Zpráva o činnosti Zdravotnické záchranné služby Jihomoravského kraje, p.o.

za rok 2025



Obsah

Úvodní slovo ředitelky 1
1 Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace 3
1.1 Management 3
1.1.1 Údaje o organizaci 3
1.1.2 Údaje o vedoucích zaměstnancích 3
1.1.3 Konkrétní realizované kroky k optimalizaci zdravotnického zařízení po stránce ekonomické a kvality a rozsahu poskytované péče 5
1.1.4 Významná pozitivní prezentace organizace 6
1.1.5 Zajištění příjmů z mimorozpočtových zdrojů 9
1.1.6 Řešení mimořádné události, při níž bylo ohroženo zdraví nebo život, majetek 9
1.2 Poskytování odborné přednemocniční neodkladné péče 10
1.2.1 Informace o příjmu, zpracování a vyhodnocování tísňových výzev a určení nejvhodnějšího způsobu poskytování přednemocniční neodkladné péče 10
1.2.2 Informace o poskytování nebo zajištění přednemocniční neodkladné péče na místě vzniku úrazu nebo náhlého onemocnění, při dopravě postiženého a při jeho předávání ve zdravotnickém zařízení odborně způsobilému k poskytování zdravotní péče 11
1.2.3 Informace o dopravě raněných, nemocných a rodiček v podmínkách přednemocniční neodkladné péče mezi zdravotnickými zařízeními 16
1.2.4 Informace o dopravě raněných, nemocných a rodiček v podmínkách přednemocniční neodkladné péče ze zahraničí do České republiky 16
1.2.5 Informace o přednemocniční neodkladné péči při likvidaci zdravotních následků hromadného postižení zdraví 16
1.2.6 Informace o zajištění letecké záchranné služby 17
1.2.7 Informace o součinnosti se všemi složkami integrovaného záchranného systému v kraji . 18
1.2.8 Informace o rychlé přepravě odborníků k zabezpečení neodkladné péče do zdravotnických zařízení, která jimi nedisponují, popřípadě léků, krve a biologických materiálů nezbytně potřebných k dalšímu poskytování již zahájené neodkladné péče 18
1.2.9 Informace o plnění úkolů v souvislosti s přípravou zdravotnictví na řešení mimořádných situací a obrany státu; v rámci integrovaného záchranného systému plnění činnosti krizového útvaru v rozsahu stanoveném zvláštními předpisy. 18
1.2.10 Informace o zajištění odborné praxe studentů středních zdravotnických škol a studentů z lékařských fakult, zajištění výuky v oboru urgentní medicíny, medicíny katastrof a zdravotnického záchranářství 21
1.2.11 Počet cizinců ošetřených organizací v členění dle státní příslušnosti 26
1.3 Provozní činnosti 26
1.3.1 Specifikace a popis provozních činností 26
1.4 Technické činnosti 31
1.4.1 Nově pořízená technika 31
1.4.2 Energetika a odpadové hospodářství 31
2 Plnění úkolů v personální oblasti 33
2.1 Struktura a počty zaměstnanců na počátku a konci sledovaného období, zdůvodnění navýšení či snížení oproti předcházejícímu roku 33
2.2 Přepočtené počty zaměstnanců v jednotlivých platových třídách, průměrné platy dle kategorií zaměstnanců, průměrný stupeň 34
2.3 Zdůvodnění nárůstu platů oproti předchozímu období 34

2.4 Dodržování bezpečnosti práce, komentář k jednotlivým pracovním úrazům za sledované období ... 34
2.4.1 Dodržování bezpečnosti práce ... 34
2.4.2 Komentář k pracovním úrazům ... 35
3 Plnění úkolů v oblasti hospodaření ... 36
3.1 Skutečnosti a změny v chodu ZZS JmK ... 36
3.2 Mimořádné vlivy na hospodaření organizace ... 36
3.3 Výsledek hospodaření v hlavní a doplňkové činnosti ... 36
3.4 Výnosy ... 36
3.5 Náklady ... 38
3.5.1 Zakázky v rozsahu nad nad 100 tis. Kč do 1 mil. Kč bez DPH ... 40
3.6 Finanční majetek ... 42
3.7 Pohledávky a závazky ... 43
3.7.1 Pohledávky a závazky organizace dle analytických účtů ... 43
3.7.2 Příčiny neuhrazení pohledávek a závazků, způsob a stav vymáhání ... 43
3.7.3 Odpis pohledávek ... 43
3.7.4 Průměrná doba splatnosti pohledávek za jednotlivými zdravotními pojišťovnami ... 43
3.7.5 Bankovní úvěry ... 43
3.8 Dotace a příspěvky včetně návratných finančních výpomocí z rozpočtu zřizovatele, státního rozpočtu, státních fondů, Národního fondu a rozpočtu jiných územních samospráv ... 44
3.9 Investice ... 44
3.9.1 Podrobné informace o probíhajících investičních akcích ... 44
3.9.2 Podrobné informace o ukončených investičních akcích ... 45
4 Autoprovoz ... 47
5 Plnění úkolů v oblasti s nakládání s majetkem ... 49
5.1 Rozčlenění na jednotlivé kategorie majetku, stav k počátku a konci sledovaného období ... 49
5.2 Zdůvodnění přírůstků a úbytků majetku ... 49
5.2.1 Přírůstky ... 49
5.2.2 Úbytky ... 49
5.3 Podrobný rozpis pořízeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku ... 49
5.3.1 Nemovitý majetek ... 49
5.3.2 Dlouhodobý nehmotný majetek ... 50
5.3.3 Drobný dlouhodobý nehmotný majetek ... 50
5.3.4 Dlouhodobý hmotný majetek ... 50
5.3.5 Drobný dlouhodobý hmotný majetek ... 50
5.3.6 Komentář k zůstatku účtu 041 a 042 včetně předpokládaného roku zařazení do užívání ... 51
5.3.7 Škody na majetku ... 51
5.3.8 Přehled veškerých platných nájemních smluv ... 51
6 Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů ... 53
6.1 Fond investiční ... 53
6.2 Fond rezervní ... 53
6.3 Fond odměn ... 53
6.4 Fond kulturních a sociálních potřeb ... 53

6.5 Finanční krytí fondů 53
7 Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků 54
8 Kontrolní činnost 55
8.1 Roční plán kontrolní činnosti 55
8.2 Vyhodnocení plánu interní kontrolní činnosti 56
8.3 Nastavení vnitřního kontrolního systému a jeho účinnost 56
8.4 Nastavení kritérií pro hodnocení hledisek hospodárného, efektivního a účelného výkonu veřejné správy v oblastech, kde nejsou stanovena právními předpisy, technickými nebo jinými normami, systém vyhodnocování těchto kritérií 56
8.5 Externí kontroly a jejich výsledky 56
8.6 Přehled a rozbor stížností 57
8.7 Informace o výsledku prověření přiměřenosti a účinnosti systému finanční kontroly 57
9 Doplňková činnost 58
10 Seznam zkratek 59

Úvodní slovo ředitelky



Loňský rok byl opět dynamický a přinesl celou řadu událostí a novinek.

Pokud jde o počty výkonů, bylo nám nahlášeno 103.884 událostí, provedli jsme 116.764 výjezdů a ošetřili jsme 105.063 pacientů. Dále jsme provedli 4.827 plánovaných sekundárních transportů. Uvedené výkony jsme realizovali prostřednictvím 57 výjezdových skupin. Speciálně koncem roku jsme prakticky denně evidovali nadprůměrné počty událostí, vyzvali jsme na základě toho veřejnost, aby se snažila brát záchrannou službu až jako poslední instanci. Naše kapacity nejsou neomezené. Dlouhodobě poukazujeme na problematiku nadužívání záchranné služby, což je problém, se kterým se potýkají i ostatní záchranné služby v ČR.

Je potřeba říct, že velkou roli ve výše uvedené problematice hrají senioři, tvoří takřka polovinu našich pacientů. Za posledních sedm let se počet námi ošetřených osob ve věku nad 70 let zvýšil o 17 %. Očekáváme, že toto číslo dále poroste. Snažíme se na to připravit nejen navyšováním počtu výjezdových skupin a plánováním nových výjezdových základen např. v Brně-Bystrci, ale také užší spoluprací s paliativními centry či zavedením tzv. sociální směrnice, jejíž fungování se velmi dobře osvědčuje v praxi a máme velmi pozitivní zpětnou vazbu. Téma stárnutí populace je velmi diskutované i v rámci systémových opatření na úrovni MZ ČR.

Mimořádných událostí jsme evidovali 13 v I. stupni, jednalo se hlavně o větší dopravní nehody, požáry, ale také třeba o nález letecké pumy nebo zatopenou jeskyni. V rámci fungování oddělení krizové připravenosti jsme evidovali nárůst činnosti týmu specializovaných činností, kterých bylo 415. Nejčastěji vyjížděla velkokapacitní sanitka. Oddělení krizové připravenosti ve spolupráci s ostatními složkami IZS organizovalo 50 výcviků a cvičení. Trénovali jsme pomoc u větších dopravních nehod, ale také například při útoku aktivního střelce, u požáru v domově pro seniory, na letišti, či zásah při nepokojích ve věznici. Cvičil také biohazard tým. Velký ohlas měl čtvrtý ročník společného cvičení IZS Extrém, který se uskutečnil v blízkosti Vranovské přehrady. V tomto cvičení si kolegyně a kolegové opravu sáhli na dno svých sil, je však důležité, abychom byli připraveni opravdu na všechny situace.

Velkou výzvou pro nás byla žádost o poskytnutí zdravotnické asistence na MOTO GP, v takovém rozsahu jsme podobnou akci doposud nezajišťovali. V průběhu tří dnů navštívilo tento sportovní motorkářský svátek na Masarykově okruhu 200.000 lidí. Jednalo se o organizačně, logisticky i personálně velmi náročnou akci. Obstáli jsme se ctí, postarali jsme se v souhrnu o více než 200 pacientů, třetí den navíc proběhla i úspěšná resuscitace účastníka závodů.

Pokud jde o budování nových základen, pak probíhaly přípravy na výstavbu nové základny v Břeclavi, která by měla být zahájena v roce 2026, stejně jako výstavba technického zázemí v Brně-Bohunicích. V roce 2025 jsme získali 9 ks nových sanitek Mercedes-Benz Sprinter a 5 ks Škoda Kodiaq. Některé lékařské vozy byly nově vybaveny ultrazvukem, naši zdravotníci za tímto účelem prošli speciálním kurzem.

Jednou z našich priorit je permanentní vzdělávání zejména zdravotnických zaměstnanců, ať už jde o pořádání celokrajských školení, specializovaných kurzů či přednášek (např. i na téma opioidy nebo proběhl velmi kladně hodnocený soudně-lékařský seminář), ale také výcvik řidičů na polygonu. Velkou pozornost jsme věnovali příčinám vzniku dopravních nehod zdravotnických vozidel, a na základě jejich vyhodnocení jsme přijali opatření ke zlepšení.

Tisícovka zdravotníků z celé republiky i ze zahraničí se sjela na tradiční konferenci v Mikulově, Brněnské dny urgentní medicíny. Úspěšný byl i říjnový kongres v Lednici, kde se zástupci složek IZS podělili o svoje zkušenosti, nasbírané při mimořádných událostech.

Velkou pozornost jsme věnovali i vzdělávání veřejnosti v poskytování první pomoci, a to jak v prostorách našeho výcvikového střediska, tak velký ohlas měly pravidelně každoročně se opakující akce pro širokou veřejnost, například jarní Den linky 155 či podzimní Restart a Heart Day. Realizovali jsme i edukaci a dílčí ukázky naší činnosti na jednotlivých územních odděleních v kraji.

Opět jsme bodovali na několika soutěžích, několik cenných kovů jsme přivezli například z Rallye Rejvíz a z Rescue Lesnica ze Slovenska. Krásné páté místo jsme obsadili na mezinárodní soutěži, která se konala na Kypru.

Průběžně jsme se snažili získávat nové kvalitní zaměstnance, s přibývajícími výjezdy a pacienty je třeba zajistit personál, který je schopen poskytovat přednemocniční neodkladnou péči s vysokou odborností, profesionálně a s empatií. Podnikli jsme v této souvislosti celou řadu kroků, jedním z nich byla naše účast na Veletrhu práce ve zdravotnictví, měli jsme na této akci stánek, kde jsme naši práci prezentovali, a také jsme nabídli zajímavé workshopy. Setkalo se to s velkým ohlasem a někteří ze studentů oboru lékařství i záchranářství se pak dostavili na exkurzi či stáž a stále zůstáváme ve spojení. Na veletrh se chystáme i v roce 2026. Pokud jde o aktuální personální situaci, dlouhodobě máme dostatek záchranářů, řidičů vozidel ZZS i operátorů. Nejvíce se zaměřujeme na získávání lékařů, kterých je dlouhodobý nedostatek.

Jako v letech minulých, tak také v roce 2025, jsme pro naše zaměstnance zorganizovali několik mimopracovních akcí. Jednalo se o sportovní aktivity, skutečně mimořádnou akcí byla naše účast na mezinárodním fotbalovém utkání v Turecku poté, co naši kolegové společně s dalšími členy IZS vybojovali první místo v republikovém turnaji. Kromě toho jsme připravili opět Den pro děti našich zaměstnanců (tentokrát v břeclavském lanovém centru) a již tradiční a velmi oblíbenou Mikulášskou besídku.

Naše organizace oslaví v roce 2026 20. výročí od svého sjednocení. Chystáme různé akce, ať už směrem k veřejnosti, či našim zaměstnancům. Plánujeme výstavu, speciální vydání interního časopisu Střípky a také v závěru roku divadelní představení, kam budou pozváni všichni zaměstnanci a významní spolupracovníci.

Nadační fond Zdravotnické záchranné služby Jihomoravského kraje oslaví v roce 2026 5 let své existence a já jsem ráda, že neustále přispívá k šíření dobrého jména naší organizace, Díky fondu průběžně získáváme prostředky na nákup plyšových pejsků Defíků pro naše malé pacienty. Opět jsme vyrobili charitativní kalendář (už osmý), výtěžek tentokrát rozdělíme mezi dva dětské domovy na jižní Moravě.

Klíčové pro mě je, abychom našim zaměstnancům vytvořili ty nejlepší možné pracovní podmínky, adekvátní finanční ohodnocení a abychom díky tomu mohli v maximální kvalitě pečovat o naše pacienty. Záleží mi na tom, aby naši zaměstnanci svou práci dělali rádi a aby jim přinášela uspokojení.

Na závěr bych chtěla poděkovat za podporu našemu zřizovateli, vážíme si toho, že chápe naše potřeby, snahu zlepšovat se a pracovat na sobě. V tomto trendu budeme pokračovat i v nadcházejícím roce.

MUDr. Hana Albrechtová

1 Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace

1.1 Management

1.1.1 Údaje o organizaci

Organizace: Zdravotnická záchranná služba Jihomoravského kraje, příspěvková organizace.

Adresa: Kamenice 798/1d, Brno, PSČ 625 00, IČ: 00346292

Kontaktní spojení: tel.: 545 113 101, e-mail: info@zzsjmk.cz, internet: www.zzsjmk.cz.

Předmětem hlavní činnosti dle zřizovací listiny je:

a) poskytování zdravotnické záchranné služby, zejména přednemocniční neodkladné péče osobám se závažným postižením zdraví nebo v přímém ohrožení života a poskytování činností dle § 4 zákona č. 374/2011 Sb.,
b) plnění úkolů souvisejících s připraveností na řešení mimořádných událostí a krizových situací v souladu s § 20 zákona č. 374/2011 Sb., včetně činností podle § 16 zákona č. 374/2011 Sb.,
c) zajištění odborné praxe studentů středních odborných škol, vyšších odborných škol a vysokých škol se zaměřením na poskytování zdravotních služeb a postgraduálního studia v oblasti poskytování zdravotních služeb, zejména v oboru urgentní medicíny, medicíny katastrof a zdravotnického záchranářství,
d) plnění dalších úkolů na úseku akutní přednemocniční zdravotní péče podle pokynu zřizovatele (např. lékařská pohotovostní služba),
e) provádění školení první pomoci pro laickou veřejnost,
f) zdravotnická dopravní služba.

Předmětem doplňkové činnosti je:

a) zajišťování přednemocniční péče v rámci zdravotnických asistencí při pořádání veřejných, kulturních a sportovních akcí,
b) organizace a smluvní zabezpečení zdravotnické dopravní služby v rámci péče o pacienty ve spádové oblasti,
c) provoz mycího boxu pro automobily (v Blansku),
d) provádění školení první pomoci pro podnikatelské subjekty.

1.1.2 Údaje o vedoucích zaměstnancích

Ke dni 31. 12. 2025 tvořili management tito zaměstnanci:

Funkce	*Jméno*
ředitelka	Albrechtová Hana, MUDr.
náměstkyně pro zdravotní péči; zástupkyně ředitelky	Jiráčková Eva, MUDr.
náměstkyně ekonomická; zástupkyně ředitelky	Knězková Naděžda, Ing. MBA
náměstek provozně-technický	Hýbler Petr, Ing.
náměstkyně pro NLZP	Pochylá Romana, Mgr. MBA

Územní oddělení	*Funkce*	*Jméno*
Ředitelství	vedoucí oddělení PaM	Oravec Pavel, Bc.
	vedoucí oddělení krizové připravenosti	Nečas Vojtěch, Ing.
	vedoucí právního oddělení	Markéta Machálková, Mgr.
	vedoucí oddělení veřejných zakázek	Ing. Markéta Stuchlíková, MLog., LL.M.
	vedoucí finanční účtárny	Hrda Aleš, Ing.
	manažer logistiky	Lancůchová Jana, Bc.

	vedoucí oddělení vzdělávání	Šperková Hana, Bc.
	vedoucí IKO	Kukla Jiří, Bc.
	vedoucí provozního oddělení	Čvandová Milena, Ing.
	vedoucí skladu	Malíšek Václav
	vedoucí dopravy	Urbánek Jiří
Brno	vedoucí oblasti Brno-město	Freyová Eva, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP oblasti Brno-město	Najbr Pavel, Bc.
	vedoucí oblasti Brno-venkov	Kučerová Helena, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP oblasti Brno-venkov	Dobrovolný Martin
	vedoucí skupiny NLZP KZOS	Indrůchová Kateřina
	vedoucí VZ Brno-Ponava	Zdařilová Hana, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Brno-Ponava	Stoklásek Václav, Bc.
	vedoucí VZ Brno-Bohunice	Svoboda Štěpán, MUDr. Ing.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Brno-Bohunice	Krejčí Marek, Bc.
	vedoucí VZ Brno-Černovice	Mucha Martin, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Brno-Černovice	Janča Filip, Bc.
	vedoucí VZ Ivančice	Kučerová Helena, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Ivančice	Šacher Luděk
	vedoucí VZ Tišnov	Hamříková Dagmar, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Tišnov	Stará Jaroslava
	vedoucí VZ Pohořelice	Hrnčířová Lea, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Pohořelice	Stýblo Radovan
LZS	vedoucí ÚO LZS	Havlíček Ondřej, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP ÚO LZS	Mazálek Jiří, Bc.
Blansko	vedoucí ÚO Blansko a VZ Boskovice	Kykloš Emil, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP ÚO Blansko	Chlup Petr, Mgr.
	vedoucí VZ Blansko	Hlavinka Petr, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Blansko	Hašek Petr, DiS.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Boskovice	Chlup Petr, Mgr.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Velké Opatovice	Zapletal Ivo, DiS.
Břeclav	vedoucí ÚO Břeclav a VZ Břeclav	Husařík Petr, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP ÚO Břeclav a VZ Břeclav	Kopeček Jaroslav
	vedoucí VZ Hustopeče	Havlíček Ondřej, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Hustopeče	Procházka Jan, Ing., Bc.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Mikulov	Gregorovič Václav, DiS.
Hodonín	vedoucí ÚO Hodonín	Schütz Igor, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP ÚO Hodonín	Kotásková Petra
	vedoucí VZ Hodonín	Garajová Barbora, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Kyjov	Vodička Michal, Bc.
	vedoucí VZ Veselí n. M.	Schütz Igor, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Veselí n.M	Kochová Hana, Bc.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Velká n.V.	Kochová Hana, Bc.
Vyškov	vedoucí ÚO Vyškov	Buček Pavel, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP ÚO Vyškov	Malý Jiří
	vedoucí VZ Bučovice	Čtvrtečková Hana, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Bučovice	Podsedník Milan
	vedoucí skupiny NLZP VZ Slavkov	Pleva Pavel, DiS.

Znojmo	vedoucí ÚO Znojmo	Veverková Gabriela, MUDr.
	vedoucí skupiny NLZP ÚO Znojmo	Plotzer Pavel, DiS.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Šumná	Plotzer Pavel, DiS.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Hrušovany n.J.	Minaříková Barbora, Bc., DiS.
	vedoucí skupiny NLZP VZ Miroslav	Dvořák Roman, Bc.

Tab. č. 1 Management ZZS JmK

Organizační schéma je uvedeno v příloze č. 1.

V průběhu roku došlo v managementu organizace k těmto personálním změnám:

Datum	*Jméno*	*Změna*
1.1.	Plotzer Pavel, DiS.	jmenování do funkce vedoucí skupiny NLZP ÚO Znojmo
1.1.	Freyová Eva, MUDr.	jmenování do funkce vedoucí ÚO Brno a oblast Brno-město
1.1.	Najbr Pavel, Bc.	jmenování do funkce vedoucí skupiny NLZP ÚO Brno a oblast Brno-město
1.1.	Kučerová Helena, MUDr.	jmenování do funkce vedoucí oblasti Brno-venkov
1.1	Dobrovolný Martin	jmenování do funkce vedoucí skupiny NLZP oblasti Brno-venkov
1.1.	Svoboda Štěpán MUDr. Ing.	jmenování do funkce vedoucí VZ Brno-Bohunice
1.1.	Krejčí Marek, Bc.	jmenování do funkce vedoucí skupiny NLZP VZ Brno-Bohunice
31.8.	Vávra Jiří, Mgr.	ukončení činnosti vedoucí skupiny NLZP VZ Hrušovany n/J
1.9.	Minaříková Barbora, Bc., DiS.	jmenování do funkce vedoucí skupiny NLZP VZ Hrušovany n/J
31.12.	Ing. Markéta Stuchlíková, MLog., LL.M.	ukončení činnosti vedoucí oddělení veřejných zakázek
31.12.	Ing. Naděžda Knězková, MBA	ukončení činnosti ve funkci ekonomického náměstka

Tab.č. 2 Personální změny

1.1.3 Konkrétní realizované kroky k optimalizaci zdravotnického zařízení po stránce ekonomické a kvality a rozsahu poskytované péče

V souvislosti s nedostatkem lékařů jsme postupně nahrazovali výjezdové skupiny RLP setkávacím systémem dle aktualizovaného *Plánu pokrytí území Jihomoravského kraje výjezdovými základnami.* Dále jsme prohlubovali systém využití zdravotnických záchranářů se specializací pro urgentní medicínu.

Pokračovala popularizace směrnice *Sociální první pomoc*, na jejímž základě se prohloubilo multioborové propojení a sdílení našich zkušeností s organizacemi sociální sféry, konala se pravidelná setkání a sdílení trendů ve výjezdech (např. týrané a zneužívané děti a dospělí, lidé bez domova apod.)

Zaměřili jsme se na agresi pacientů a jejich okolí a začali jsme učit záchranáře pracovat s deeskalací. Riziko násilí ze strany pacienta či jeho rodinných příslušníků předáváme i do navazujících zdravotnických zařízení.

V práci se zaměstnanci jsme začali poskytovat zvýšenou podporu v nadlimimitních situacích (např. DN sanitek se zraněním, resuscitace blízkých osob, napadení posádky, apod.).

Zdokonalovali jsme postupy při řešení krizových situací a celkem jsme realizovali 50 cvičení.

Velkou pozornost jsme opět věnovali edukaci odborné i laické veřejnosti v poskytování první pomoci. Během roku jsme uspořádali jak placené kurzy první pomoci, tak akce pro širokou veřejnost, např. *Den linky 155, Restart a Heart Day, atd.*

Pokračovali jsme v přípravě na realizaci projektu *Elektronizace zdravotnické a nezdravotnické dokumentace a zajištění interoperability ZZS Jihomoravského kraje.*

Pokračovaly přípravy výstavby technického zázemí v Brně-Bohunicích, výjezdových základen v Břeclavi a Kunštátě.

Byla dokončena projektová dokumentace pro stavbu nové budovy VZ v Břeclavi, byl vysoutěžen dodavatel této stavby.

Byla zpracována projektová dokumentace pro řešení havarijního stavu budovy VZ v Blansku.

Ve spolupráci s OM KrÚ JmK byly pořízeny pozemky v Brně-Černovicích a v Brně-Bystrci. V prvním případě pro využití v rámci krizové připravenosti, kdy je zde plánováno umístění čerpací stanice PHM o objemu 5 m^3 nafty, zároveň je možno tuto plochu použít i pro parkování sanitních a dalších vozidel ZZS JmK. V Brně-Bystrci se předpokládá vybudování nové výjezdové základny na území Statutárního města Brna. VZ bude umístěna v místě s velmi dobrou obslužností městských částí Bystrc a Komín, zároveň se významně zlepší i poskytování PNP ve všech obcích severně a severozápadně od Brna až po kuřímskou aglomeraci. Byla zpracována studie proveditelnosti.

Probíhala jednání o získání vhodného pozemku pro stavbu nové VZ v Hodoníně. V současné době probíhá proces změny územního plánu města, která je pro stavbu na vytypovaném místě podmínkou.

Pokračovali jsme rovněž v započatých úsporných opatřeních z minulých let a stávající postupy byly dále zefektivňovány.

1.1.4 Významná pozitivní prezentace organizace

Rok 2025 přinesl historicky nejvyšší počet výjezdů, mezi něž patřily i mimořádné události, které logicky přitáhly více mediální pozornosti. Publikovali jsme vše, co je spjato s naší činností a co mohlo být pro veřejnost zajímavé či užitečné. Byly to informace o zákrocích v terénu, o nových počinech v rámci rozvoje naší organizace, o edukativních akcích, ale také o návštěvách vděčných pacientů nebo o novinkách, souvisejících s Nadačním fondem Zdravotnické záchranné služby Jihomoravského kraje, jehož aktivity se také významně podílí na budování našeho dobrého jména.

Informovali jsme také o úspěších v soutěžích, o cvičeních i akcích, které naše organizace pořádá pro své zaměstnance. Naše sociální síť Facebook má 37 tisíc followerů, bodujeme i na Instagramu a dalších platformách. Často se objevujeme ve zpravodajství televizních stanic ČT, Prima CNN i TV Nova, dále na zpravodajských serverech celé řady médií. A nejde jen o krátké zpravodajské relace, často jsou to i velké rozhovory s našimi kolegyněmi a kolegy. Snažíme se prezentovat naši činnost v tom nejlepším světle, jak pro širokou veřejnost, ale i tu odbornou. A to třeba i s ohledem na to, abychom neustále měli v naší evidenci dostatečný počet zájemců o práci u ZZS JmK.

Mezi nejzajímavější, nejdůležitější a nejpřínosnější aktivity či zprávy v roce 2025 patřily:

a) První dáma navštívila naši záchranku

V únoru navštívila naši organizaci paní Eva Pavlová, která nakonec v bohunickém sídle strávila podstatně více času, než plánovala. Měla celou řadu otázek a projevila o naši činnost velký zájem.



Obr. č. 1 Navštívila nás paní Eva Pavlová

b) Veletrh práce ve zdravotnictví

Tentokrát se konal v Brně a návštěvníkům jsme poskytovali informace na našem stánku, kde jsme měli i nosítka a batohy s vybavením. Zároveň jsme studentům zdravotnických oborů nabídli workshop s několika zajímavými náměty. Tyto akce jsou důležité pro získávání nových zaměstnanců.



Obr. č. 2 Veletrh práce ve zdravotnictví

c) Konference Brněnské dny urgentní medicíny v Mikulově

Konference opět přilákala tisícovku návštěvníků, témata byla pestrá a přínosná. Cenu Asociace ZZS ČR tentokrát za naši organizaci převzal záchranář Jan Svoboda.



Obr. č. 3 Vyznamenaný Jan Svoboda s paní ředitelkou a prezidentem AZZS ČR

d) Defík je útěchou pro dětské pacienty

Plyšový pejsek záchranář jezdí pouze v našich sanitkách, v roce 2025 oslavil už páté narozeniny, peníze na něj získáváme od štědrých dárců, ale také díky pořádání charitativních akcí. Pro zraněné či nemocné děti je velkou pomocí.



Obr. č. 4 Defík utěšuje

e) Reprezentujeme a šíříme osvětu

Hostem Dobrého rána v České televizi byl v květnu záchranář Marek Emerich Kratochvíl. Hovořil o resuscitaci či AED.

f) Naše asistence na MOTO GP

Po dlouhé době jsme zajišťovali zdravotnickou asistenci na svátku motorkářů na Masarykově okruhu, MOTO GP. Za tři dny navštívilo tuto akci 200 tisíc návštěvníků. Celkově jsme se postarali o dvě stovky lidí, dokonce proběhla i jedna úspěšná resuscitace účastníka závodů. Náročnou akci jsme zvládli.



Obr. č. 5 Asistujeme na MOTO GP

g) Velký úspěch na soutěži záchranářů Rescue Lesnica

Získali jsme zlato v soutěži celkově, ale také v mistrovství v KPR, kolegové záchranáři Vojtěch Outlý, Jaroslav Hradečný a Rudolf Hudec nás výborně reprezentovali.



Obr. č. 6 Vítězové

h) Sociální první pomoc je součástí Aplikace Záchranka

Od listopadu jen pár kliknutí… a pomoc je na dosah. A zdarma. Přes Aplikaci Záchranka lze nově dohledat adekvátní pomoc při rozličných psychických potížích nebo v sociálně náročných situacích.



Obr. č. 7 Sociální první pomoc v Aplikaci Záchranka

i) Činnost Nadačního fondu ZZS JmK

Opět se podařilo nashromáždit dostatek finančních prostředků na nákup plyšových pejsků Defíků a 1.900 ks jich darovat ZZS JmK pro malé pacienty.

V únoru jsme předali organizaci Zdravotní klaun 150 tis. korun z výtěžku z prodeje charitativních kalendářů, které vznikly pod křídly Nadačního fondu ZZS JmK.



Obr. č. 8 Předání daru organizaci Zdravotní klaun

j) Tradiční hokejový turnaj českých záchranek

Naši borci tentokrát na medaili nedosáhli. I tak byli skvělí.



Obr. č. 9 Náš hokejový tým

1.1.5 Zajištění příjmů z mimorozpočtových zdrojů

Kromě vlastních příjmů, zejména od zdravotních pojišťoven, a příspěvků od zřizovatele, jsme v roce 2025 hospodařili s prostředky:

a) státního rozpočtu, určenými na připravenost poskytovatele ZZS na řešení mimořádných událostí a krizových situací, z nichž bylo vyčerpáno 12.293 tis. Kč neinvestičních prostředků,
b) fondu zábrany škod ve výši 6.287 tis. Kč, z nichž jsme pořídili zdravotnickou techniku,
c) dotace Statutárního města Brna na pořízení 1 ks sanitního vozidla pro výjezdové základny v Brně v hodnotě 4.000 tis. Kč,
d) podpory de minimis na nájemné na VZ v Hrušovanech n.J. ve výši 110 tis. Kč,
e) finančních a věcných darů od dárců ve výši 548 tis. Kč (pes Defík pro dětské pacienty – 363 tis. Kč, dary na zlepšení pracovního prostředí – 73 tis. Kč, do FKSP na akce pro děti zaměstnanců 42 tis. Kč, na reprezentaci ve fotbale v Turecku – 70 tis. Kč)

1.1.6 Řešení mimořádné události, při níž bylo ohroženo zdraví nebo život, majetek

V roce 2025 krajské zdravotnické operační středisko ZZS JmK aktivovalo 13x mimořádnou událost I. stupně. Ve většině případů k aktivaci došlo na základě prvotního hlášení a aktivací více jak 5 prostředků k dané události.

Mimořádné události byly následující:

- 10.3. jiné – nález letecké pumy Brno
- 16.4. DN – 2 OA Blučina
- 7.5. DN – OA + NA Vranovská Ves
- 11.6. požár – bytový dům Brno
- 17.6. DN – 2 OA Mutěnice
- 7.7. DN – BUS Hustopeče
- 25.7. DN – 3 OA Rohatec
- 10.8. jiné – pád výtahu Uherčice
- 13.8. DN – 2 OA Olbramovice
- 19.9. požár – bytový dům Brno
- 8.10. DN – 2 OA Brno
- 20.10. požár – osobní vlak Nemotice
- 6.11. požár – v technické hale Brankovice

1.2 Poskytování odborné přednemocniční neodkladné péče

(viz tab. č. 1 a 2)

1.2.1 Informace o příjmu, zpracování a vyhodnocování tísňových výzev a určení nejvhodnějšího způsobu poskytování přednemocniční neodkladné péče

Krajské zdravotnické operační středisko je organizačním a koordinačním centrem, které nepřetržitě řídí činnost všech týmů zdravotnické záchranné služby.

Krajské zdravotnické operační středisko ZZS JmK:

- přijímá nepřetržitě tísňové výzvy k poskytnutí zdravotnické záchranné služby z celého Jihomoravského kraje, které vyhodnocuje a podle stupně naléhavosti a závažnosti stavu rozhoduje o nejvhodnějším způsobu poskytnutí zdravotnické záchranné služby,
- po vyhodnocení tísňové výzvy ukládá podle stupně naléhavosti a konkrétní provozní situace úkoly jednotlivým výjezdovým skupinám zdravotnické záchranné služby. Při řízení výjezdových týmů využívá k jejich navigaci satelitní polohový systém, což pomáhá minimalizovat čas dojezdu k pacientům.

Krajské zdravotnické operační středisko dále velmi významně participuje na zajištění návaznosti přednemocniční a nemocniční neodkladné péče tím, že:

- avizuje elektronicky i telefonicky příjezd ZZS s nemocným či raněným pacientem na cílovém nemocničním pracovišti, předává zde nezbytné anamnestické údaje, popř. zprostředkuje telefonický kontakt zasahujícího zdravotníka s lékařem cílového pracoviště,
- monitoruje stav volných lůžek, tzn., že aktivně zjišťuje nebo již má v elektronické podobě k dispozici volnou lůžkovou kapacitu na jednotlivých odděleních a zejména pak na odděleních neodkladné péče (ARO, JIP apod.).

Klíčová je role krajského zdravotnického operačního střediska i při výskytu mimořádné události s hromadným postižením zdraví, kdy výše popsané postupy musí uplatnit navíc v krátkém časovém úseku a v rámci spolupráce s dalšími složkami IZS nebo se ZZS sousedních krajů.

Činnost krajského zdravotnického operačního střediska se v případě mimořádné události s hromadným postižením zdraví řídí Traumatologickým plánem ZZS JmK. Tyto činnosti zahrnují i svolávání zaměstnanců a vedoucích pracovníků, oznámení MU hejtmanovi kraje a krizovému štábu kraje a především aktivaci zdravotnických zařízení.

Krajské zdravotnické operační středisko dále organizuje a prostřednictvím výjezdových týmů ZZS realizuje sekundární převozy, repatriace ze zahraničí a převozy lékařských týmů, léků a biologických materiálů při poskytování neodkladné péče včetně převozů v rámci transplantačních programů.

Z důvodu nutnosti řešit specifické požadavky, docházelo během roku k úpravám klasifikací a odborných postupů. Došlo také k úpravě nastavení naléhavostí a klasifikací, která vedla ke změně procentuálního zastoupení jednotlivých naléhavostí. Docházelo také k výrazným úpravám operačního systému tak, aby se zefektivnila činnost KZOS. Důraz byl kladen také na zlepšení pracovního prostředí operátorů.

Během roku jsme pokročili se zavedením systému elektronického avizování pacientů do zdravotnických zařízení a přenesení systému spádovosti pro využívání výjezdovými týmy. Tento systém je i nadále zdokonalován tak, aby vylepšil komunikaci mezi ZZS JmK a zdravotnickými zařízeními.

Za rok 2025 přijalo KZOS celkem 187.732 příchozích tísňových volání, z nichž přímo na linku 155 jich bylo přijato 169.489, a zbytek hovorů byl přijat cestou přepojení z linky 112, kterých bylo 18.243. Počet hovorů byl téměř stejný jako v roce 2024.

1.2.2 Informace o poskytování nebo zajištění přednemocniční neodkladné péče na místě vzniku úrazu nebo náhlého onemocnění, při dopravě postiženého a při jeho předávání ve zdravotnickém zařízení odborně způsobilému k poskytování zdravotní péče

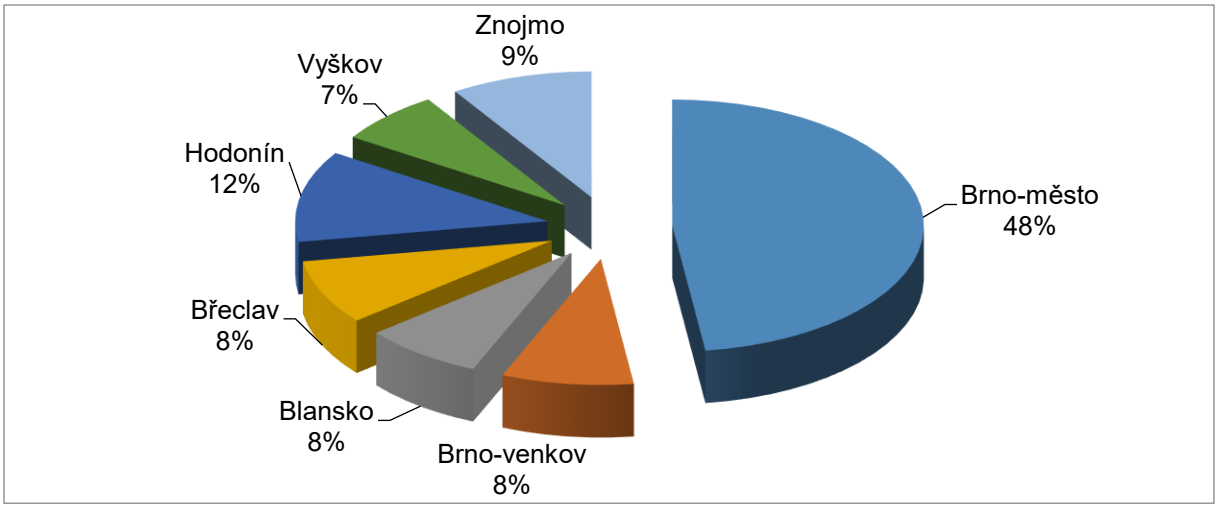
Zdravotnická záchranná služba je zdravotní službou, v jejímž rámci je na základě tísňové výzvy, poskytována zejména přednemocniční neodkladná péče osobám se závažným postižením zdraví nebo v přímém ohrožení života, a to na místě vzniku náhlého onemocnění nebo úrazu, během jejich případné dopravy k dalšímu odbornému ošetření a při jejich předávání v cílovém zdravotnickém zařízení.

Zdravotnická záchranná služba zahrnuje tyto činnosti:

- nepřetržitý kvalifikovaný bezodkladný příjem tísňové komunikace na národní tísňové číslo 155 a výzev předaných operačním střediskem jiné základní složky integrovaného záchranného systému operátorem zdravotnického operačního střediska nebo pomocného operačního střediska,
- vyhodnocování stupně naléhavosti tísňové komunikace, rozhodování o nejvhodnějším okamžitém řešení tísňové výzvy podle zdravotního stavu pacienta, rozhodování o vyslání výjezdové skupiny, rozhodování o přesměrování výjezdové skupiny a operační řízení výjezdových skupin,
- řízení a organizaci přednemocniční neodkladné péče na místě události a spolupráci s velitelem zásahu složek integrovaného záchranného systému,
- spolupráci s cílovým poskytovatelem akutní lůžkové péče,
- poskytování instrukcí k zajištění první pomoci prostřednictvím sítě elektronických komunikací v případě, že je nezbytné poskytnout první pomoc do příjezdu výjezdové skupiny na místo události,
- vyšetření pacienta a poskytnutí zdravotní péče, včetně případných neodkladných výkonů k záchraně života, provedené na místě události, které směřují k obnovení nebo stabilizaci základních životních funkcí pacienta,
- soustavnou zdravotní péči a nepřetržité sledování ukazatelů základních životních funkcí pacienta během jeho přepravy k cílovému poskytovateli akutní lůžkové péče, a to až do okamžiku osobního předání pacienta zdravotnickému pracovníkovi cílového poskytovatele akutní lůžkové péče,
- přepravu pacienta letadlem mezi poskytovateli akutní lůžkové péče za podmínek soustavného poskytování neodkladné péče během přepravy, hrozí-li nebezpečí z prodlení a nelze-li přepravu zajistit jinak,
- přepravu tkání a orgánů k transplantaci letadlem, hrozí-li nebezpečí z prodlení a nelze-li přepravu zajistit jinak,
- třídění osob postižených na zdraví podle odborných hledisek urgentní medicíny při hromadném postižení osob v důsledku mimořádných událostí nebo krizových situací.

V roce 2025 jsme zrealizovali celkem 121.591 (117.161 v roce 2024) z toho 116.764 (112.591 v roce 2024) primárních a akutních sekundárních a 4.827 plánovaných sekundárních (4.570 v roce 2024).

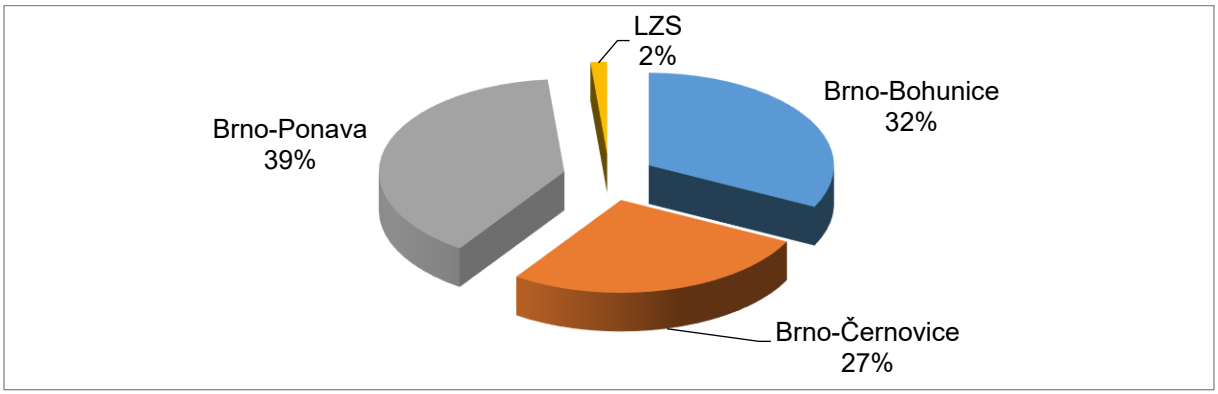
Procentuální rozložení výjezdů v rámci územních oddělení Jihomoravského kraje ukazuje následující graf.



Graf č. 1 Podíl jednotlivých ÚO na všech výjezdech

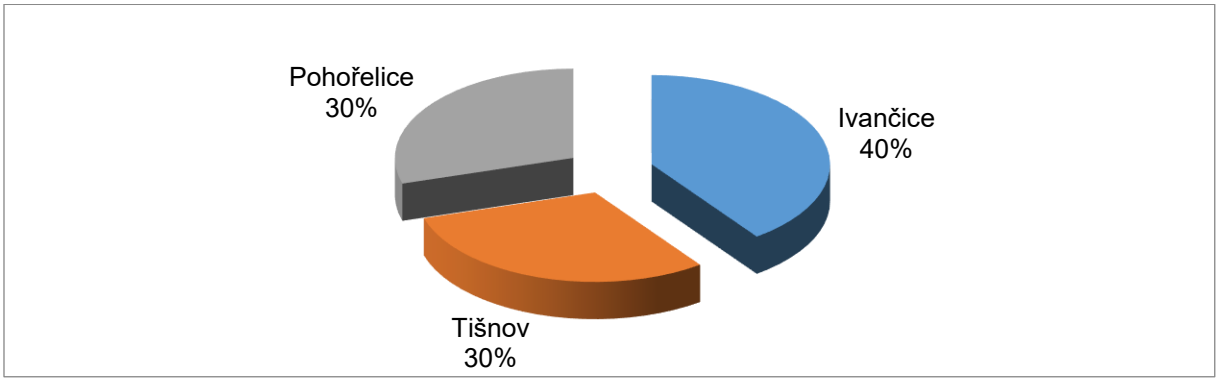
V jednotlivých ÚO a VZ byly počty výjezdů následující:

V oblasti Brno-město bylo zrealizováno celkem 58.252 výjezdů, z toho 57.534 výjezdů pozemními složkami, z toho na VZ Brno-Bohunice 17.830 výjezdů, VZ Brno-Ponava 22.471 výjezdů a na VZ Brno-Černovice 17.233 výjezdů. 718 vzletů provedla letecká záchranná služba.

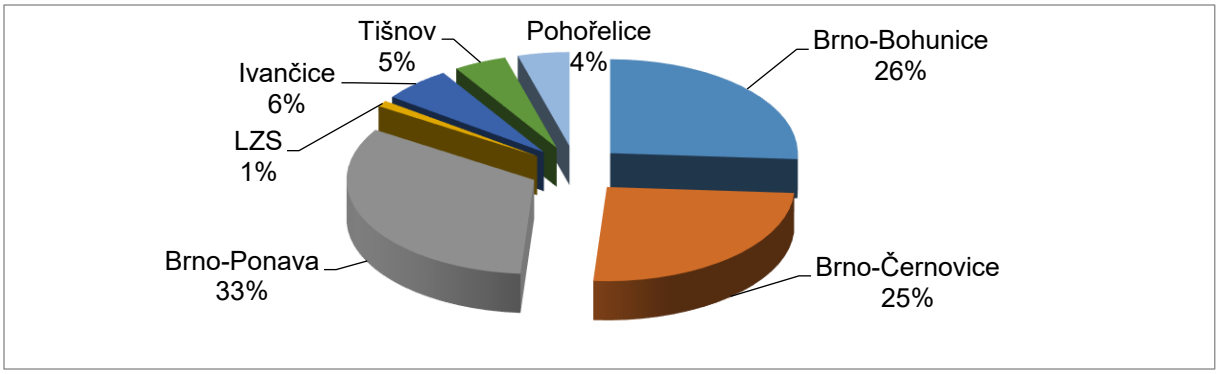


Graf č. 2 Oblast Brno-město – podíl výjezdů jednotlivých VZ na celkových výjezdech oblasti Brno-město

V oblasti Brno-venkov bylo zrealizováno celkem 10.288 výjezdů, z toho v Ivančicích 4.113 výjezdů, v Pohořelicích 3.050 a v Tišnově 3.125 výjezdů.

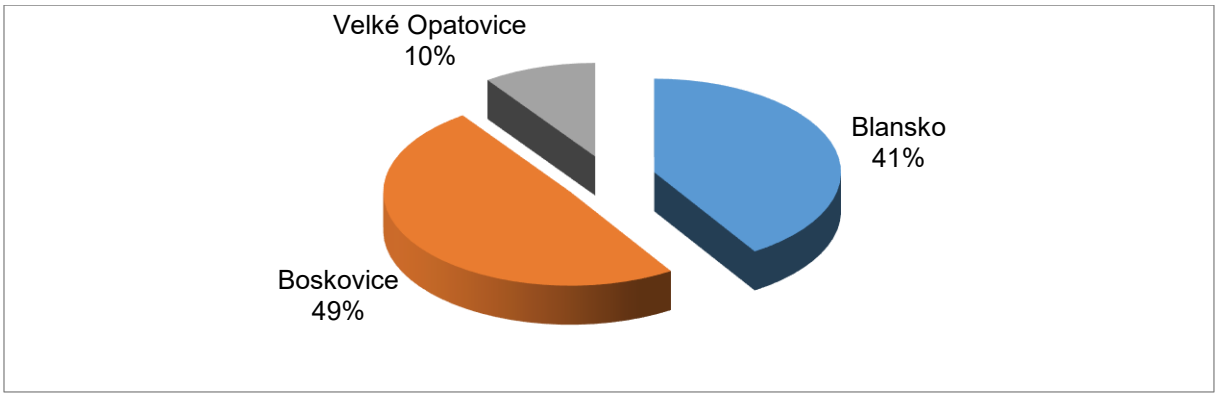


Graf č.3 Oblast Brno-venkov – podíl výjezdů jednotlivých VZ na celkových výjezdech oblasti Brno-venkov



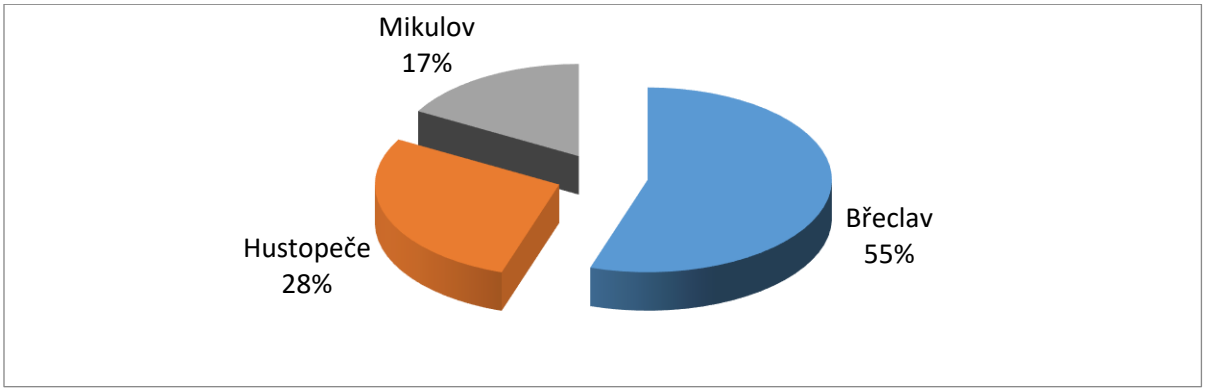
Graf č. 4 ÚO Brno – podíl výjezdů jednotlivých VZ na celkových výjezdech ÚO Brno

V ÚO Blansko bylo zrealizováno celkem 9.360 výjezdů, z toho ve VZ Blansko 3.836 výjezdů, ve VZ Boskovice 4.609 výjezdů a ve VZ Velké Opatovice 915 výjezdů.



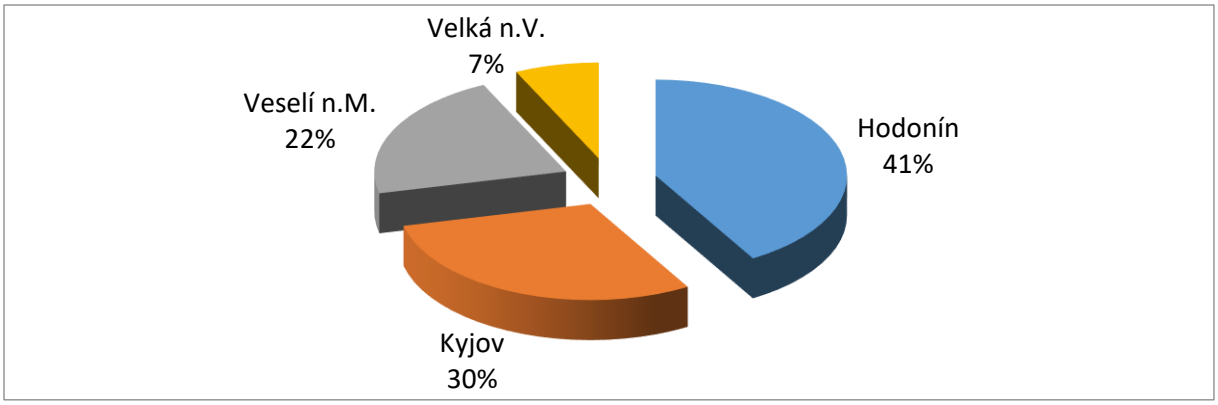
Graf č. 5 ÚO Blansko - podíl výjezdů jednotlivých VZ na výjezdech ÚO Blansko

V ÚO Břeclav bylo provedeno celkem 10.090 výjezdů, z toho ve VZ Břeclav 5.554, ve VZ Hustopeče 2.832 a ve VZ Mikulov 1.704 výjezdů.



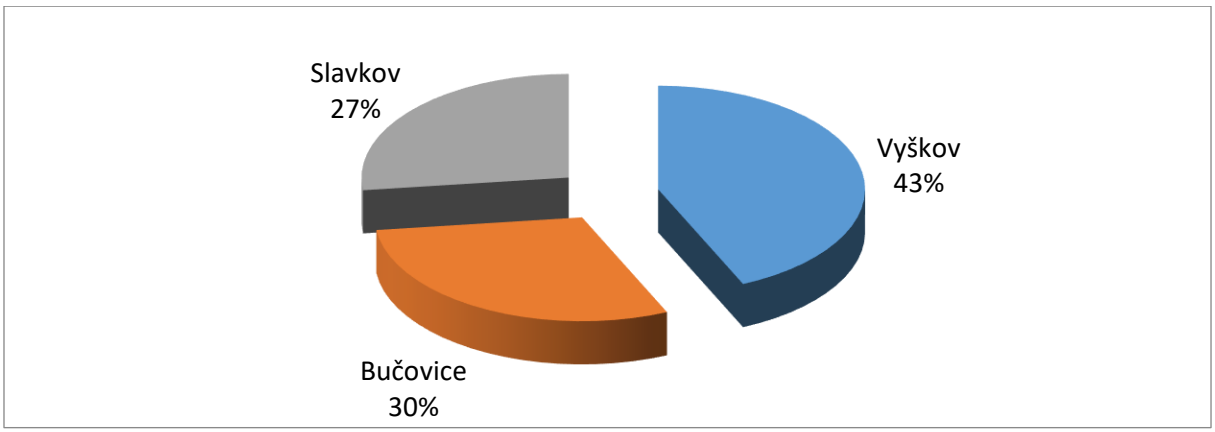
Graf č. 6 ÚO Břeclav - podíl výjezdů jednotlivých VZ na celkových výjezdech ÚO Břeclav

V ÚO Hodonín to bylo celkem 14.272 výjezdů, z toho ve VZ Hodonín 5.928, ve VZ Kyjov 4.254, ve VZ Veselí nad Moravou 3.078 a ve VZ Velká nad Veličkou 1.012 výjezdů.



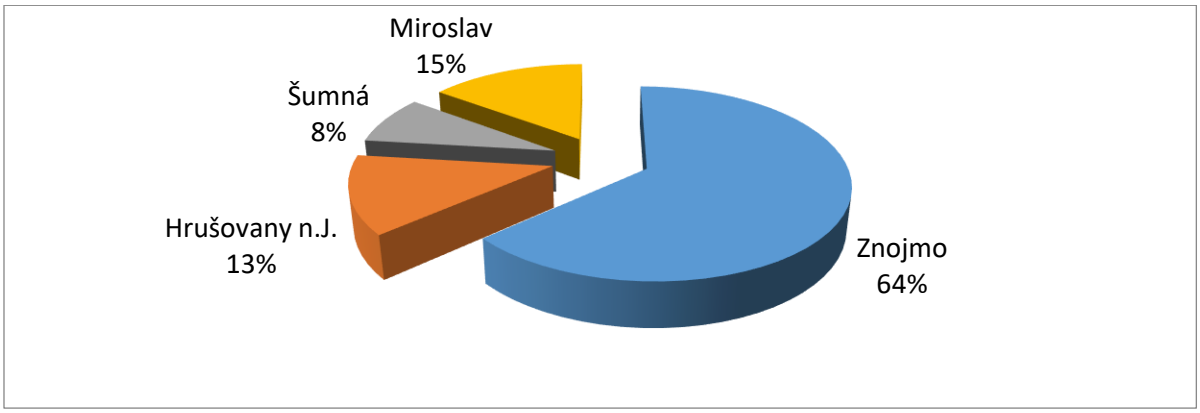
Graf č. 7 ÚO Hodonín – podíl výjezdů jednotlivých VZ na celkových výjezdech ÚO Hodonín

V ÚO Vyškov bylo provedeno celkem 8.259 výjezdů, z toho ve VZ Vyškov 3.575, ve VZ Slavkov 2.226 a ve VZ Bučovice 2.458 výjezdů.



Graf č. 8 ÚO Vyškov - podíl výjezdů jednotlivých VZ na celkových výjezdech ÚO Vyškov

V ÚO Znojmo bylo realizováno celkem 11.070 výjezdů, z toho ve VZ Znojmo 7.035, ve VZ Hrušovany nad Jevišovkou 1.473, ve VZ Šumná 917 a ve VZ Miroslav 1.645 výjezdů.



Graf č. 9 ÚO Znojmo - podíl výjezdů jednotlivých VZ na celkových výjezdech ÚO Znojmo

V roce 2025 jsme přijali 187.732 tísňových volání, zaznamenali 103.884 událostí a ošetřili jsme 105.063 pacientů.

ZZS JmK zajišťovala poskytování přednemocniční neodkladné péče nejen pro obyvatele Jihomoravského kraje, tj. pro cca 1,2 mil. obyvatel na rozloze 7.195 km^2, ale i pro návštěvníky kraje a studenty. Největší koncentrace osob je v krajském městě Brně, které je, díky několika univerzitám, i městem studentů. V roce 2025 bylo evidováno 65 tisíc studentů VŠ. Navyšují počet obyvatel i počet výjezdů ZZS, a to mnohdy u anglicky, německy, španělsky mluvících pacientů.

V roce 2025 jsme měli každý den v „ostrém“ provozu k dispozici 57 výjezdových skupin, které vykonávaly činnost na 24 výjezdových základnách. V provozu byly již druhým rokem výjezdové skupiny

se zdravotnickými záchranáři se specializovanou způsobilostí v oboru urgentní medicína, kteří ukončením specializačního vzdělávání atestační zkouškou získávají specializovanou způsobilost k výkonu specializovaných činností. Mají rozšířené kompetence k poskytování přednemocniční neodkladné péče dané vyhláškou č. 55/2011 Sb., o činnostech zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků. V roce 2024 absolvovali rozšířené interní vzdělávání, kde si procvičili svoje dovednosti. Za rok 2025 uskutečnili 8.826 výjezdů.

Nejčastěji jezdily naše výjezdové skupiny k pacientům s interními a neurologickými diagnózami, konkrétně šlo především o dušnost, slabosti, různé typy bolestí či kolapsy, zejména seniorů. Dále jsme ošetřovali úrazy, včetně těch, které vznikly v důsledku dopravních nehod. Pomáhali jsme také například při porodech, intoxikacích či dekompenzaci psychiatrických stavů.

V provozu ZZS jsme využívali směrnici *Sociální první pomoc*, která vyplňuje mezeru na pomezí zdravotnické a sociální pomoci. V roce 2025 se rozrostla o další nové organizace a tím také o služby pro pacienty ZZS. Jsme jednou z prvních záchranných služeb v ČR, která se této problematice začala věnovat a zavedla ji do naší každodenní praxe. Nabízíme pacientům kontakty na organizace, které jim mohou pomoci v řešení jejich dlouhodobých problémů. Jedná se například o týrané či jinak znevýhodněné děti, o pacienty s různými závislostmi, ale také třeba o lidi bez domova. Pokud jim bude věnována soustavná péče ze strany zmíněných organizací, nebude potřeba, aby k nim vyjížděla ZZS. Kontakty na ně jsou na našem webu, sdílíme je na sociálních sítích, ale také vozíme v sanitkách letáčky s aktualizovanými daty. Novinkou podzimu 2025 byla implementace směrnice do psychosociálního modulu aplikace Záchranka, který cílí na občany JmK.

Navýšení počtu výjezdů evidujeme u resuscitací, dále u tzv. škodlivých požití, tedy zhoršení zdravotního stavu v souvislosti s návykovými látkami, pak také u psychóz a mírně se zvedl počet pacientů do 18ti let. Naopak, ve většině klíčových kategorií jsme zaznamenali pokles.

V rámci fungování oddělení krizové připravenosti jsme evidovali nárůst činnosti našeho týmu specializovaných činností. Převládala indikace výjezdů velkokapacitní sanitky Atego pro události s vyšším počtem pacientů.

Dále jsme využívali bariatrické vozidlo (pro pacienty s výraznou nadváhou), terénní vůz určený do hůře přístupných oblastí (chatové osady, přehrady, les) a sanitku pro pacienty na tzv. mimotělním oběhu a kontrapulzaci, který se v případě potřeby může použít i pro pacienty s podezřením na vysoce nakažlivou nemoc.

Během roku jsme několikrát jednali s Fakultní nemocnicí Brno o změně v zajištění převozů patologických novorozenců. Vzhledem k tomu, že tato činnost nebyla v legislativě řádně upravena, iniciovali jsme řešení této problematiky cestou AZZS ČR.

Tým inspektorů provozu se kromě jiného věnoval i převozu orgánů a transplantačních týmů, v rámci této činnosti uskutečnil v roce 2025 celkem 55 těchto výjezdů, při nichž ujel 16.108 km.

Na základě mezikrajské spolupráce jsme poskytovali PNP také pro občany okolních krajů. Celkem jsme provedli 60 těchto výjezdů. Úzká spolupráce je navázána se Zlínským krajem, kde ZZS JmK zajišťuje dostupnost ZZS pro občany Koryčanska, které je pro týmy ZZS Zlínského kraje nedostupné do 20 minut od přijetí tísňové výzvy, a to z výjezdové základny Bučovice. Změnou organizace činnosti ZZS JmK od 1. srpna 2013 poskytujeme na vyžádání výjezdovou skupinu RZP z Velkých Opatovic k zajištění ZZS i na Jevíčsku v Pardubickém kraji a na Konicku v Olomouckém kraji. Výjezdová základna Vyškov ve spolupráci se ZZS Olomouckého kraje zabezpečuje úsek dálnice D1 směrem na Kroměříž od 236. po 244. km (sjezd Mořice).

Pro část Zlínského a Pardubického kraje současně poskytujeme leteckou záchrannou službu, v nočních hodinách i pro Olomoucký kraj a Kraj Vysočina.

Naopak, v oblastech Vratěnínska a Zbraslavska zajišťovala, na základě smlouvy, pro obyvatele Jihomoravského kraje, zdravotnickou záchrannou službu ZZS Kraje Vysočina.

V doplňkové činnosti zajišťovala ZZS JmK přednemocniční neodkladnou péči v rámci zdravotnických asistencí při pořádání veřejných hromadných kulturních a sportovních akcí. Stálým objednatelem byla hokejový klub HC Kometa Brno. V roce 2025 jsme po dlouhé době zajišťovali zdravotnickou asistenci při pořádání závodů motocyklů MOTO GP na Masarykově okruhu v Brně.

Dostupnost zdravotnické záchranné služby je dána *Plánem pokrytí území Jihomoravského kraje výjezdovými základnami zdravotnické záchranné služby*. Pokrytí Jihomoravského kraje výjezdovými základnami a výjezdovými skupinami k 1. 1. 2025, viz příloha č. 2. Plán pokrytí byl aktualizován v souvislosti s transformací výjezdových skupin RLP na setkávací systém. Pracujeme s mezerou

v pokrytí, a to konkrétně v Kunštátě, kde probíhají přípravy na zřízení nové výjezdové základny. Město vykoupilo vhodnou budovu v centru města a probíhají práce na zajištění rekonstrukce tak, aby vyhovovala záměru budoucí výjezdové základny ZZS JmK.

Opakovaně jsme museli přidávat na určité oblasti výjezdové skupiny RZP navíc při výpadku CT v nemocnicích ve spádové oblasti.

I přes to, že v roce 2019 byl ukončen projekt Společně ke zdraví, financovaný z prostředků EU, tak i v roce 2025 jsme pokračovali v propojování operačních středisek Dolního Rakouska a KZOS ZZS JmK. V rámci přeshraniční spolupráce v oblasti ZZS mezi Spolkovou zemí Dolní Rakousko a kraji Jihomoravským, Jihočeským a Krajem Vysočina byla nadále uskutečňována společná součinnosti při zásazích. V roce 2025 jsme uskutečnili 6 společných zásahů.

Během roku pokračovaly práce na uzavření rámcové smlouvy o přeshraniční spolupráci v poskytování PNP mezi ČR a Slovenskem.

S Anesteziologicko-resuscitační klinikou FNUSA jsme spolupracovali na převozech pacientů, vyžadujících mimotělní membránovou oxygenii (ECMO), v roce 2025 jsme převezli 16 pacientů i s týmem, dále také 3 pacienty na intraaortální balónkové kontrapulzaci. Rovněž byl aktualizován eCPR protokol ve spolupráci s FNUSA, kde se osoby přímo z terénu vozí za stálé resuscitace a splnění podmínek k napojení na ECMO. V roce 2025 byl protokol aktivován 63x, transportovali jsme 28 pacientů do ECMO centra, z toho dle indikovaných kritérií eCPR protokolu bylo 14 osob.

Krajské zdravotnické operační středisko ZZS JmK úspěšně využívá systém first respondera s AED v případě poskytování telefonicky asistované neodkladné resuscitace.

Naše organizace zajišťuje kompletně správu systému, zařazování nových AED, správu boxů s AED, funkčnost registru a pravidelné proškolování first responderů v resuscitaci s AED. Systém se v roce 2025 opět rozvíjel a došlo k zařazení dalších first responderů. Za rok 2025 byli aktivováni first respondeři a použito AED u 164 pacientů.

1.2.3 Informace o dopravě raněných, nemocných a rodiček v podmínkách přednemocniční neodkladné péče mezi zdravotnickými zařízeními

Součástí činnosti ZZS JmK jsou i sekundární transporty, které rozlišujeme na akutní a plánované. Akutní sekundární transporty jsou v převážné míře transporty pacientů ze zdravotnických zařízení nižšího typu (okresní nemocnice) na pracoviště vyššího typu (fakultní nemocnice), která jsou schopna poskytovat specializovanou zdravotní péči. Oproti tomu plánované sekundární transporty jsou z vyššího pracoviště na nižší k doléčení pacientů v rámci kraje, ale i mimo kraj.

Pro transporty mimo náš kraj se většinou zajistí posádka přímo pro tento převoz. Tyto transporty byly prováděny výjezdovými skupinami RLP, RZP a LZS.

Vzhledem k postupnému zvyšování úrovně vzdělání záchranářů a změně legislativy, která jim umožňuje provádět výkony s vyšší specializací, byly upraveny indikace pro sekundární transporty. Pokračovalo speciální proškolení záchranářů, kterého se zúčastnilo 47 zaměstnanců.

1.2.4 Informace o dopravě raněných, nemocných a rodiček v podmínkách přednemocniční neodkladné péče ze zahraničí do České republiky

Repatriační transporty českých občanů ze zahraničí patří k dalším činnostem v rámci hlavní činnosti. Vzhledem k tomu, že tato činnost je finančně lukrativní, je poskytována převážně soukromými zdravotními přepravci. V roce 2025 jsme uskutečnili 1 repatriační transport ze Slovenska, konkrétně z Trenčína.

1.2.5 Informace o přednemocniční neodkladné péči při likvidaci zdravotních následků hromadného postižení zdraví

V roce 2025 řešila ZZS JmK celkem 13 mimořádných událostí I. stupně. V níže uvedeném textu jsou uvedena data včetně počtu zraněných a počtu aktivovaných prostředků:

- 10.3. jiné – nález letecké pumy Brno – TSČ a IP – evakuace obyvatelstva,
- 16.4. DN – 2 OA Blučina – 4x RZP, 2x RV, TSČ a IP – 7 zraněných,
- 7.5. DN – OA + NA Vranovská Ves – 2x RZP, 1x RLP, 2x LZS – 4 zranění,
- 11.6. požár – bytový dům Brno – 1x RZP, TSČ a IP – 2 zranění a evakuace 30 osob,
- 17.6. DN – 2 OA Mutěnice – 3x RZP, 1x RV, 1x LZS – 3 zranění,

- 7.7. DN – BUS Hustopeče – 3x RZP, 1x RV, 1x LZS, TSČ a IP – 7 zraněných,
- 25.7. DN – 3 OA Rohatec – 3x RZP, 1x RV, 1x LZS, TSČ a IP – 4 zranění,
- 10.8. jiné – pád výtahu Uherčice – 3x RZP, 1x RV, 1 x LZS, TSČ a IP – 5 zraněných,
- 13.8. DN – 2 OA Olbramovice – 3x RZP, 1x RV, 1x LZS, TSČ a IP – 4 zranění,
- 19.9. požár – bytový dům Brno – 5x RZP, TSČ a IP – 10 ošetřených,
- 8.10. DN – 2 OA Brno – 5x RZP, 2x RV, TSČ a IP – 7 zraněných,
- 20.10. požár – vlak Nemotice – 2x RZP, 1x RV, 2x TSČ a IP – 3 zranění a evakuace 16 osob,
- 6.11. požár – technická hala Brankovice – 2x RZP, 1x RV, 1x LZS, TSČ a IP – 1 zraněný.

1.2.6 Informace o zajištění letecké záchranné služby

Letecká záchranná služba je samostatným územním oddělením, v rámci plošného zajištění LZS v ČR pod označením Kryštof 04. Provozovatelem vrtulníku je letecká společnost DSA, a.s. Praha. Společnost DSA působí mj. na dalších 5 základnách v ČR. Využíván je jednopilotní provoz, ve kterém funguje zdravotnický záchranář také jako technický člen posádky, tzv. TCM. Jeho úkolem je spolupráce s pilotem během vzletu, vlastního letu, přistání a zajišťování bezpečnosti okolí vrtulníku při točícím se rotoru. Specifickou součástí práce je pak spolupráce během letu v noci. Členové VZ LZS musejí pravidelně absolvovat povinná teoretická i praktická školení, jako např. TCM HEMS a TCM NVIS, HEMS a NVIS pro zdravotnický doprovod a další.

Dočasná základna LZS Brno se nachází na Letišti Brno a.s. v západní části letiště. Je tvořena systémem unimobuněk, zázemí pro vrtulník vzniklo v přilehlém hangáru.

Služba je zajišťována v nepřetržitém provozu 7 dní v týdnu/24 hodin. Ke své činnosti LZS Brno využívá vrtulník Airbus H135 T2+ s imatrikulací OK-LJR a zdravotnickou zástavbou od firmy Aerolite.

V roce 2025 jsme uskutečnili celkem 718 vzletů, z toho v podmínkách VFR v noci 175 vzletů. Statistika výkonnosti LZS je pravidelně každoměsíčně odesílána na MZ ČR. Vzlety jsou děleny do 3 kategorií:

- druh vzletu H1/I: vrtulník je aktivován přímo na základě tísňové výzvy - 484 vzletů,
- druh letu H1/II: vrtulník je aktivován na žádost VS na místě – 155 vzletů,
- druh letu H2/III: mezinemocniční transport (primární i sekundární transporty) – 79 vzletů.

V porovnání s ostatními základnami LZS vykazuje Kryštof 04 jeden z nejvyšších počtů vzletů ve dne i v noci. Na druhou stranu vykazujeme jeden z nejnižších podílů vzletů přímo na základě tísňového volání a vysoký podíl vzletů H2/III. Počet mezinemocničních vzletů je dán komplexní centrovou péčí v Brně, do které jsou směřováni i pacienti ze vzdálených nemocnic, a to i z jiných krajů.

LZS Kryštof 04 není služba určená pouze pro JmK, ale je součástí sítě LZS v ČR. Kryštof 04 Brno je tedy aktivován i z okolních krajů, pokud je vyhodnocen jako nejvýhodnější. Největší procento aktivací Kryštof 04 bylo však indikováno operačním střediskem ZZS JmK – 619 aktivací, dále pak operačním střediskem ZZS Zlínského kraje - 40 aktivací, ZZS kraje Vysočina - 42 aktivací, ZZS Pardubického kraje - 7 aktivací, ZZS Olomouckého kraje - 10 aktivací.

Co se týká spektra LZS přepravovaných pacientů, tak v roce 2025 jsme předali do traumacentra 269 pacientů, do kardiocentra 120 pacientů, na popáleninové centrum 40 pacientů a KCC/IC 22 pacientů. Zbylých 267 pacientů jsme předali na jiná pracoviště, popř. ponechali v péči pozemních výjezdových skupin.

Počet vzletů ve směně významně ovlivňuje i počasí. Pro případ nepříznivého počasí má ÚO LZS k dispozici kromě vrtulníku také pozemní výjezdový prostředek a v případě nepříznivého (neletového) počasí, nebo jiné závažné okolnosti, může poskytovat PNP jako VS v setkávacím systému.

Zdravotnický personál LZS Brno je dále určen pro speciální záchranné práce, a to v součinnosti s leteckými záchranáři HZS JmK a provozovatelem vrtulníku LS PČR. Členové VS LZS pravidelně absolvují výcviky v této činnosti.

Význam letecké záchranné služby pro systém zajišťování přednemocniční neodkladné péče v celostátním měřítku má nadregionální charakter a přesahuje územní působnost jednotlivých krajů, resp. jednotlivých krajských poskytovatelů zdravotnické záchranné služby. Hlavní úlohu v metodickém řízení a koordinaci tohoto segmentu zdravotní péče má Ministerstvo zdravotnictví ČR, které majoritně LZS financuje. V souladu s touto snahou a ve spolupráci se zástupci Společnosti urgentní medicíny a medicíny katastrof ČLS JEP, se zástupci Ministerstva dopravy ČR a s příslušnými oborovými odborníky MZ ČR aktuálně pracujeme na řadě projektů, které by měly vést ke zvýšení bezpečnosti a kvality činnosti letecké záchranné služby v ČR.

V rámci připravovaného výběrového řízení na provozovatele LZS po roce 2028, které připravuje MZ ČR, proběhla celá řada jednání. Rovněž jsme se zřizovatelem řešili problémy, související s plánovanou výstavbu nové výjezdové základny LZS v Brně-Tuřanech.

1.2.7 Informace o součinnosti se všemi složkami integrovaného záchranného systému v kraji

Rozsah cvičení složek IZS je každoročně plánován Jihomoravským krajem, v roce 2025 probíhal dle plánu cvičení orgánů krizového řízení a složek IZS. Témata byla společně se složkami IZS volena s ohledem na aktuální rizika a hrozby s cílem prověřit koordinaci, komunikaci a společné postupy při řešení mimořádných událostí a krizových situací.

V roce 2025 jsme se aktivně zapojovali do cvičení a výcviků realizovaných ve spolupráci se složkami IZS, především s HZS JmK a PČR JmK. V rámci plánovaných aktivit bylo uskutečněno 10 taktických cvičení složek IZS a dále 2 štábní cvičení orgánů krizového řízení. Současně jsme realizovali a absolvovali přes 20 dalších výcviků a metodických zaměstnání a proběhla také 2 společná cvičení v rámci mezikrajské spolupráce se ZZS Zlínského kraje. Významnou součástí byla rovněž 4x dvoudenní společná výcviková aktivita - kurz složek IZS (ZZS JmK, HZS JmK a PČR JmK), zaměřená na řešení mimořádných událostí s hromadným postižením osob, včetně třídění a modelových situací.

Tematicky byla cvičení zaměřena zejména na scénáře, které představují reálná rizika pro Jihomoravský kraj, např. dopravní nehody velkého rozsahu, útok typu AMOK, rozsáhlé povodně, požáry s evakuací, havárie na průmyslových a technologických objektech, vysoce nebezpečné nákazy, zásahy ve věžeňských zařízeních či rozsáhlé požáry v chráněných územích. Za specificky významné lze považovat metodické zaměstnání EXTRÉM 2025, zaměřené na zásahy v nestandardních podmínkách, které prověřovalo součinnost složek IZS v náročném prostředí.

Nedílnou součástí součinnosti se složkami IZS je také systém first responderů s využitím AED. Složky IZS (zejména HZS JmK, PČR JmK a jednotky SDH) jsou zapojeny jako poskytovatelé neodkladné resuscitace s použitím automatizovaných externích defibrilátorů na žádost KZOS. Principem je vyslání nejbližší dostupné složky v situacích, kdy lze předpokládat její rychlejší dojezd na místo události než výjezdové skupiny ZZS. Cílem je včasné rozpoznání zástavy oběhu, zahájení kvalitní resuscitace a v indikovaných případech provedení defibrilace.

Na území Jihomoravského kraje je v současné době evidováno více než 300 přístrojů AED, přičemž významná část je aktivně zapojena do systému AED first responderů složek IZS (orientačně více než 100 u jednotek SDH, přes 25 u profesionálních jednotek HZS a přes 45 u PČR). Za rok 2025 byli first respondeři aktivováni a použito AED u 164 pacientů.

Součinnost se složkami IZS v roce 2025 byla rozvíjena kontinuálně jak prostřednictvím společných výcviků a cvičení, tak každodenní spoluprací v terénu, zejména při událostech s vyšším rizikem, potřebou zabezpečení místa zásahu a při poskytování první pomoci před příjezdem ZZS. Realizované aktivity přispěly k ověření funkčnosti společných postupů, posílení koordinace mezi složkami IZS a ke zvýšení připravenosti na mimořádné události v rámci Jihomoravského kraje.

1.2.8 Informace o rychlé přepravě odborníků k zabezpečení neodkladné péče do zdravotnických zařízení, která jimi nedisponují, popřípadě léků, krve a biologických materiálů nezbytně potřebných k dalšímu poskytování již zahájené neodkladné péče

Během sledovaného roku jsme realizovali celkem 55 převozů v rámci rychlé přepravy odborníků, léků, krve a biologických materiálů. Z tohoto počtu bylo provedeno 37 převozů zdravotnických pracovníků, členů transplantačních týmů a 1 operačního týmu, 16 převozů tkání, orgánů a biologického materiálu, 1 převoz transfúzních přípravků a léků. Ujeli jsme celkem 16 tisíc km.

1.2.9 Informace o plnění úkolů v souvislosti s přípravou zdravotnictví na řešení mimořádných situací a obrany státu; v rámci integrovaného záchranného systému plnění činnosti krizového útvaru v rozsahu stanoveném zvláštními předpisy.

Mimo taktická cvičení schválená Bezpečnostní radou Jihomoravského kraje byly v roce 2025 realizovány čtyři dvoudenní kurzy, zaměřené na řešení mimořádných událostí s hromadným postižením osob nebo hromadným postižením zdraví. Výcviky probíhaly teoreticko-praktickou formou a jejich součástí byl praktický nácvik součinnosti se složkami IZS, konkrétně s HZS JmK a PČR JmK, včetně

společného vyhodnocení a debriefingu. Problematika mimořádných událostí byla rovněž součástí celokrajského vzdělávání řidičů, záchranářů a lékařů.

V průběhu roku 2025 byl tým specializovaných činností opakovaně nasazován k událostem, u nichž byl předpoklad potřeby speciální techniky nebo specifického postupu. Výjezdová skupina TSČ fungovala v režimu 24/7 a zasahovala u širokého spektra potencionálně rizikových nebo dlouhodobých zásahů, včetně požárů, rozsáhlých dopravních nehod, zásahů v nepřístupném terénu a transportů vysoce rizikových pacientů.

Počet aktivací speciálních vozidel týmu specializovaných činností v roce 2025:

- velkokapacitní sanitní vozidlo MB Atego – 245x,
- vozidlo pro bariatrické pacienty MB Sprinter – 76x,
- vozidlo do nepřístupného terénu Toyota – 72x,
- vozidlo pro převozy pacientů s ECMO, složitějších transportů nebo VNN – 38x.

Současně byla v průběhu roku systematicky ověřována akceschopnost týmu specializovaných činností prostřednictvím výcvikových aktivit. Členové TSČ se zúčastnili celkem 24 výcvikových činností, z toho 7 metodických výcviků, 13 taktických cvičení a 4 specializovaných cvičení biohazard týmu, včetně součinnostních cvičení s Fakultní nemocnicí Bulovka v Praze a krajskou infekční klinikou. Výcviky byly zaměřeny zejména na problematiku CBRN, vysoce nebezpečné nákazy, bezpečného poskytování přednemocniční neodkladné péče a transport pacientů včetně zapojení všech základních složek IZS.

1.2.9.1 Příprava na mimořádné události - vzdělávání

Vzdělávání zdravotnických pracovníků ZZS JmK v oblasti poskytování přednemocniční neodkladné péče při mimořádných událostech bylo v roce 2025 realizováno systematicky a v souladu s aktuálními doporučenými postupy medicíny založené na důkazech. Důraz byl kladen na oblast urgentní medicíny i medicíny katastrof a na udržení připravenosti zaměstnanců k řešení mimořádných a krizových situací.

Vzdělávání probíhalo převážně prezenční a praktickou formou a bylo zaměřeno zejména na zvládání mimořádných událostí s hromadným postižením osob, sjednocení postupů při zásazích a ověření funkčnosti systému řízení. Součástí výuky byly teoretické bloky i praktické nácviky v terénu ve spolupráci se složkami integrovaného záchranného systému.

V roce 2025 proběhly výcviky a taktická cvičení, zaměřené na dopravní nehody velkého rozsahu, útoky typu AMOK, rozsáhlé povodně, požáry s evakuací, vysoce nebezpečné nákazy, havárie na průmyslových a technologických objektech, zásahy v nepřístupném terénu, pátrací akce a události s rizikem CBRN.

Významnou součástí vzdělávání bylo celokrajské školení všech zdravotnických pracovníků ZZS JmK v oblasti mimořádných událostí. Školení bylo zaměřeno zejména na zavedení nové tašky pro mimořádné události, seznámení s novými třídicími identifikačními kartami, práci se situační zprávou a vymezení kompetencí a role pozice vedoucího odsunu. Cílem bylo sjednocení postupů výjezdových skupin a zajištění přehledného a efektivního řízení zdravotnické složky při mimořádných událostech.

Specifické výcviky byly realizovány rovněž pro specializované týmy ZZS JmK, zejména tým specializovaných činností, biohazard tým a leteckou záchrannou službu. Tyto aktivity byly zaměřeny na práci se speciální technikou, řešení vysoce rizikových situací, problematiku CBRN, vysoce nebezpečné nákazy a bezpečný transport pacientů.

Zásadní součástí vzdělávání byl metodický výcvik EXTRÉM 2025, který je dlouhodobě koncipován jako jedna z nejkomplexnějších forem praktického výcviku spolupráce složek integrovaného záchranného systému v České republice. Výcvik je zaměřen na řešení vysoce náročných, nestandardních a kombinovaných scénářů, kladoucích vysoké nároky na koordinaci, rozhodování a efektivní spolupráci všech zapojených složek.

V roce 2025 proběhl tento metodický výcvik složek IZS formou čtyř rozsáhlých modelových situací, do nichž bylo přímo zapojeno více než 100 cvičících osob, přičemž dalších přibližně 90 osob se podílelo na odborné přípravě, logistickém zajištění a řízení cvičení. Garantem metodické koncepce a odborného vedení byla ZZS JmK. Výcvik umožnil realistické prověření součinnosti složek IZS v podmínkách blízkých reálným mimořádným událostem a je dlouhodobě odborně hodnocen jako jedno z nejkvalitnějších metodických cvičení v oblasti krizové připravenosti.

Součástí vzdělávacích aktivit byla také účast zaměstnanců na odborných konferencích, seminářích a certifikovaných kurzech, které přispěly k odbornému rozvoji, zavádění nových metodických postupů do praxe a ke zvýšení celkové připravenosti ZZS JmK na řešení mimořádných událostí.

1.2.9.2 Příprava na mimořádné události – materiálně-technické vybavení

Systematické budování krizové připravenosti zůstává naší dlouhodobou prioritou. V roce 2025 byla tato oblast rozvíjena prostřednictvím provozních a organizačně-technických opatření, jejichž cílem bylo udržení funkčnosti, odolnosti a připravenosti klíčových systémů a materiálně-technického zázemí pro řešení mimořádných událostí.

Významnou aktivitou byla komplexní obnova materiálního vybavení pro mimořádné události v návaznosti na zavedení nové celorepublikové třídící identifikační karty pro třídění pacientů při mimořádné události – TIK. Dále byly zařazeny nové tašky pro mimořádné události s kompletním vybavením do všech vozidel.

Současně došlo ke sjednocení rozlišovacích vest pro řízení mimořádných událostí dle celorepublikového standardu pro klíčové řídicí role, což přispívá k jasnému velení a efektivní koordinaci zásahu ve spolupráci se složkami IZS.

Důležitou oblastí krizové připravenosti zůstává zajištění kontinuity komunikace a řízení provozu. V roce 2025 byla udržována a v reálném provozu opakovaně využívána vlastní záložní radiokomunikační síť Motorola, která umožňuje komunikační soběstačnost při výpadcích primární sítě. Současně bylo zajištěno provozní zázemí záložního operačního systému KZOS, jehož funkčnost byla ověřena například při taktickém cvičení TC Divadlo 2025.

Pozornost byla věnována také udržování provozuschopnosti speciální techniky a vybavení biohazard týmu a týmu specializovaných činností, zejména v oblasti CBRN, včetně osobních ochranných prostředků a souvisejícího vybavení.

1.2.9.3 Problematika SPIS a PEER

Poskytování psychosociální intervenční služby (SPIS) a PEER podpory představuje stabilní součást systému krizové připravenosti a je organizačně zajišťováno v rámci pracoviště krizové připravenosti. V roce 2025 byla tato oblast zajištěna v plném rozsahu, a to jak ve vztahu k obyvatelům Jihomoravského kraje, tak směrem k zaměstnancům, s důrazem na dostupnost a včasnou reakci při mimořádných a psychicky náročných událostech.

Tým poskytovatelů PEER podpory fungoval v roce 2025 v počtu 5 osob, což představuje meziroční nárůst o jednoho člena. Intervenční tým SPIS byl v průběhu roku dále personálně posílen o dva nové členy a k datu 31. 12. 2025 jsme disponovali celkem 16 vyškolenými SPIS interventy. Stabilizace a rozšíření týmů přispěly k udržení nepřetržité dostupnosti služby a ke zvýšení efektivity poskytované podpory.

V průběhu roku bylo realizováno celkem 9 akutních intervencí první psychické pomoci, které byly poskytnuty 17 osobám. PEER podpora byla poskytnuta u 11 událostí, celkem 45 osobám, formou podpůrných rozhovorů a akutního ošetření. Nabídky PEER podpory po nadlimitních zásazích byly poskytnuty celkem 63 zasahujícím, a to jak osobně, tak telefonicky. Jeden člen týmu byl po celý rok zapojen do zajištění provozu telefonických linek PEERLIN a INTLIN a poskytoval intervenční činnost i touto formou.

Členové týmů SPIS a PEER se aktivně zapojovali do taktických cvičení složek IZS se zaměřením na psychosociální aspekty mimořádných událostí s hromadným postižením osob. V roce 2025 se jednalo o 3 taktická cvičení – TC Fakulta 2025, TC DN Slavkov a TC Požár Šebetov. Současně probíhala mezikrajská spolupráce v rámci cvičení TC Divadlo 2025 a účast členů týmu na cvičeních v dalších krajích České republiky, se zaměřením na prověřování součinnosti a návaznosti intervenčních týmů.

Rovněž jsme se podíleli na organizaci odborných setkání, zaměřených na oblast psychosociální podpory. V listopadu 2025 se uskutečnilo krajské setkání intervenčních týmů SPIS, kterého se zúčastnili zástupci složek IZS, zdravotnických zařízení a organizací, působících v oblasti psychosociální podpory v rámci Jihomoravského kraje. Další odborné pracovní setkání SPIS proběhlo v rámci konference Brněnské dny urgentní medicíny 2025.

Také v roce 2025 byl kladen důraz na kontinuální vzdělávání členů týmů, sdílení zkušeností a posilování mezioborové spolupráce, což se pozitivně odráží v kvalitě a efektivitě poskytované psychosociální podpory při mimořádných a nadlimitních událostech.

1.2.10 Informace o zajištění odborné praxe studentů středních zdravotnických škol a studentů z lékařských fakult, zajištění výuky v oboru urgentní medicíny, medicíny katastrof a zdravotnického záchranářství

ZZS JmK je akreditovaným pracovištěm:

- pro praktickou část specializačního vzdělávání v programu *Zdravotnický záchranář pro urgentní medicínu*,
- pro specializační vzdělávání lékařů v programu *Urgentní medicína*
- pro certifikovaný kurz *Operační řízení PNP*,
- pro akreditovaný kvalifikační kurz *Řidič vozidla ZZS*.

Jsme významným školitelem v teoretické i praktické výuce studentů. Oddělení vzdělávání ve spolupráci s oddělením krizové připravenosti zajišťuje agendu stáží i po administrativní stránce. Stáže ve výjezdových prostředcích jsou požadovány zejména ze strany:

- studentů LF MU v Brně (v oborech zdravotnický záchranář a intenzivní péče),
- účastníků vzdělávacích programů NCO NZO v Brně (kurzu řidič vozidla ZZS, řidič ZDS, specializačního vzdělávání záchranář pro urgentní medicínu, certifikovaný kurz operační řízení PNP),
- lékařů v rámci předatestační přípravy,
- lékařů v rámci studia oboru Urgentní medicína,
- účastníků našich akreditovaných kurzů (Řidič vozidla ZZS, Operační řízení PNP).

V průběhu roku 2025 bylo přijato celkem 352 žádostí o stáž (337 v roce 2024) s požadavky na 3.288 směn.

Z přijatých požadavků v roce 2025 a požadavků z roku předchozího, s realizací přesahující do roku 2025, bylo poskytnuto celkem 2.355 směn stáží (2.042 v roce 2024), z toho 1.489 na VZ v Brně a 866 na VZ mimo Brno. Na pracovišti KZOS bylo v roce 2025 poskytnuto 84 směn stáží (164 v roce 2024).

Podrobnější informace – viz tabulka.

příslušnost	*počet provedených směn stáží*		
	ve výjezdových skupinách		*na KZOS*
	na VZ v Brně	*na VZ mimo Brno*	
Studenti LF MUNI	716	276	34
Studenti jiných zdravotnických škol	217	78	11
Frekventanti NCO NZO Brno	100	142	15
Frekventanti kurzů ZZS JmK	37	147	11
Lékaři – předatestační příprava	158	33	0
Příslušníci IZS	132	148	1
Ostatní	129	42	12
Celkem	**1 489**	**866**	**84**
	2 355		

Tab.č. 3 Realizované stáže

V rámci akreditovaného kvalifikačního kurzu *Řidič vozidla ZZS* proběhlo v roce 2025 celkem 34 dvoudenních běhů kurzu v prostorách vzdělávacího a výcvikového střediska.

1.2.10.1 Interní vzdělávání zdravotnických zaměstnanců

Výuka v rámci interního vzdělávání probíhala prezenčně s důrazem na nácviky modelových situací. Výuka byla zahájena v lednu 2025 lektorskými školeními a vlastní výuka zaměstnanců probíhala od února do listopadu.

Celokrajské školení bylo v roce 2025 připraveno jak pro nelékařské zdravotnické pracovníky, tak pro lékaře.

Koncepce celokrajského vzdělávání pro nelékařský zdravotnický personál je taková, že v jednom termínu je během 8 hodin proškoleno 5 skupin po optimálně 5 – 6 účastnících z daného ÚO.

CKŠ pro NLZP obsahovalo v roce 2025 4 multioborová stanoviště. Tato stanoviště byla zaměřena na:

- Akutní pediatrii, rozpoznání a zajištění kriticky nemocného dítěte, včetně přednášky na téma: dětské popáleniny.
- KPR dospělých formou simulací s vysokou mírou věrnosti na pokročilých pacientských simulátorech. Simulace zahrnovaly i resuscitace za specifických okolností (traumatická resuscitace, eCPR apod.).
- Přístup k paliativně relevantnímu pacientovi v PNP formou přednášky, řešení kazuistik z praxe a modelových scénářů, zaměřených na komunikační dovednosti – sdělení špatné zprávy.
- Mimořádnou událost, zaměřenou na použití nových jednotných třídících identifikačních karet.

Koncepce celokrajského vzdělávání pro lékaře je taková, že v jednom termínu jsou během 8 hodin proškoleny 4 skupiny lékařů po optimálně 5 účastnících z daného ÚO.

CKŠ pro lékaře obsahovalo v roce 2025 4 multioborová stanoviště. Tato stanoviště byla zaměřena na:

- Akutní pediatrii, rozpoznání a zajištění kriticky nemocného dítěte, včetně přednášky na téma: dětské popáleniny.
- Peri-arest situace zaměřené na rozpoznání a léčbu závažné tachykardie a závažné bradykardie.
- Traumatického pacienta formou dovednostních stanovišť, jako je sundání helmy motorkáři, manuální in-line stabilizace krční páteře, nasazení krčního límce, nasazení pánevního pásu, nasazení extenční dlahy a nouzové vyproštění kritického pacienta z vozu.
- Mimořádnou událost, zaměřenou na použití nových jednotných třídících identifikačních karet.

CKŠ pro specialisty, záchranáře pro urgentní medicínu, obsahovalo 4 multioborová stanoviště, která kladla důraz na rozšířené kompetence záchranářů specialistů.

- Peri-arest situace, formou simulací s vysokou mírou věrnosti.
- KPR a postresuscitační péče, formou simulací s vysokou mírou věrnosti.
- Ventilace, ventilační režimy, nastavení ventilátoru, formou přednášky a praktických workshopů.
- Mimořádná událost na simulátoru XVR formou komplikovaných scénářů, připravovaných ve spolupráci s oddělením krizové připravenosti, vedoucím zásahu PČR a vedoucím zásahu HZS.

CKŠ pro operátory KZOS obsahovalo 4 multioborová stanoviště, která kladla důraz na přednemocniční neodkladnou péči v terénu z důvodu zopakování si praktických výkonů pro následnou kvalitně poskytovanou telefonicky asistovanou první pomoc:

- Akutní pediatrie, rozpoznání a zajištění kriticky nemocného dítěte, včetně PBLS (pediatric basic life support)
- Rozpoznání závažného traumatu z pohledu mechanismu úrazu, triage pozitivních kritérií na příkladech z reálných kazuistik, workshop použití pomůcek, které jsou ve vozech ZZS dostupné.
- Porod mimo zdravotnické zařízení včetně ošetření, adaptace a resuscitace novorozence.
- Kritické interní stavy s důrazem na doprovodné symptomy a rozeznání potenciálně kritického pacienta během hovoru na tísňové lince.

V roce 2025 bylo uskutečněno celkem 27 termínů CKŠ pro nelékařský zdravotnický personál, kterých se zúčastnilo 490 řidičů a zdravotnických záchranářů a celkem 7 termínů CKŠ pro lékaře, kterých se zúčastnilo 111 lékařů. Speciálního CKŠ pro záchranáře pro urgentní medicínu se účastnilo ve 2 termínech celkem 47 záchranářů specialistů. CKŠ pro operátory KZOS se ve 2 termínech zúčastnilo celkem 36 operátorů.

Pro řidiče ZZS a záchranáře řídící vozidlo s právem přednosti v jízdě se uskutečnil výcvik na polygonu ve Vyškově ve spolupráci s PČR. Proškoleno bylo v 9 termínech celkem 143 řidičů a záchranářů.

Pro nově nastupující lékaře jsme uskutečnili celkem 2 termíny dvoudenního školení, zaměřeného na invazivní přístupy v PNP, včetně zástavy masivního zevního krvácení, na resuscitaci ve dvojici na RV (dospělého, dítěte i novorozence) a na porod v PNP.

Pro lékaře z ÚO Brno proběhly 4 pilotní termíny školení ultrasonografických dovedností v PNP, kterých se zúčastnilo celkem 21 lékařů.

Během roku 2025 proběhly v prostorách vzdělávacího a výcvikového střediska celkem 3 odborné semináře.

- Seminář eCPR ve spolupráci s FNUSA v Brně.
- Kazuistický seminář ve spolupráci s Ústavem soudního lékařství v Brně.
- Seminář deeskalace konfliktu.

V rámci adaptačního procesu nových zaměstnanců proběhlo celkem 12 termínů celodenního školení, zaměřeného na praktické nácviky k ukončení adaptačního procesu NLZP a řidičů, kterého se zúčastnilo celkem 83 zaměstnanců.

Velký podíl na interním vzdělávání mají interní lektoři, kteří pracují na DPČ. Lektoři se zúčastnili 2 celodenních setkání lektorů, kde si vyměňovali své zkušenosti a doplňovali vědomosti.

Lektoři byli proškoleni na 8hodinovém kurzu strukturovaně vedeného debriefingu – Kurz ABCD a BPSBE pod záštitou Simulačního centra LF MU.

Dále po odborné stránce absolvováním mezinárodně uznávaných kurzů (ALS, EPALS, PHTLS, NLS, ASLS, AHDR) a kurzů: Paliativní péče v UM a Taste of Paliative medicine a nově také akreditovaným kvalifikačním kurzem Porod v PNP.

V roce 2025 dále absolvovali 3 interní lektoři úspěšně GIC kurz, neboť byli vybráni jako potenciální instruktoři mezinárodně uznávaných ERC kurzů.

1.2.10.2 Celokrajské školení a e-learning

Na vzdělávacím portále ZZS JmK www.izsjmk.cz byly vytvořeny e-learningové kurzy. Ke každému kurzu byly vytvořeny povinné informace, které jsou určeny k prostudování před vlastním prezenčním kurzem. Dále je k dispozici i řada nepovinných informací, sloužících pro zvídavé zaměstnance k dalšímu vzdělávání.

1.2.10.3 Externí vzdělávání

Zaměstnanci se účastnili na mezinárodně uznávaných certifikovaných kurzech, celkem to bylo 115 účastníků. Byly to kurzy:

- PHTLS (2denní kurz) 13 účastníků,
- ALS (2denní kurz) 19 účastníci,
- EPALS (2denní kurz) 50 účastníků,
- EPILS (celodenní kurz) 22 účastníků,
- BPSBE (celodenní kurz pro lektory na vedení debriefingu) 8 účastníků.
- Porod v PNP (6denní kurz) 3 účastníci.

Dále to byl kurz Paliativní péče v UM (dvoudenní kurz), který absolvovalo 8 účastníků.

V roce 2025 jsme opět umožnili zaměstnancům i jazykové vzdělávání v kurzu anglického jazyka. Zaměstnanci byli rozděleni do 3 výkonnostních skupin, výuka probíhala prezenční i on-line formou.

Další vzdělávací akce realizované oddělením vzdělávání:

- Zajištění kurzů první pomoci a exkurzí pro externí subjekty - 203 termínů školení.
- zajištění kompletního programu na akci Den linky 155, dne 15. 5. 2025, realizovaného na Moravském náměstí v Brně ve spolupráci s tiskovou mluvčí, KZOS a týmem specializovaných činností, včetně komentovaných ukázek. Tohoto programu se zúčastnily desítky ZŠ a MŠ města Brna.
- Zajištění kompletního programu v rámci „Dne záchrany života“ (Restart a Heart Day) dne 19. 10. 2025, který byl realizován v prostorách a ve spolupráci s VIDA! centrem v Brně, ve spolupráci s tiskovou mluvčí a KZOS za aktivní účasti 16ti lektorů a 2 operátorek KZOS. Součástí programu byly praktické wokrshopy, soutěž v laické KPR i komentovaná ukázka činnosti.



Obr.10 Z akce Restart a Heart Day 2025

Během roku 2025 jsme se aktivně zúčastnili konferencí:

- Dostálovy dny urgentní medicíny v Ostravě,
- Plzeňské dny urgentní medicíny,
- Liberecké dny urgentní medicíny,
- Konference Akutně s přednáškou Mgr. Romany Pochylé,
- Konference pro sestry v domácí péči, kde k problematice domácí intenzivní péče v PNP přednášela taktéž Mgr. Romana Pochylá.

V dubnu jsme uspořádali již 24. ročník dnes již legendární konference *Brněnské dny urgentní medicíny 2025* v Mikulově, které se zúčastnil historicky největší počet účastníků, a to téměř 900 z České republiky a Slovenska. Mottem konference bylo téma: „Umíme se přizpůsobit?“

První den proběhlo tradiční setkání pracovních skupin ZZS, a to: manažerů kvality, ambasadorů paliativní medicíny v PNP, vzdělavatelů, vedoucích ZOS, LZS, SPIS, náměstků NLZP a náměstků ZP, inspektorů provozu a tiskových mluvčích.

Hlavní den konference byl věnován přednáškovým blokům na témata z oblasti: Obecné zásady ošetření kritického netraumatického pacienta v urgentní medicíně, Používání imobilizačních pomůcek, Kompetence zdravotnických záchranářů, Triage na místě úrazu, Polytrauma u těhotných, Kazuistický blok, Přednáška transplantační koordinátorky, Dopravní nehody záchranné služby, Vzdělávání budoucích nelékařských zdravotnických pracovníků, eCPR, Hemosubstituční terapie u pacientů s život ohrožujícím krvácením v důsledku traumatu a další. Dále také 2 workshopová stanoviště na téma porod v PNP.

Součástí konference byl 4. ročník soutěže čtyřčlenných resuscitačních týmů v resuscitaci Resusci Cup 2025 pod záštitou České resuscitační rady, kde po napínavém finále zvítězila posádka ZZS Středočeského kraje. Hodnotilo se několik kritérií, především postup týmu, technické provedení KPR, ale i netechnické dovednosti.

V říjnu 2025 se uskutečnil 9. ročník kongresu krizového řízení pod názvem *Spolupráce složek IZS při mimořádných událostech a katastrofách.* Kongres proběhl v Lednici a byl realizován ve spolupráci odborných partnerů z oblasti krizového řízení a integrovaného záchranného systému. Akce navázala na předchozí úspěšné ročníky a potvrdila své postavení jako vyhlášená odborná konference krizového řízení v České republice.

Hlavními tématy 9. ročníku byly zejména: hromadné postižení zdraví, CBRN incidenty, spolupráce složek IZS při mimořádných událostech a katastrofách, využití moderních technologií v krizovém řízení a další aktuální témata z praxe krizového managementu. Program byl sestaven z odborných přednášek, panelových diskusí, workshopů a kazuistik, zaměřených na reálné zkušenosti z terénu a meziresortní spolupráci.

Kongres byl určen vedoucím pracovníkům krizových oddělení měst, obcí s rozšířenou působností a krajů, složkám integrovaného záchranného systému, zdravotnickým zařízením, zástupcům hygienických stanic, státním institucím i všem dalším odborníkům, kteří se podílejí na přípravě a řešení mimořádných událostí a krizových situací.

Kongresu se zúčastnilo přibližně 250 zájemců, což potvrdilo vysoký odborný i společenský význam této akce a zájem o další rozvoj spolupráce v oblasti krizového řízení.

V roce 2025 se nám opět podařilo získat diamantové, tedy nejvyšší ocenění v mezinárodním programu Angels EMS Adwards, kdy je na základě zpracované studie hodnocena péče o pacienty s cévní mozkovou příhodou. Tento projekt vyžaduje, abychom zajistili tzv. CMP protokol (FAST) a specifický protokol FAST plus, dále každoroční vzdělávání v rámci CMP.

Nově se nám v roce 2025 jako Jihomoravskému kraji podařilo získat i ocenění Angels Regions, které je komplexního charakteru. Spojuje laickou první pomoc při CMP, hodnotí práci ZZS a poté i navazující péči ve ZZ.

Hodnocenými kritérii jsou:

- čas od příjezdu k pacientovi až po odjezd z místa (22,5 minuty),
- konzultace s iktovými centry (94% úspěšnost),
- pacienti se dostanou ve 100 % případů do zdravotnických zařízení s iktovou péčí,
- ve 100 % případů vyplňujeme anamnézu,
- ve 100 % případů zapisujeme časy, kdy byl naposledy pacient viděn zdráv.

Ocenění EMS Angels za rok 2025 budou slavnostně předány v rámci BDUM v dubnu 2026.

1.2.10.4 Soutěže a metodická zaměstnání

V roce 2025 jsme se zúčastnili těchto soutěží:

- Rallye Rejvíz 2025, odkud jsme přivezli 1. a 2. místo v kategorii RZP posádek, 1. a 3. místo v kategorii RLP posádek, 1. místo v kategorii Zlaté sluchátko a dále 2 krásná čtvrtá místa v kategorii soutěžních posádek RZP a RLP.
- Yeti Rescue,
- Rescue Lesnica, kde se naše posádka stala mistry Slovenské republiky v KPR a zároveň vybojovala další zlatou medaili v soutěži záchranných týmů,
- Mezinárodní soutěž Aphrodite rescue na Kypru, kde naše posádka vybojovala krásné 4. místo v mezinárodní konkurenci.
- Rozkoš Rescue,
- Mistrovství ČR řidičů ZZS ve Vysokém Mýtě,
- Metodického cvičení Putovní 155, které se konalo v Libereckém kraji.

Účast na soutěžích umožňuje nejen porovnat úroveň teoretických a praktických zkušeností, ale i získat nové přátele.

1.2.10.5 Vyhodnocení spolupráce ZZS JmK a LF MU

Cílem spolupráce je navázat užší vztahy s LF MU a podílet se na výuce a rozvoji studijního programu nelékařského zdravotnického personálu. V neposlední řadě pak získat konkurenční výhodu a získávat absolventy pro práci v ZZS JmK ve výjezdových skupinách ZZS a na operačním středisku na základě jejich zkušenosti z klinických stáží a výuky lektory ZZS JmK.

Smlouva o spolupráci byla naplňována v těchto oblastech:

A. Teoretická a praktická výuka studentů

Zaměstnanci ZZS JmK byli zapojení do výuky:

- bakalářského studijního programu Zdravotnické záchranářství (přednášky, praktická výuka), a to v předmětech Urgentní medicína, Medicína katastrof, a dále cvičení v klinicky zaměřených předmětech Neurologie, Psychiatrie, Komunikace, Gynekologie/porodnictví, Interní lékařství a Chirurgie,
- navazujícího magisterského studijního programu Intenzivní péče – přednášky a praktická výuka v předmětech Přednemocniční neodkladné péče,
- v rámci praktických stáží ve výjezdových skupinách ZZS,
- praktické výuky v rámci předmětu Sportovní příprava s tématem vodní záchrana ve spolupráci s VZS Nové Mlýny.

Výuka probíhala převážně v prostorách lékařské fakulty a prostorách fakultních nemocnic, část výuky zaměřené na přednemocniční péči byla převedena do prostor vzdělávacího a výcvikového střediska ZZS JmK. V rámci přípravy výuky se lektoři ZZS JmK podíleli na aktualizaci osnov (sylabů) jednotlivých

předmětů a didakticko-metodické činnosti pro posílení mezipředmětových vazeb a také na aktualizaci otázek ke státním závěrečným zkouškám. Praktická část státní závěrečné zkoušky u studijního programu Zdravotnické záchranářství se konala v prostorách VVS ZZS JmK.

B. Výzkumná činnost a zpracování dat

Studenti se ve svých bakalářských pracích podílejí na výzkumné činnosti s umožněním analýzy dat ZZS JmK (v souladu s platnou legislativou a přístupu k datům při zajišťování profesní kvalifikační přípravy).

V současné době probíhá výzkumná analytická činnost v oblastech:

- tvorby e-learningu ke vzdělávání v oblasti CMP,
- Kompetence řidiče vozidla ZZS,
- Požadavky na fyzickou zdatnost u zdravotnických záchranářů,
- Riziko respiračních nákaz v PNP,
- Připravenost ZZS JmK na řešení mimořádné události,
- a jiné.

1.2.11 Počet cizinců ošetřených organizací v členění dle státní příslušnosti

Počet ošetřených cizinců nelze jednoznačně určit, protože mnoho cizinců je pojištěno u českých zdravotních pojišťoven díky tomu, že většinou pracují v českých firmách.

V roce 2025 jsme přesto ošetřili více jak 250 cizinců-samoplátců. Samoplátci ze zemí EU jsou cizinci, kteří nedoložili příslušnost ke zdravotní pojišťovně. Většina cizinců, kteří přicházejí do ČR, jsou dnes již pojištěni u zdravotních pojišťoven.

1.3 Provozní činnosti

1.3.1 Specifikace a popis provozních činností

Provozní činnosti zajišťuje provozně-technický úsek ZZS JmK v součinnosti se zaměstnanci jednotlivých územních oddělení, výjezdových základen a ekonomického úseku. Provozní činnosti zahrnují oblast informačních technologií, správu počítačové sítě, spojovací prostředky, údržbu, revize technických zařízení včetně zdravotnické techniky, provoz a správu budov včetně investiční činnosti, zásobování a nezdravotnickou dopravu, opravy a údržbu vozidel.

1.3.1.1 Podatelna

Podatelna zajišťuje příjem a odesílání poštovních zásilek. Zároveň komunikuje s matrikami při odesílání listů o prohlídce zemřelého. Využívá elektronickou podatelnu a pracuje s datovými schránkami. Zajišťuje rovněž oběh interní pošty v rámci všech pracovišť ZZS JmK a zajišťuje skartaci dokumentů.

1.3.1.2 Pokladny

V ZZS JmK bylo k 31. 12. 2025 celkem 10 pokladen, z toho 7 v českých korunách, jedna v EUR, jedna v USD a jedna v RSD. Z hlediska umístění se po jedné pokladně nacházejí v ÚO Blansko, Břeclav, Hodonín, Vyškov a Znojmo a 5 pokladen na ředitelství v Brně.

Z hlediska věcného zaměření jsou pokladny rozděleny na hlavní pokladnu, pokladnu FKSP, 3 valutové pokladny a 5 pokladen na drobné nákupy a příjem úhrad za poskytnutou zdravotní péči na ÚO Blansko, Břeclav, Hodonín, Vyškov a Znojmo. Pokladní operace zajišťují pracovnice ekonomického úseku, na ÚO administrativně-ekonomičtí a provozně-techničtí referenti. Hlavní pokladna a inspektoři provozu jsou vybaveni terminálem pro placení kartami. Terminály se využívají zejména v případě inkasa plateb za poskytnutou zdravotní péči od samoplátců při úhradách přímo hrazených služeb a stáží.

1.3.1.3 Informačně komunikační činnosti

Informační a komunikační oddělení zajišťuje klíčové IT a telekomunikační služby pro organizaci. Mezi jeho hlavní úkoly patří správa počítačové sítě včetně hardwaru a softwaru, kybernetická bezpečnost, provoz radiového a telefonního spojení, správa telefonních ústředen, drobné opravy elektronických zařízení ve vozidlech a údržba záložních zdrojů elektrické energie na výjezdové základně v Brně-Bohunicích.

IKO úzce spolupracuje s externími dodavateli, specializovanými na jednotlivé oblasti IT. Zajišťuje nepřetržitou technickou podporu uživatelům výpočetní techniky, telefonních přístrojů, radiostanic a vybavení výjezdových skupin. Dále se podílí na rozvoji a testování informačních systémů před jejich zavedením do provozu a zpracovává statistické sestavy dle požadavků vedení organizace. Veškeré činnosti probíhají s důrazem na kybernetickou bezpečnost a ochranu osobních údajů v souladu s platnou legislativou.

V roce 2025 IKO nezaznamenalo žádné mimořádné události v rámci spravovaných systémů a úspěšně zajišťovalo provoz i další rozvoj IT a komunikační infrastruktury organizace i přes rostoucí nároky na rozsah a komplexnost poskytovaných služeb.

1.3.1.3.1 Spravovaný majetek

V průběhu sledovaného období IKO spravovalo zejména:

- servery: 45 fyzických serverů a 80 virtualizovaných serverů
- výpočetní techniku: 164 osobních počítačů, 177 notebooků, 183 tabletů,
- periferie: 416 tiskáren z toho 195 tiskáren ve vozech ZZS JmK, 374 monitorů,
- síťovou infrastrukturu: 168 záložních zdrojů (UPS), 100 Wi-Fi prvků, 584 dalších položek majetku (switche, ATS, PDU, modemy, NASy, tokeny, zesilovače, slučovače apod.),
- mobilní a komunikační zařízení: 167 služebních mobilních telefonů, 1.130 SIM karet, 185 VoIP zařízení, 492 radiostanic pro běžný provoz, 286 radiostanic pro krizové situace,
- GPS technologie: 208 carpositionů, 168 navigačních jednotek,
- bezpečnostní systémy: 183 kamer na všech budovách ZZS JmK a 152 vozidlových záznamových zařízení.

1.3.1.3.2 Realizované projekty a klíčové aktivity

Ve sledovaném období se IKO podílelo na realizaci následujících klíčových projektů a činností:

- výměně zastaralých technologií datového připojení na vybraných výjezdových základnách,
- virtualizaci a rozšíření výpočetní kapacity – modernizaci virtualizačních platforem a úložišť,
- podpoře při přesunu serverů na nové virtualizační prostředí,
- migraci systému Fleetware na nový server a nasazení nových mapových podkladů,
- technické podpoře při rozvoji a modernizaci vozového parku včetně kontroly systémů při předávání vozidel do provozu,
- zajištění mobilního dispečerského pracoviště a pracoviště KZOS při mimořádných akcích (např. Moto GP Brno),
- přípravě na digitalizaci adaptačního procesu NLZP, řidičů a lektorských kurzů prostřednictvím webového portálu,
- konfiguraci monitorovacích nástrojů pro přehled provozních statistik a ukazatelů kybernetické bezpečnosti,
- zahájení projektu zavedení systému řízení bezpečnosti informací (ISMS) v rámci přípravy na požadavky NIS2,
- implementaci nového centrálního tiskového systému,
- úpravách zvukových záznamů pro interní i externí prezentace,
- ozvučení akcí pořádaných ZZS JmK.

Díky těmto aktivitám informační a komunikační oddělení dlouhodobě posiluje svou roli v oblasti technologické podpory organizace a přispívá ke stabilnímu, bezpečnému a modernímu provozu IT a komunikačních systémů ZZS JmK.

1.3.1.4 Ostraha objektů, dálkový dohled technologií budov

Vysoká úroveň zajištění bezpečnosti objektů nově budovaných základen je dána platformou dálkového dohledu a správy elektronických zabezpečovacích systémů včetně kamerových, které jsou provozovány v režimu 24/7. Rozvoj systému elektronické kontroly vstupu a ostatních komponent elektronického zabezpečovacího systému, včetně automatických systémů otevírání bran a kamerových systémů, klade vysoké nároky na jejich monitoring, správu, servis a údržbu.

Na nově vybudovaných a připravovaných výjezdových základnách jsou průběžně aktualizovány standardy zabezpečovacích, přístupových a kamerových systémů. Jedním z nových standardů je např. také vjezd do areálů, kdy kamery rozpoznávají RZ vozidel.

Byla doplněna bezpečnostní kamera na VZ Znojmo, sloužící k efektivnějšímu pokrytí prostor v areálu VZ Znojmo. Současně proběhla rekonstrukce přístupového systému na VZ Znojmo z důvodu zastarávání systému a končící SW podpory původního systému.

Vedení ZZS JmK v roce 2025 kladlo důraz na dodržování obecně platných zásad fyzické bezpečnosti ze strany zaměstnanců na základnách, což je v oblasti zabezpečení výjezdových základen nejslabší článek.

Nově vybudované výjezdové základny jsou ve standardu „inteligentních budov“. Obsahují tedy velké množství citlivých technologií – fotovoltaické elektrárny, tepelná čerpadla, rekuperační jednotky a další technologie, spadající pod systémy bezpečnostní a obslužné. Tyto systémy jsou monitorovány a spravovány v systému MaR, který je průběžně zdokonalován tak, aby umožňoval co nejlepší a nejefektivnější obsluhu systémů. Přibývající technologické vybavení základen výše zmíněnými systémy klade vyšší nároky na jejich správu, a to jak lokální, tak vzdálenou.

S ohledem na tyto skutečnosti bude nutné posílit technický personál v rámci kraje, případně zvážit možnost dostupnosti stávajících techniků i mimo jejich standartní pracovní dobu k zajištění nepřetržité obsluhy výjezdových základen.

U základen, kde jsme v pronájmu nebo bezplatné výpůjčce, přetrvává nižší úroveň zabezpečení. I zde ale počítáme s postupným doplněním některých bezpečnostních prvků.

S ohledem na zvýšení bezpečnosti a zvýšení standardu výjezdových základen proběhla příprava projektové dokumentace na rekonstrukci VZ Blansko, byla zpracována projektová dokumentace, včetně soutěže na zhotovitele stavby nové VZ Břeclav a také byl zajištěn pozemek pro stavbu a zhotovena studie pro stavbu VZ Brno-Bystrc. Stavba nových výjezdových základen, či rekonstrukce stávajících, napomáhají zásadním způsobem ke zvýšení bezpečnostních standardů a efektivnímu využívání nových technologií.

1.3.1.5 Úklid

Úklidové služby byly koncem roku zajišťovány na všech pracovištích dodavatelským způsobem. V části roku 2025 byl úklid na VZ ve Velké nad Veličkou a v Šumné zajišťován vlastními zaměstnanci. Pro opakované problémy se zajištěním úklidu v době jejich nepřítomnosti, byl nakonec tento způsob nahrazen dodavatelským. Rozsah úklidových prací i jejich harmonogram je vždy součástí uzavřených smluv.

1.3.1.6 Údržba a opravy majetku

Údržba a opravy nemovitého majetku a přístrojů s výjimkou vozidel, byly zajišťovány vlastními zaměstnanci – techniky, kteří monitorovali technický stav nemovitostí a techniky, plánovali preventivní a periodické prohlídky, revize a realizovali opravy pro zajištění provozuschopnosti. Pro svou činnost využívali různé programy a systémy, jako například systém EVIS PRO, který slouží pro evidenci servisu a předepsané údržby zařízení a umožňuje plánovat provádění povinných kontrol, včetně uložení dokumentace jejich výsledků, systém »Hlášení závad«, docházkový systém, dohledový systém, program pro sledování a vyhodnocování spotřeby všech druhů energií v IS EMA, elektronická kniha jízd a další. Práce technika tak v současné době znamená zvládnout nebo zajistit nejen nejrůznější opravy vybavení, ale i složité systémy budov.

V roce 2025 byly provedeny například tyto činnosti:

VZ Brno-Bohunice:

- výměna nefunkčních ventilů rozvodu vody ve sprchách,
- výměna vodovodních sprchových baterií ve sprchách záchranářů,
- oprava zámkové dlažby před hlavním vstupem,
- oprava nefunkčního motorgenerátoru,
- oprava povrchu vozovky parkoviště,

VZ Ivančice:

- výmalba pobytových prostor,
- oprava krytiny na protipožární stěně,

- výměna pohonu výjezdové brány,

VZ Brno-Ponava:

- oprava spojů na rozvodu teplé užitkové vody,
- oprava výjezdové závory,

VZ Tišnov:

- oprava poplachového zabezpečovacího tísňového systému a GSM modulu,

VZ Blansko:

- výměna radiátorů a světel v mycím boxu,

VZ Znojmo

- oprava úniku plynu v hlavním uzávěru plynu,
- výměna regulátoru tlaku plynu z důvodu malého tlaku plynu v rozvodu budovy,
- oprava protipožárního zařízení odvětrání kouře ze schodiště,
- oprava systému nouzového osvětlení budovy.

Support se systémem budov, ke kterému především patří měření a regulace, elektronické kontroly vstupu, elektronické zabezpečovací systémy, elektronické požární systémy, kamerové systémy (CCTV) a další inteligentní systémy budov je zajištěn investičními techniky.

1.3.1.7 Zásobování a skladové hospodářství

Zásobování a skladové hospodářství realizuje provozně-technický úsek.

Centrální sklad zajišťuje léky, zdravotnický materiál, ochranné prostředky, desinfekční roztoky, prádlo a OOPP pro všechny výjezdové základny.

Sklad v autoservisu je koncipován jako vysokoobrátkové logistické centrum náhradních dílů, pneumatik, provozních náplní a autopříslušenství, který zajišťuje primárně zásobování náhradními díly autoservisu, dále slouží k zajištění veškerých provozních požadavků výjezdových základen souvisejících se zajištěním udržení provozuschopnosti vozového parku.

V jednotlivých skladovaných položkách byly tyto obraty:

- léky, ZM a OOP – pořízení 24.736 tis. Kč, výdej 26.412 tis. Kč, konečná zásoba k 31.12.2025 – 24.262 tis. Kč,
- materiál a náhradní díly na vozidla – pořízení 4.498 tis. Kč, výdej 3.664 tis. Kč, konečná zásoba k 31.12.2025 – 3.080 tis. Kč,
- prádlo a OOPP – pořízení 8.074 tis. Kč, výdej 5.489 tis. Kč, konečná zásoba k 31.12.2025 – 8.403 tis. Kč,
- radiosoučástky – pořízení 168 tis. Kč, výdej 0 tis. Kč, konečná zásoba ke 31.12.2025 – 216 tis. Kč.
- ochranné a desinfekční prostředky KP - pořízení 512 tis. Kč, výdej 358 tis. Kč, konečná zásoba ke 31.12.2025 – 512 tis. Kč.

V roce 2025 jsme museli v centrálním skladu řešit problémy s častými výpadky nasmlouvaných položek u dodavatelských firem. V centrálním skladu léků a ZM jsme se snažili flexibilně zajišťovat náhrady léčiv ve výpadku tak, aby byla zajištěná přiměřená zásoba pro potřeby ZZS a tím nebylo ohroženo poskytování PNP.

Největší potíže nám způsobil výpadek výrobce infuzních roztoků, ovšem i toto se podařilo eliminovat a zásoby byly zajištěny.

Testovali jsme i nové druhy OOPP, které vzešly z požadavků zaměstnanců a které schválila komise pro OOPP. Jednalo se o trička s dlouhým rukávem pro dispečery na KZOS. Pro tým specializovaných činností a inspektory provozu jsme zajišťovali nové vesty dle nové legislativy. Poskytovali jsme OOPP i stážistům, v roce 2025 jich bylo téměř 500.

Provoz interní pošty, tzv. „motorku“ zajišťovali zaměstnanci na DPP z důvodu extrémně velkého výdeje i příjmu materiálu.

V roce 2025 jsme přijali do centrálního skladu 1 zaměstnance na pozici skladníka.

Dokončili jsme ve spolupráci s externí firmou audit logistických procesů v centrálním skladě, který nastínil nové pokrokové možnosti ve skladování a logistice v rámci organizace.

1.3.1.8 Ostatní činnosti

Praní a čištění OOPP a prádla je dlouhodobě zajištěno externí společností na základě výsledků výběrového řízení. Součástí poskytovaných služeb je i pravidelný svoz špinavého prádla a OOPP ze základen a opětovný závoz OOPP a prádla vypraného. Svozy a rozvozy OOPP a prádla se provádí na brněnských výjezdových základnách 2x týdně, na ostatních VZ 1x týdně.

Opravy OOPP a prádla jsme řešili dle jeho aktuálního stavu. Nejvíce problematické bylo zajišťování oprav součástí OOPP zdravotnických zaměstnanců, které jsou většinou vyrobeny z funkčních textilií a provedení oprav tak klade vyšší nároky na zručnost i materiální vybavení opravce. Starší oděvy bez záruky byly řešeny menšími dodavateli s ohledem na cenu opravy. Tento způsob nám zajistil efektivní využití již použitého OOPP.

Stravování zaměstnanců bylo zajištěno téměř zcela prostřednictvím stravovacích poukázek v hodnotě 100,- Kč v jednosměnném pracovním režimu a 150,- Kč v nepřetržitém pracovním režimu.

V níže uvedených tabulkách jsou srovnány náklady na vybrané provozní činnosti za období posledních 3 let, a to praní a čištění prádla a stravování zaměstnanců.

Praní prádla		dodavatelsky
celkové náklady	tis. Kč	1.047
vyprané množství	kg	nepereme na kg
náklady na vyprání 1 kg prádla	Kč	-
roční kapacita prádelny (pouze ve vlastní režii)	kg	nemáme vlastní prádelnu
Stravování		dodavatelsky
náklady na zaměstnance a cizí strávníky	tis. Kč	11.934
celkové náklady na obědy	tis. Kč	11 934
počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)	ks	95.217
náklady na 1 oběd celkem	Kč	100 Kč jednosměn.provoz/150 Kč vícesměn prov.
z toho cena potravin	Kč	-
roční kapacita provozu - pouze obědy (u vlast.zař.)	ks	-

Tab. č. 4 Náklady na praní prádla a stravování v roce 2023

Praní prádla		dodavatelsky
celkové náklady	tis. Kč	1.474
vyprané množství	kg	nepereme na kg
náklady na vyprání 1 kg prádla	Kč	-
roční kapacita prádelny (pouze ve vlastní režii)	kg	nemáme vlastní prádelnu
Stravování		dodavatelsky
náklady na zaměstnance a cizí strávníky	tis. Kč	13.738
celkové náklady na obědy	tis. Kč	13 738
počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)	ks	97.021
náklady na 1 oběd celkem	Kč	100 Kč jednosměn.provoz/150 Kč vícesměn prov.
z toho cena potravin	Kč	-
roční kapacita provozu - pouze obědy (u vlast.zař.)	ks	-

Tab. č. 5 Náklady na praní prádla a stravování v roce 2024

Praní prádla		dodavatelsky
celkové náklady	tis. Kč	2.141
vyprané množství	Kg	nepereme na kg

náklady na vyprání 1 kg prádla	Kč	-
roční kapacita prádelny (pouze ve vlastní režii)	kg	nemáme vlastní prádelnu
Stravování		dodavatelsky
náklady na zaměstnance a cizí strávníky	tis. Kč	8.169
celkové náklady na obědy	tis. Kč	8 169
počet obědů celkem (zaměstnanci + cizí)	ks	100.450
náklady na 1 oběd celkem	Kč	100 Kč jednosměn.prov./150 Kč vícesměn.prov.
z toho cena potravin	Kč	-
roční kapacita provozu - pouze obědy (u vl. zařízení)	ks	-

Tab. č. 6 Náklady na praní prádla a stravování v roce 2025

1.4 Technické činnosti

1.4.1 Nově pořízená technika

V roce 2025 byla pořízena nová technika investičního charakteru za 81.892 tis. Kč, konkrétně:

Název	*ks*	*Cena v tis. Kč*
Přístroj pro nepřímou srdeční masáž	2	936
Přístroje pro automatickou desinfekci	2	167
Přístroje pro umělou plicní ventilaci	6	1 899
Bezdrátové ultrazvuky	5	989
Elektrické odsávačky	6	257
Monitory životních funkcí	18	13 627
Vozidlové radiostanice	16	1 148
Sanitní vozidla RLP	9	45 321
Osobní vozidla RLP pro setkávací systém	5	14 276
Transportní technika - elektrohydraulická nosítka	7	3 272

Tab. č. 7 Nově pořízená technika

V kategorii drobného dlouhodobého hmotného majetku byl v roce 2025 pořízena technika v celkové hodnotě 5.292 tis. Kč, z toho zdravotnická technika za 2.857 tis. Kč (ambuvaky, analyzátory Xpress, videolaryngoskopy, injekční dávkovače, imobilizéry hlavy, vrtačky intraoseální, nožní odsávačky, oxymetry, vakuové dlahy, vakuové matrace, zdravotnické batohy, dětské zádržné systémy apod.); výpočetní a kancelářská technika za 1.314 tis. Kč (notebooky, tablety, tiskárny, síťové prvky, zdroje záložní UPS apod.); telefony stolní, telefony mobilní za 589 tis. Kč; provozní zařízení za 328 tis. Kč (sady nářadí, brusky, nabíječky autobaterií atd.) a radiostanice za 204 tis. Kč.

Během roku 2025 byl technicky zhodnocen server za 160 tis. Kč.

1.4.2 Energetika a odpadové hospodářství

1.4.2.1 Energetika

V roce 2025 bylo u měřených energií na všech lokalitách spotřebováno celkem 1.352 MWh elektrické energie, 898 MWh zemního plynu, 1.242 GJ tepelné energie a spotřebováno 5.714 m^3 pitné vody. FVE na výjezdových základnách vyrobily celkem 158 MWh elektrické energie. Hlavním dodavatelem elektrické energie a zemního plynu byl i v roce 2025 centrální zadavatel Jihomoravského kraje, společnost CEJIZA, s.r.o. (od 1.7.2025 společnost Jihomoravská energetická agentura, s.r.o., dále též jen „JIMEG“). Ve spolupráci se společností CEJIZA (JIMEG) jsme dále pracovali na systému sdílení přebytků elektrické energie z FVE mezi VZ. Bylo nasdíleno 80,5 MWh elektrické energie a úspora za nákup elektrické energie činila 205 tis. Kč.

1.4.2.2 Odpadové hospodářství

V roce 2025 jsme vyprodukovali celkem 91,2 tun odpadu, což je o 0,5 tun více, než v roce 2024. Z celkového množství vyprodukovaných odpadů tvoří 18,7 tuny zdravotnický odpad, u kterého došlo ke snížení produkce oproti předchozímu roku o 1,8 tuny. Vyprodukované množství zdravotnického odpadu odpovídá průměrné produkci za poslední čtyři roky.

V celé organizaci je zavedeno třídění odpadu. U výrobků, kde je možnost využít systému zpětného odběru výrobků s ukončenou životností, jako jsou elektrospotřebiče, baterie a zářivky, je tento systém plně využíván.

2 Plnění úkolů v personální oblasti

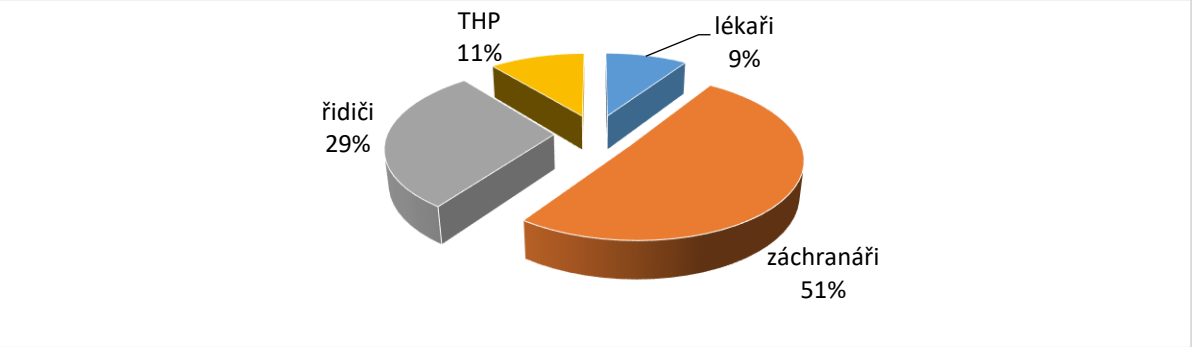
2.1 Struktura a počty zaměstnanců na počátku a konci sledovaného období, zdůvodnění navýšení či snížení oproti předcházejícímu roku

(viz tab. č. 3)

Ke dni 1. 1. 2025 bylo v organizaci zaměstnáno celkem 699 fyzických osob, přepočtený počet zaměstnanců činil 668,6.

Ke dni 31. 12. 2025 bylo v organizaci zaměstnáno celkem 741 fyzických osob, přepočtený počet zaměstnanců činil 702,8.

Strukturu zaměstnanců ke dni 31. 12. 2025 zobrazuje následující graf:



Graf č. 10 Struktura zaměstnanců ke 31.12.2025

K poslednímu dni roku 2025 bylo v pracovním poměru 65,6 lékařů. Jejich celková potřeba pro zajištění provozu však byla 85,0 lékařů. Rozdíl mezi potřebou a skutečným počtem lékařů v pracovním poměru byl doplněn o lékaře, kteří pracují na základě dohod o pracovní činnosti a přesčasovou prací. Především v rámci ÚO Hodonín se dlouhodobě potýkáme s velkou personální krizí, kdy se nám nedaří najít nové lékaře pro VZ Hodonín a VZ Veselí n.M.

Oproti roku 2024 se nám sice podařilo zvýšit celkový počet lékařů v pracovním poměru v Brně, nicméně personální situace je stále kritická, zejména na již zmiňovaném Hodonínsku. Velmi dobrá spolupráce je s externími lékaři, se kterými jsou uzavírány dohody o pracovní činnosti mimo jejich pracovní poměr, v odůvodněných případech umožňujeme lékařům sloužit 24hodinové směny, což většina lékařů vnímá velmi pozitivně.

Průměrný věk lékařů, pracujících v organizaci v pracovním poměru, byl ke konci roku 2025 45,8 roků, což představuje oproti minulým letům pokles o 3 roky. Podíl lékařů v důchodovém věku se snížil z 16 % v roce 2024 na 13 % z jejich celkového počtu.

Zdůvodnění uzavřených dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr, odstupné

Dohody o pracích konaných mimo pracovní poměr jsou uzavírány převážně s externími lékaři, pracujícími ve výjezdových složkách. Těmito lékaři je doplňován nedostatek lékařů v pracovním poměru. Dále pak se jedná o lékaře a všeobecné sestry, pracující v pediatrické a neonatologické výjezdové skupině (spolupráce mezi ZZS JmK a FN Brno), zdravotnické zaměstnance, kteří provádějí školení první pomoci. Dále jsou uzavírány dohody mimo pracovní poměr s „kmenovými“ zdravotnickými zaměstnanci z důvodu potřeby zajištění úkolů v rámci krizové připravenosti na řešení mimořádných událostí a krizových situací, na činnosti peerů, interventů a členů lektorského týmu.

kategorie	*dohody s vlastními zaměstnanci*	*dohody s cizími zaměstnanci*
lékař	odborné stáže, činnost v rámci krizové připravenosti, odborný konzultant a poradce, lektorská a vzdělávací činnost	lékař ve VS ZZS, lékař při převozu rizikových novorozenců a dětských pacientů, lektorská činnost, činnost koronera
všeobecná sestra	operátor KZOS, lektorská a vzdělávací činnost, člen VS ZZS, činnost v rámci krizové připravenosti	pediatrická sestra, člen VS ZZS

zdravotnický záchranář	operátor KZOS, lektorská a vzdělávací činnost, člen VS ZZS, činnost v rámci krizové připravenosti	člen VS ZZS
řidič vozidla ZZS	lektorská a vzdělávací činnost, člen VS ZZS, činnost v rámci krizové připravenosti	člen VS ZZS
THP	správce IS SOS, správce AED, provozně-technický pracovník, provozně-ekonomický referent, činnost krizové připravenosti, správce docházkového systému, administrativní pracovník, dokumentátor	interní kontrolor a auditor, provozní pracovník, administrativní pracovník, dokumentátor
ostatní zaměstnanci	úklid, údržba, sběr prádla	úklid, sběr prádla

Tab. č. 8 Dohody mimo pracovní poměr

2.2 Přepočtené počty zaměstnanců v jednotlivých platových třídách, průměrné platy dle kategorií zaměstnanců, průměrný stupeň

Přepočtené počty, průměrné platy a stupně dle jednotlivých kategorií zaměstnanců zobrazuje tabulka č. 3.

Průměrný plat dosáhl za sledované období hodnoty 79.207 Kč, což je o 3.704 Kč více než v roce předchozím. Tato skutečnost souvisí především s tím, že v roce 2025 byly navýšeny zvláštní příplatky členům výjezdových skupin ZZS, navýšeny tarifní platy THP, navýšen počet operátorů na KZOS o 1 pracovní místo a proplácen nový příplatek za zvýšenou zátěž zaměstnanců ve 24hodinových směnách.

2.3 Zdůvodnění nárůstu platů oproti předchozímu období

Objem vyplacených prostředků na platy se oproti roku 2024 zvýšil o 33.193 tis. Kč. K tomuto zvýšení došlo především díky schválenému plánu plošného pokrytí, kdy na některých VZ došlo k transformaci výjezdových skupin RLP na výjezdové skupiny v setkávacím systému, vznikla nová výjezdová skupina RZP v Brně-Černovicích, došlo k posílení KZOS o 1 pracovní místo v nepřetržitém pracovním režimu. Na navýšení se dále podílelo také zvýšení zvláštních příplatků členům výjezdových skupin a navýšení tarifních platů u THP zaměstnanců.

2.4 Dodržování bezpečnosti práce, komentář k jednotlivým pracovním úrazům za sledované období

2.4.1 Dodržování bezpečnosti práce

Tak jako každý rok, byla v roce 2025 provedena prověrka BOZP, která je v České republice prováděna ve smyslu ustanovení § 108 odst. 5 zákona č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů. Pokyn k jejímu provedení byl dán interním předpisem, kde byla specifikována nejen obsahová náplň, ale také ustanovena prověrková komise, která postupně prověřovala stav bezpečných pracovních podmínek na všech svých pracovištích a zařízeních, a to ve spolupráci s odborovou organizací. Na příslušných pracovištích se účastnili prověrky vedoucí zaměstnanci nebo jejich zástupci, administrativní pracovnice a technici.

Základními okruhy veřejných prověrek byla kontrola provádění revizí a odborných prohlídek, kontrola technické úrovně a vybavenosti pracovišť, úrovně sociálního zázemí. Dále sem spadala kontrola poskytování OOPP, jejich používání, kontrola evidence pracovních úrazů, stav požární ochrany a další.

Při prověrce bylo zjištěno, že vedoucí zaměstnanci se na prověrku připravili a byly zjištěny pouze drobné nedostatky, jako chybějící záznam v „Požární knize“, nebo odlepené bezpečnostní značení některé technické místnosti.

Oblast pracovně lékařské služby byla zajištěna smluvními lékaři, na základě uzavřených smluv. Zaměstnanci měli k dispozici mapu poskytovatelů s kontakty a sami si mohli zvolit lékaře podle

pracoviště, nebo místa bydliště. V minulém roce proběhl na většině pracovišť také kontrolní dohled ze strany smluvních poskytovatelů pracovně lékařských služeb. Nebyly zjištěny žádné nedostatky.

Každoročně se také kontrolují a aktualizují interní předpisy, které jsou vždy vydávány po odsouhlasení a připomínkách odborové organizace. V posledním roce to byl předpis 73/IŘA Manipulace s břemeny.

Během roku 2025 proběhlo také opakované měření fyzické zátěže zdravotnických zaměstnanců, které však přes zavedení opatření ke snížení zatížení (přechod na elektrohydraulická nosítka), nepřineslo změnu a ženy záchranářky tak zůstaly v kategorii 3.

2.4.2 Komentář k pracovním úrazům

V roce 2025 došlo celkem k 18 pracovním úrazům. Celkově počet pracovních úrazů oproti roku 2024 vzrostl o 5. Průběžně byly odškodňovány pracovní úrazy, které vznikly v roce 2024 a nároky na náhradu škody přešly do období roku 2025. Nejvíce pracovních úrazů se stalo v ÚO Brno, které má nejvíce výjezdů v rámci kraje.

Příčiny úrazů byly velmi různorodé – jsou dány charakterem práce v terénu, v noci, při špatném osvětlení, ve stísněných prostorových podmínkách apod. Napadení agresivním pacientem zapříčinilo vznik 1 pracovního úrazu s PN zaměstnance VZ Ivančice, jednalo se o mimořádnou událost. Mezi další příčiny vzniku úrazů patřilo především podklouznutí při pohybu v terénu či špatné došlápnutí. Vesměs se jednalo o uklouznutí na mokré komunikaci či nerovném terénu, dále pak o špatné došlápnutí při vystupování ze sanitky nebo při pohybu v terénu. Tyto typy pracovních úrazů se snažíme eliminovat používáním vhodné obuvi v rámci OOPP a také informováním o příčinách PÚ a doporučením prevence zaměstnanců v rámci provozních porad a školení BOZP. Zbývající úrazy měly jiný, blíže nespecifikovaný charakter, který souvisel s výkonem pracovní činnosti. Důsledkem všech těchto úrazů došlo především ke zhmožděninám zádového svalstva, horních a dolních končetin.

Jednou z priorit organizace je neustálé hledání možností ke snižování pracovních úrazů a přijímání vhodných opatření k eliminaci nejčastějších příčin, kterými jsou uklouznutí, poranění horních končetin a zádového svalstva a páteře v důsledku přetěžování těchto partií. V rámci prevence vzniku úrazů pracuje komise pro OOPP, která se mimo jiné zabývá problematikou užívání vhodných OOPP. Důležitým počinem prevence pracovních úrazů páteře a zádového svalstva je postupné vybavování sanitních vozidel elektrohydraulickými nosítky. Jednotlivá pracoviště jsou také postupně vybavována posilovacími stroji a dalším vybavením, které slouží k zajištění lepší fyzické kondice a regeneraci organismu zaměstnanců. Jako prevence vzniku dopravních nehod jsou řidiči ZZS seznamováni a proškolováni v technice defenzívní jízdy na polygonu.

V rámci problematiky nemoci z povolání v příčinné souvislosti s nákazou covid-19 stále probíhalo průběžně odškodňování zaměstnanců. Bylo odškodněno 10 zaměstnanců.

3 Plnění úkolů v oblasti hospodaření

(viz tab. č. 5 - 7)

3.1 Skutečnosti a změny v chodu ZZS JmK

Na chod ZZS JmK měly v průběhu roku 2025 vliv tyto skutečnosti:

- realizovali jsme kroky v souladu se schváleným *Plánem pokrytí území Jihomoravského kraje výjezdovými základnami,* související s nedostatkem lékařů a přechodem od VS RLP na setkávací systém na VZ Boskovice a Ivančice, byly zoptimalizovány směny v Brně-Ponavě a Brně-Černovice a zřízeno RV na VZ LZS v případě neletového počasí.
- prohloubil se nedostatek lékařů, zejména na Hodonínsku, podíl lékařů v důchodovém věku se snížil ze 16 na 13 % jejich celkového počtu,
- navýšení počtu výjezdů oproti roku 2024 o 3,8 %. Došlo i ke změně struktury výjezdů, kdy z důvodu nedostatku lékařů jsou stále více využívaní záchranáři se specializací urgentní medicína, kterým se navýšily kompetence. Ve vztahu ke zdravotním pojišťovnám jsou ale stále vykazováni jako záchranáři bez této specializace, a to ovlivňuje výnosy od zdravotních pojišťoven.
- pokračovali jsme v navyšování zvláštního příplatku zdravotnických zaměstnanců od 1.9.2025
- rozvíjeli jsme síť spolupráce a kontaktů v souvislosti se směrnicí *Sociální první pomoc*, která vyplňuje mezeru na pomezí zdravotnické a sociální pomoci,
- zvýšil se počet útoků na záchranáře,
- pořídili jsme 9 ks sanitních vozidel a 5 ks osobních vozidel pro setkávací systém. I přes tuto skutečnost tempo obnovy neodpovídá potřebám.
- pokračovali jsme ve spolupráci se zřizovatelem na přípravách na výstavbu VZ v Břeclavi, technického zázemí v Brně-Bohunicích, VZ v Brně-Bystrci, získání pozemků na VZ Brno-Černovice a Hodonín.

3.2 Mimořádné vlivy na hospodaření organizace

V roce 2025 ovlivnily chod organizace tyto mimořádné vlivy:

- realizovali jsme kroky v souladu se schváleným *Plánem pokrytí území Jihomoravského kraje výjezdovými základnami,*
- prohloubil se nedostatek lékařů, zejména na Hodonínsku, podíl lékařů v důchodovém věku se snížil ze 16 na 13 % jejich celkového počtu,
- pokračovali jsme v navyšování zvláštního příplatku zdravotnických zaměstnanců od 1.9.2025,
- pořídili jsme 9 ks sanitních vozidel a 5 ks osobních vozidel pro setkávací systém. I přes tuto skutečnost tempo obnovy neodpovídá potřebám.
- čerpání prostředků dle nařízení vlády č. 148/2012 Sb., o stanovení výše úhrady nákladů na připravenost poskytovatele zdravotnické záchranné služby na řešení mimořádných událostí a krizových situací,
- čerpání prostředků z fondu zábrany škod,
- dotace Statutárního města Brna na pořízení sanitního vozidla RLP,
- byla realizována úsporná opatření prostřednictvím zadávání veřejných zakázek na nejrůznější komodity a služby a opatření ke zvýšení efektivity provozu.

3.3 Výsledek hospodaření v hlavní a doplňkové činnosti

Z hospodaření roku 2025 vznikl zisk před zdaněním ve výši 6.570 tis. Kč, z toho zisk ve výši 6.232 tis. Kč v hlavní činnosti a zisk ve výši 338 tis. Kč v doplňkové činnosti, zisk po zdanění činí 5.310 v hlavní činnosti a 278 tis. Kč v doplňkové činnosti. Celý zisk bychom chtěli převést do rezervního fondu. Daň z příjmu jsme zaplatili ve výši 982 tis. Kč, převážně z úroků na účtech u bank.

3.4 Výnosy

(viz tab. č. 5 a 6)

V roce 2025 byly vytvořeny výnosy v objemu 1.211.975 tis. Kč, což je o 6,6 % více jak v roce předchozím. Vlastní výnosy (bez příspěvku na provoz od zřizovatele, dotace MZ ČR na krizovou připravenost a transferů) činily 640.211 tis. Kč, což je o 8,4 % více jak v roce 2024. Vlastní výnosy tvoří 52,8 % z celkového objemu výnosů.

Největší položkou ve vlastních výnosech byly tradičně výnosy z prodeje služeb (poskytování přednemocniční neodkladné péče, školení první pomoci, stáže), a to v celkové výši 615.239 tis. Kč, což je o 6,5 % více, jak v roce předchozím.

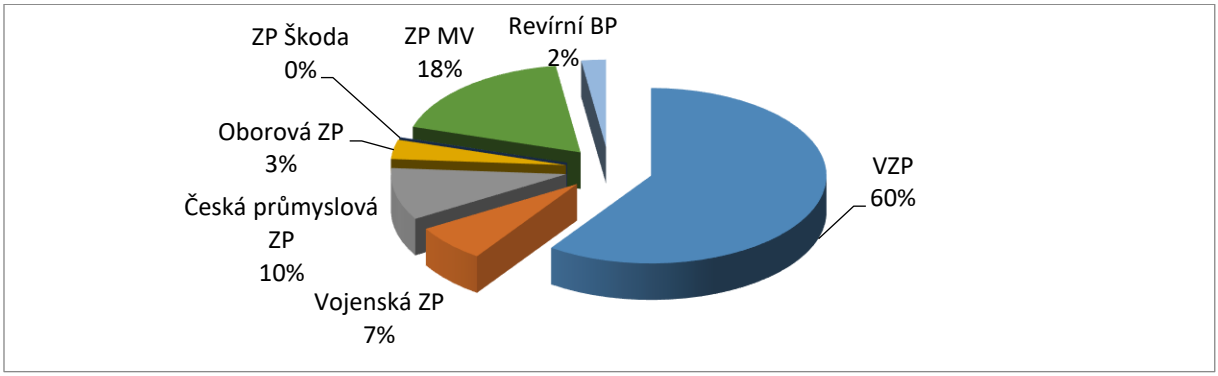
Výnosy za služby ve výši 615.239 tis. Kč se skládají z těchto položek:

- výnosy od zdravotních pojišťoven ..... 609.595 tis. Kč
- výnosy za zdravotnické služby od samoplátců ..... 1.984 tis. Kč
- výnosy za zdravotnické asistence ..... 1.900 tis. Kč
- výnosy za školení první pomoci ..... 40 tis. Kč
- výnosy za ostatní služby ..... 1.720 tis. Kč

Na výnosech z veřejného zdravotního pojištění v celkovém objemu 609.595 tis. Kč se podílely zdravotní pojišťovny takto:

- Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR ..... 363.528 tis. Kč
- Vojenská zdravotní pojišťovna ..... 41.785 tis. Kč
- Česká průmyslová ZP ..... 58.702 tis. Kč
- Oborová ZP zaměstnanců bank a pojišťoven ..... 21.762 tis. Kč
- Zaměstnanecká pojišťovna Škoda ..... 215 tis. Kč
- Zdravotní pojišťovna MV ČR ..... 109.790 tis. Kč
- Revírní bratrská pokladna ..... 13.813 tis. Kč

Výnosy od zdravotních pojišťoven se zvýšily o 6,4 %. V úhradách došlo k navýšení úhrady u epizody zdravotní péče o 50,- Kč/pacienta. Největší vliv na navýšení výnosů od zdravotních pojišťoven mělo navýšení počtu výjezdů o 3,8 %. Došlo i ke změně struktury výjezdů, kdy z důvodu nedostatku lékařů jsou stále více využívaní záchranáři se specializací urgentní medicína, kterým se navýšily kompetence. Ve vztahu ke zdravotním pojišťovnám jsou ale stále vykazováni jako záchranáři bez této specializace, pouze signálním kódem. Podíl výnosů od zdravotních pojišťoven představuje 50,3 % z celkových výnosů. Za rok 2025 jsme zaznamenali v průměru 333 výjezdů za den.



Graf č. 11 Podíl jednotlivých pojišťoven na celkových výnosech od ZP

Výnosy z pronájmu dosáhly objemu 2.658 tis. Kč. Z této částky činí výnosy z nájemného nemovitostí 2.208 tis. Kč, pronájmu movitých věcí 74 tis. Kč a výnosy za služby související s pronájmem 376 tis. Kč. ZZS JmK pronajímá nebytové prostory v objektech v Blansku, Horní Lhotě a do doby výstavby nové VZ LZS na letišti v Brně-Tuřanech.

Pokuty za pozdní dodávky jsme vyúčtovali ve výši 73 tis. Kč.

Fondy byly vyčerpány v objemu 719 tis. Kč, a to FKSP ve výši 569 tis. Kč na nákup dlouhodobého majetku a rezervního fondu ve výši 150 tis. Kč za přijaté dary.

Ostatní výnosy ve výši 18.523 tis. Kč jsou tvořeny hlavně náhradami za manka a škody od pojišťoven z důvodu převážně dopravních nehod ve výši 9.695 tis. Kč, platby společnosti August Research, s.r.o. Kosoř za spolupráci při klinickém hodnocení (Celebrate) ve výši 61 tis. Kč, bezúplatné nabytí majetku 1.303 tis. Kč, odvod dlouhodobé zálohy zřizovateli ve výši 7.261 tis. Kč a ostatními výnosy v objemu 203 tis. Kč.

Finanční výnosy v objemu 3.000 tis. Kč jsou tvořeny úroky přijatými od bank ve výši 2.984 tis. Kč a kurzovými rozdíly, které představují částku 16 tis. Kč.

Od zřizovatele jsme obdrželi bezúčelový příspěvek na provoz ve výši 505.100 tis. Kč. Oproti roku 2024 byl příspěvek na provoz navýšen o 0,2 % a jeho podíl na celkových výnosech představuje 41,7 % z celkových výnosů.

Dále jsme obdrželi 3 účelové příspěvky na provoz, a to:

a) Ve výši 25.000 tis. Kč na úhradu nákladů z aktualizace plánu pokrytí. Z příspěvku jsme vyčerpali 23.015 tis. Kč a nevyčerpané prostředky ve výši 1.985 tis. Kč budou převedeny do roku 2026.

b) Ve výši 1.380 tis. Kč na stabilizaci zdravotnického personálu. Bylo vyčerpáno 1.081 tis. Kč a zbytek ve výši 299 tis. Kč bude vrácen zřizovateli.

c) Ve výši 120 tis. Kč na účast na mezinárodní soutěži EURO Business Cup v Turecku. Všechny prostředky byly vyčerpány.

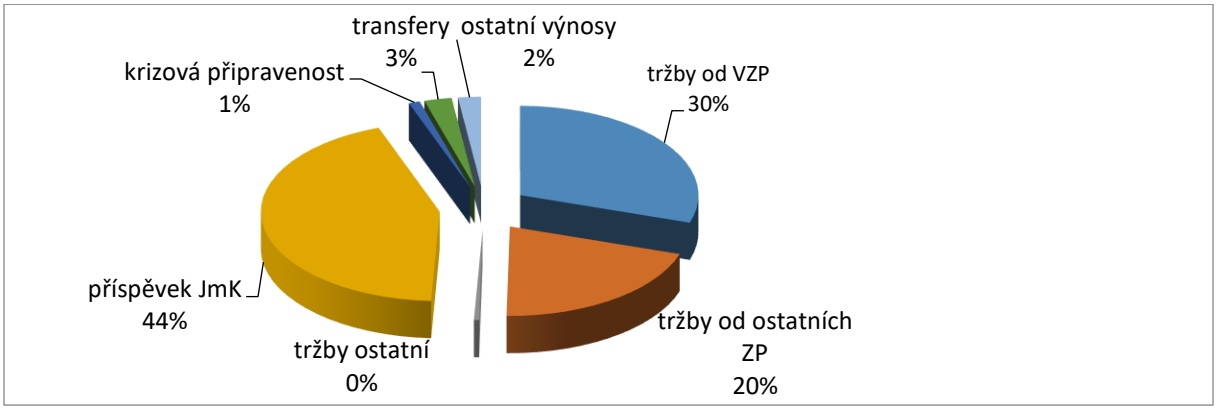
Celkem jsme od zřizovatele obdrželi neinvestiční příspěvky v objemu 529.316 tis. Kč, což představuje 43,7 % z celkových výnosů.

Cestou Jihomoravského kraje jsme obdrželi provozní prostředky v souladu s nařízením vlády č. 148/2012 Sb., na krizovou připravenost ve výši 12.293 tis. Kč. Všechny prostředky byly spotřebovány.

Od Města Hrušovany n. J. nám bylo odpuštěno nájemné, které je financované v rámci podpory de minimis ve výši 110 tis. Kč.

Finanční prostředky ve výši 30.044 tis. Kč představují zúčtování časového rozlišení transferů.

Podíl jednotlivých skupin výnosů na celkových výnosech zobrazuje následující graf.



Graf č. 12 Podíl jednotlivých výnosových skupin na celkových výnosech

3.5 Náklady

(viz tab. č. 5 a 7)

Ve sledovaném období byly zaúčtovány náklady v objemu 1.206.387 tis. Kč, což je o 6,9 % více jak v předchozím roce.

Spotřeba materiálu činila 58.709 tis. Kč, což je o 8,0 % více než v roce 2024.

Spotřeba materiálu zahrnuje:

- léky ..... 5.906 tis. Kč
- medicinální plyny ..... 5.342 tis. Kč
- zdravotnický materiál..... 19.033 tis. Kč
- pohonné hmoty a mazadla ..... 18.419 tis. Kč
- náhradní díly na zdravotnické přístroje ..... 1.221 tis. Kč
- materiál na opravy a údržbu vozidel ..... 4.694 tis. Kč
- ostatní materiál ..... 4.094 tis. Kč

U léků a zdravotnického materiálu došlo k navýšení nákladů, kdy docházelo k výpadkům dodávek a tím i k navyšování cen a zvýšený počet výjezdů. Naopak, ceny pohonných hmot byly v roce 2025 velmi nízké, průměrná cena byla 33,93 Kč za litr oproti roku 2024, kdy byla 36,43 Kč.

Náklady na energie tvořily částku 11.123 tis. Kč, což je o 16,8 % méně, jak v minulém roce. Z toho spotřeba elektrické energie činí 9.432 tis. Kč a spotřeba plynu 1.691 tis. Kč. Projevilo se sdílení elektrické energie z FVE mezi VZ.

Ostatní neskladovatelné dodávky byly spotřebovány za 2.134 tis. Kč, což je o 15,8 % více jak v roce předchozím. Z toho spotřeba vody byla za 463 tis. Kč a tepla za 1.671 tis. Kč.

V oblasti služeb dosáhly náklady 74.832 tis. Kč, což je navýšení o 12,2 % oproti roku 2024.

Náklady na opravy a údržbu představují částku 25.084 tis. Kč, což je navýšení o 16,6 % oproti předchozímu roku. Největší položkou jsou opravy vozidel, na které byly vynaloženy prostředky ve výši 16.009 tis. Kč, což je nárůst o 14,5 %, z toho běžné opravy 10.961 tis. Kč a 5.048 tis. Kč v souvislosti s dopravními nehodami. Navýšení nákladů na běžné opravy opět souvisí s nerovnoměrným pořizováním nových vozidel a navýšením cen u dodavatelů.

Stavební opravy a údržba dosáhly výše 4.206 tis. Kč. Během roku 2025 probíhala jak běžná údržba a opravy nemovitostí, tak mimořádné opravy, mezi něž patřily opravy osvětlení na VZ v Brně-Černovicích, Vyškově a Hodoníně v celkové hodnotě 265 tis. Kč, výměna radiátorů na VZ v Blansku za 59 tis. Kč, oprava střechy na VZ ve Vyškově v hodnotě 351 tis. Kč, oprava závad v elektroinstalaci na VZ v Brně-Bohunicích v hodnotě 167 tis. Kč a oprava brány na VZ Boskovice ve výši 163 tis. Kč.

Dalšími náklady jsou cestovné ve výši 2.830 tis. Kč. Nárůst oproti roku 2024 je o 13,5 %, což souvisí zejména s přejezdy lékařů na jiné VZ, kde byl nedostatek lékařů a s vyššími sazbami náhrad.

Náklady na reprezentaci byly vynaloženy ve výši 97 tis. Kč.

Ostatní služby představují částku 46.821 tis. Kč, což je navýšení o 9,9 %.

Z ostatních služeb představují největší položky náklady na:

- údržba software ..... 11.568 tis. Kč
- telekomunikační služby ..... 5.773 tis. Kč
- pronájem nemovitostí ..... 4.444 tis. Kč
- nájemné movitých věcí – kyslíkových lahví ..... 5.402 tis. Kč
- dodavatelský úklid ..... 6.523 tis. Kč
- dodavatelské praní prádla ..... 2.141 tis. Kč
- poradenské a právní služby ..... 883 tis. Kč

Oproti roku 2024 došlo k navýšení v položkách údržba software o 16,1 %, telekomunikační služby o 2,6 %, dodavatelský úklid o 11,8 %, dodavatelské praní prádla o 45,2 %. Navýšení cen služeb souvisí zejména se zdražováním služeb v souvislosti s růstem mezd v národním hospodářství.

Osobní náklady v objemu 962.355 tis. Kč se zvýšily oproti roku 2024 o 6,4 % a členily se na:

- platy ..... 651.810 tis. Kč
- OON ..... 30.943 tis. Kč
- sociální a zdravotní pojištění ..... 250.741 tis. Kč
- povinné úrazové pojištění zaměstnanců ..... 2.737 tis. Kč
- příspěvky na stravné ..... 8.169 tis. Kč
- jednotný příděl do FKSP ..... 6.508 tis. Kč
- OOPP ..... 5.770 tis. Kč
- závodní preventivní péči ..... 476 tis. Kč
- náklady na vzdělávání zaměstnanců ..... 2.554 tis. Kč
- náklady na ochranné prostředky ..... 2.647 tis. Kč

Limit na platy ve výši 688.628 tis. Kč byl vyčerpán v objemu 682.753 tis. Kč, tj. na 99,1 %.

Osobní náklady jsou největší položkou a tvořily 79,8 % z celkových nákladů. Na výši osobních nákladů mělo vliv v roce 2025 několik faktorů. Předně to bylo navýšení počtu zaměstnanců v souvislosti s transformací výjezdových skupin RLP na skupiny v setkávacím systému, navýšení zvláštních příplatků zdravotnických pracovníků od 1.9.2025 a navýšení osobních příplatků THP zaměstnancům.

Položka OON zahrnuje zejména odměny z dohod o pracovní činnosti a provedení práce za poskytování PNP lékaři. Na školení v problematice krizové připravenosti při mimořádných událostech bylo vyčerpáno 4.718 tis. Kč.

Daně a poplatky dosáhly výše 117 tis. Kč.

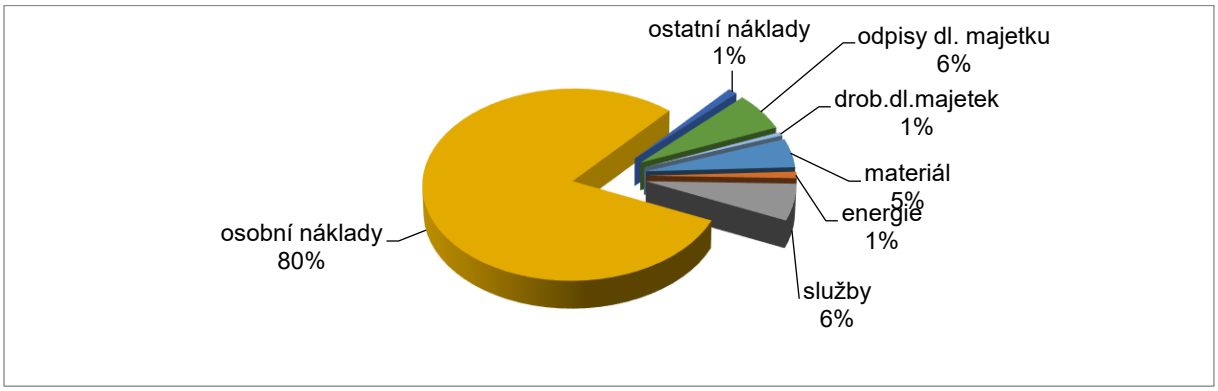
Ostatní náklady ve výši 225 tis. Kč sestávaly z nákladů na manka a škody ve výši 73 tis. Kč, pojištění zaměstnanců 101 tis. Kč a ostatní jiné náklady 51 tis. Kč.

Odpisy majetku činily 88.593 tis. Kč. Z toho odpisy dlouhodobého majetku 76.771 tis. Kč, náklady z vyřazených pohledávek 123 tis. Kč, nákup drobného dlouhodobého majetku v ceně od 500 do 40.000. Kč 7.473 tis Kč. Dále byla vytvořena opravná položka k totální škodě z havárie sanitního vozidla ve výši 4.226 tis. Kč. Podrobný rozpis pořízeného majetku viz kap. 5.

Finanční náklady představují hodnotu 55 tis. Kč.

Po dohodě se zřizovatelem byl proveden odvod dlouhodobé zálohy z roku 2021 ve výši 7.261 tis. Kč.

Dále byla srážena bankami daň z příjmů z úroků na běžných účtech ve výši 622 tis. Kč a zaúčtovaná dohadná položka na DPPO ve výši 360 tis. Kč.



Graf. č. 13 Podíl jednotlivých složek nákladů

3.5.1 Zakázky v rozsahu nad nad 100 tis. Kč do 1 mil. Kč bez DPH

Celkem jsme realizovali 56 výběrových řízení.

Byla to výběrová řízení na:

Název VZ	*Cena vysoutěžená v Kč bez DPH*
Stínící prvky a ochranné sítě proti hmyzu	115 348
Pobytová obuv 2025 - 2027*	106 600
Doplnění klimatizace Bohunice	172 300
Prodloužení podpory Cisco Web Security	215 000
Podpora Change Auditor	158 000
Metrologické ověření tonometrů 2025 - 2028*	119 520
Pozáruční servis záchytných systémů*	193 050
Péče o interiérové rostliny 2025 – 2028*	270 000
Prodloužení licence Veeam	123 434
Oprava autoskel 2025 - 2027*	280 000
Telefonie 2025 - 2026	198 000
Intraoseální vrtačky 2025*	115 914
Elektrické transportní odsávačky 2025*	212 166
Ambuvaky a ambumasky 2025*	229 985
Fixační a transportní technika 2025*	198 400
Schodišťová věž Břeclav	205 980
Revize a kontroly elektrických spotřebičů	295 000
Stříkačky s fyziologickým roztokem 2026 - 2027*	110 400

Oprava střechy VZ Vyškov	289 780
Oprava podla VZ Vyškov	297 900
Jednorázové vaky na sekrety 2026 - 2027*	131 600
Dýchací okruhy pro Hersill VITAE 2026 - 2027*	122 400
Náhradní díly pro opravu vrat	261 810
Studie proveditelnosti VZ Brno Bystrc	245 200
Přístřešek pro kola Ivančice	103 909
Technická podpora Flowmon	193 043
Taktická škrtidla	220 320
Materiál pro BHT	248 143
Tašky pro mimořádné události	138 842
Sanace VZ Vyškov	266 444
Oprava sprch a sociálního zařízení VZ Bohunice	246 426
Detektory CO 2025 - II	156 530
Licence VmWare	173 128
Pozáruční servis nosítek a transportních křesel*	307 700
Testovací proužky do glukometrů 2025 – 2027*	880 000
Kotníková obuv 2025 – 2027*	949 200
Vnitřní stavební úpravy v autoservisu	601 805
Zpracování projektové dokumentace a odborná podpora v rámci veřejných zakázek - Elektronické zdravotnické a nezdravotnické dokumentace a zajištění interoperability ZZS Jihomoravského kraje	380 000
Opravy tabletů 2025 – 2026*	415 700
Pozáruční servis tepelných čerpadel	230 400
Vozidlové radiostanice MATRA - 2025	948 800
Prodloužení licencí	651 240
Doplnění přístupového systému VZ Znojmo	831 111
Technická podpora záznamového zařízení KZOS 2025 - 2026	742 500
Bezdrátový ultrazvuk	817 500
Příslušenství k radiostanicím	530 275
Záchranářské vybavení	779 170
Expertní služba - skladové hospodářství ZZS JMK	490 000
Správa SW SIM Station 2025 - 2026	198 864
Implementace M365	950 000
Provozní náplně do vozidel 2026	184 162
Zimní údržba venkovních ploch 2026 – 2029*	175 500
Manažer kybernetické bezpečnosti*	630 000
Vesty pro mimořádné události	297 576
Doplnění prvků interiérů VZ Brno	691 744
IT technika	597 530

* uzavřena rámcová smlouva, uvedená cena je za předpokládaný finanční rámec smlouvy

Tab. č. 9 – Veřejné zakázky nad 100 tis. Kč do 1 mil. Kč bez DPH

3.5.1.2 Veřejné zakázky nad 1 mil. Kč bez DPH

Celkem jsme realizovali 9 výběrových řízení.

Byla to výběrová řízení na:

Název VZ	*Cena vysoutěžená v Kč bez DPH*
Rekonstrukce VZ Blansko - projektová dokumentace II	1 979 000 Kč
Technické vozidlo SUV pro IKO do terénu	1 318 000 Kč
Funkční trika	1 853 478 Kč
Dezinfekce 2026 – 2027*	1 777 654 Kč
Zajištění provozu tepelných zařízení*	1 000 000 Kč
Transportní technika - elektrohydraulická nosítka 2025	2 704 450 Kč
Pozáruční opravy vozidel ZZS JmK*	60 000 000 Kč
Praní a čištění oděvů a prádla 2025 – 2028*	1 387 742 Kč
Sanitní vozidla RLP 2025	37 449 000 Kč

* uzavřena rámcová smlouva, uvedená cena je za předpokládaný finanční rámec smlouvy

Tab. č. 10 – Veřejné zakázky nad 1 mil. Kč bez DPH

Dále jsme realizovali celkem 34 veřejných zakázek v zavedených dynamických nákupních systémech.

Byly to:

Název DNS	*Ceny veřejných zakázek vysoutěžených v Kč bez DPH*
Dynamický nákupní systém na výpočetní techniku pro ZZS JmK*	494 800 Kč
Dynamický nákupní systém na dodávky pneumatik*	1 781 824 Kč
Dynamický nákupní systém na dodávky zdravotnických přístrojů pro ZZS JMK*	24 333 945 Kč
Dynamický nákupní systém na dodávky zdravotnického spotřebního materiálu pro ZZS JMK*	12 045 671 Kč
Dynamický nákupní systém na dodávky léčivých přípravků pro ZZS JMK*	3 478 768 Kč

* uzavřeny rámcové smlouvy, uvedená cena je za předpokládaný finanční rámec realizovaných veřejných zakázek

Tab. č. 11 – Veřejné zakázky v dynamickém nákupním systému

3.6 Finanční majetek

Ke dni 31. 12. 2025 byl stav finančního majetku následující:

1. finanční prostředky na bankovních účtech celkem ..... 50.858 tis. Kč
   z toho: běžný účet u MONETA Money Bank, a.s. ..... 5.745 tis. Kč
   spořicí účet u MONETA Money Bank, a.s. ..... 44.218 tis. Kč
   běžný účet u Komerční banky, a.s. ..... 447 tis. Kč
2. finanční prostředky na bankovním účtu FKSP ..... 448 tis. Kč
   Rozdíl mezi bankovním stavem účtu FKSP a stavem účtu 412 – fondem – nerealizovaný převod jednotného přídělu do fondu a nerealizovaný převod za stravné a odměny z FKSP.
3. finanční hotovost v pokladnách ..... 250 tis. Kč
4. ceniny ..... 16 tis. Kč,
   přičemž ceninami byly v ZZS JmK poštovní známky, karty na nákup pohonných hmot společnosti CCS, karty na stravné a karty parkovacího systému.

3.7 Pohledávky a závazky

3.7.1 Pohledávky a závazky organizace dle analytických účtů

Viz tabulka č. 8

3.7.2 Příčiny neuhrazení pohledávek a závazků, způsob a stav vymáhání

Výše pohledávek k 31. 12. 2025 dosáhla výše 81.379 tis. Největší objem pohledávek představují pohledávky za zdravotními pojišťovnami ve výši 71.371 tis. Kč. Jejich výše během roku souvisela s objemem provedených a vykázaných výkonů. Zdravotní pojišťovny hradily ve lhůtách splatnosti. Dalšími pohledávkami jsou pohledávky za škody z dopravních nehod ve výši 1.198 tis. Kč. Výše pohledávek po splatnosti je 321 tis. Kč. Dlouhodobě neuhrazenými pohledávkami je pohledávka 177 tis. Kč, která je předmětem soudního vymáhání, dále drobné pohledávky za poskytnutí PNP samoplátcům ve výši 78 tis. Kč, z toho cizincům 69 tis. Kč a pohledávky za manka a škody ve výši 37 tis. Kč.

Pohledávky jsou průběžně upomínány a neuhrazené jsou předávány k vymáhání na právní úsek.

Závazky jsme ke 31. 12. 2025 evidovali v celkové výši 126.254 tis. Kč. Největšími položkami jsou: částka 58.593 tis. Kč, která představuje závazky vůči zaměstnancům z titulu vyúčtování platů za prosinec a s tím související závazky ke zdravotním pojišťovnám ve výši 9.777 tis. Kč, správě sociálního zabezpečení ve výši 24.461 tis. Kč, finančnímu úřadu z titulu daně z příjmů ve výši 9.311 tis. Kč. Dále to byla DPH za prosinec 2025 ve výši 270 tis. Kč (hlavně přenesená daňová povinnost u stavebně-montážních prací) a příspěvek na penzijní připojištění zaměstnanců za prosinec 2025 ve výši 279 tis. Kč a závazek ke zřizovateli ve výši 2.283 tis. Kč z nevyčerpaných neinvestičních účelově určených příspěvků, který bude vrácen v roce 2025. Ve vztahu k našim dodavatelům jsme měli závazky ve výši 16.822 tis. Kč. Největšími položkami z oblasti dodavatelsko-odběratelských vztahů jsou částky za dodávky PH, stravenek, opravy vozidel a dlouhodobého majetku, realizované koncem roku 2025 se splatností v lednu 2026. Závazky po splatnosti jsme evidovali ke konci roku 2025 ve výši 204 tis. Kč a týkaly se nevyřízených reklamací.

ZZS JmK platila během roku své závazky ve lhůtách splatnosti a ke konci roku 2025 neměla žádné závazky po splatnosti, vyjma reklamovaných dodávek.

K 31.12.2025 vedla ZZS JmK celkem 21 soudních řízení v různé jejich fázi. Z celkového počtu se 10 soudních řízení týkalo náhrady škody, 10 řízení vymáhání úhrady za provedené služby a v jednom případě šlo o spor o neplatnost výpovědi zaměstnance.

3.7.3 Odpis pohledávek

V roce 2025 jsme odepsali do nákladů pohledávky v celkové výši 123 tis. Kč. Tato částka zahrnuje zejména odpisy spoluúčastí na dopravních nehodách, které neuhradila pojišťovna, u kterých nebylo prokázáno zavinění, nebo byl viník neznámý. Dále byly odepsány pohledávky za zaměstnanci za škody, kde se nepodařilo prokázat zavinění zaměstnanců.

3.7.4 Průměrná doba splatnosti pohledávek za jednotlivými zdravotními pojišťovnami

Průměrná doba splatnosti pohledávek za poskytnutou zdravotní péči zdravotními pojišťovnami byla:

- Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR ..... 30 dnů
- Vojenská zdravotní pojišťovna ..... 30 dnů
- Česká průmyslová pojišťovna ..... 21 dnů
- Oborová ZP zaměstnanců bank a pojišťoven ..... 22 dnů
- Zaměstnanecká pojišťovna Škoda ..... 15 dnů
- Zdravotní pojišťovna MV ČR ..... 30 dnů
- RBP, zdravotní pojišťovna ..... 30 dnů

3.7.5 Bankovní úvěry

V roce 2025 jsme nečerpali žádný úvěr.

3.8 Dotace a příspěvky včetně návratných finančních výpomocí z rozpočtu zřizovatele, státního rozpočtu, státních fondů, Národního fondu a rozpočtu jiných územních samospráv

Na rok 2025 nám zřizovatel schválil bezúčelový příspěvek na provoz ve výši 505.100 tis. Kč, který byl zcela vyčerpán.

Dále jsme obdrželi 3 provozní účelové příspěvky, a to:

d) Ve výši 25.000 tis. Kč, usnesení ZJmK číslo 53/24Z2 a 208/25/Z3, na úhradu nákladů z aktualizace plánu pokrytí. Z příspěvku jsme vyčerpali 23.015 tis. Kč a nevyčerpané prostředky ve výši 1.985 tis. Kč budou převedeny do roku 2026.

e) Ve výši 1.380 tis. Kč, usnesení ZJmK číslo 48/24/Z2, na stabilizaci zdravotnického personálu. Bylo vyčerpáno 1.081 tis. Kč a zbytek ve výši 298.889,- Kč bude vrácen zřizovateli.

f) Ve výši 120 tis. Kč, usnesení ZJmK číslo 452/25/Z6, na účast na mezinárodní soutěži EURO Business Cup v Turecku. Všechny prostředky byly vyčerpány.

Zřizovatel nám rovněž schválil a poskytl investiční příspěvky na akce:

- Vozidla systému rendez vous - 2 kusy – investiční příspěvek ve výši 5.100 tis. Kč byl schválen usnesením ZJmK číslo 85/24/Z2. Příspěvek byl zcela vyčerpán.
- Osobní vozidla RLP pro setkávací systém I - 3 kusy – investiční příspěvek ve výši 6.900 tis. Kč byl schválen usnesením ZJmK číslo 85/24/Z2. Příspěvek byl zcela vyčerpán.
- Sanitní vozidlo RLP – 2025 - investiční příspěvek ve výši 1.000 tis. Kč na dofinancování vozidla, pořízeného s dotací Statutárního města Brna, byl schválen usnesením ZJmK číslo 48/24/Z2 a byl zcela spotřebován.
- Úprava administrativního pracoviště techniků v autoservisu - investiční příspěvek ve výši 1.230 tis. Kč byl schválen usnesením ZJmK číslo 2785/24/Z27. Do konce roku 2024 byla zpracována pouze projektová dokumentace ve výši 99 tis. Kč a zbytek akce byl realizován v roce 2025. Na rok 2025 byla schválena část ve výši 1.131 tis. Kč usnesením číslo 85/24/Z2. Nevyčerpaná část investičního příspěvku ve výši 402.838,- Kč bude vrácena zřizovateli.
- Rekonstrukce VZ Blansko – projektová dokumentace - investiční příspěvek ve výši 1.350 tis. Kč byl schválen usnesením ZJmK číslo 85/24/Z2. Příspěvek byl zcela vyčerpán.
- Sanitní vozidla RZP/RLP - 2025 – investiční příspěvek ve výši 40.000 tis. Kč byl schválen usnesením ZJmK číslo 282/25/Z4. Příspěvek byl zcela vyčerpán.
- Monitory životních funkcí – 2025 – investiční příspěvek ve výši 7.400 tis. Kč byl schválen usnesením ZJmK číslo 491/25/Z6. Nevyčerpanou část příspěvku ve výši 6.597,- Kč vrátíme zřizovateli.

Od MZ ČR jsme obdrželi účelově určenou provozní dotaci na zajištění financování připravenosti poskytovatele ZZS na řešení mimořádných událostí a krizových situací podle zákona č. 374/2011 Sb., o zdravotnické záchranné službě ve výši 12.293 tis. Kč. Celá dotace byla spotřebována.

Od Statutárního města Brna jsme obdrželi dotaci na projekt *ZZS JmK - sanitní vozidlo RLP* ve výši 4.000 tis. Kč. Dotace byla zcela vyčerpána.

Od České kanceláře pojistitelů jsme obdrželi z Fondu zábrany škod 6.287 tis. Kč na pořízení:

- 1 ks přístroje pro umělou plicní ventilaci v hodnotě 367 tis. Kč,
- 8 ks monitorů životních funkcí ve výši 5.920 tis. Kč.

3.9 Investice

3.9.1 Podrobné informace o probíhajících investičních akcích

Ke 31.12.2025 byly rozpracovány tyto akce:

a) Technické vozidlo SUV pro IKO do terénu k vysílačům

Byla uzavřena smlouva s dodavatelem, firmou FOSAN, s.r.o. Ivančice, v objemu 1.595 tis. Kč. Vozidlo budou dodáno až v roce 2026. Na financování budou využity vlastní zdroje FI.

b) Přípravné práce na výstavbu nových výjezdových základen a jiných staveb

Během roku pokračovaly přípravné práce, související s plánovanou výstavbou nových výjezdových základen, a to Břeclav (dosud bylo proinvestováno 443 tis. Kč), Pohořelice (237 tis. Kč), Brno-Bystrc (409 tis. Kč), Hodonín (19 tis. Kč) a technického zázemí v Brně-Bohunicích (245 tis. Kč). Dále byla uhrazena projektová dokumentace na palivové nádrže ve výši 38 tis. Kč, studie na rekonstrukci VZ Tišnov za 179 tis. Kč. Celkem bylo z vlastních prostředků FI vynaloženo 1.570 tis. Kč.

c) *Projekt Elektronizace zdravotnické a nezdravotnické dokumentace a zajištění interoperability ZZS Jihomoravského kraje*
Byla zpracovaná studie proveditelnosti za 302 tis. Kč. V následujících 3 letech, do 31.12.2027, bude probíhat realizace projektu. Celkové realizační náklady byly vyčísleny na 31.672 tis. Kč, z toho dotaci od EU jsme obdrželi ve výši 3.500 tis. Kč a 750 tis. Kč ze státního rozpočtu. Zbývající prostředky máme rezervované u zřizovatele.

d) *Technické zhodnocení VZ*
V roce 2024 byla zpracována projektová dokumentace na výměnu zdrojů tepla na VZ Brno-Ponava a Brno-Černovice ve výši 151 tis. Kč a technické zhodnocení na VZ Znojmo ve výši 38 tis. Kč. V roce 2025 dále, projektová dokumentace na rekonstrukci VZ Blansko ve výši 2.394 tis. Kč, projektová dokumentace na interiér recepce VZ Brno-Bohunice ve výši 133 tis. Kč. Celkem bylo vynaloženo z FI 2.716 tis. Kč.

3.9.2 Podrobné informace o ukončených investičních akcích

V roce 2025 byly ukončeny tyto investiční akce:

a) *Úprava administrativního pracoviště techniků v autoservisu*
V roce 2024 byl zpracován projekt a v roce 2025 byla provedena realizace akce, kterou provedla firma PAG STAV, s.r.o. Zbraslav. Celkové náklady dosáhly hodnoty 827 tis. Kč. Zdrojem financování byl investiční příspěvek zřizovatele.

b) *Rekonstrukce VZ Blansko – projektová dokumentace*
Projektovou dokumentaci zpracovala firma SMART PROJEKT, s.r.o. Břeclav za 2.395 tis. Kč. Zdrojem financování byl investiční příspěvek zřizovatele ve výši 1.350 tis. Kč a zbytek byl uhrazen z prostředků fondu investičního.

c) *Monitory životních funkcí - 2025 (10 ks)*
10 ks monitorů životních funkcí dodala firma Medsol, s.r.o. Praha za 7.393 tis. Kč. Zdrojem financování byl investiční příspěvek zřizovatele.

d) *Monitory životních funkcí (8 ks)*
8 ks monitorů životních funkcí dodala firma Medsol, s.r.o. Praha za 6.234 tis. Kč. Zdrojem financování byl Fond zábrany škod ČKP.

e) *Přístroje pro umělou plicní ventilaci*
Pořídili jsme 1 ks přístroje, který dodala firma Mediprax CB, s.r.o. České Budějovice v hodnotě 367 tis. Kč a 5 ks, které dodala firma Medsol, s.r.o. Praha za 1.532 tis. Kč. Zdrojem financování byl Fond zábrany škod ČKP.

f) Přístroje *pro nepřímou srdeční masáž*
2 ks přístrojů dodala firma Medsol, s.r.o. Praha za 936 tis. Kč. Zdrojem financování byly vlastní prostředky FI.

g) Přístroje *pro automatickou desinfekci*
2 ks přístrojů dodala firma Stanislav Kotlár za 167 tis. Kč. Zdrojem financování byly vlastní prostředky FI.

h) *Bezdrátový ultrazvuk*
5 ks přístrojů dodala firma Electric Medical Service, s.r.o. Ledce za 989 tis. Kč. Zdrojem financování byly vlastní prostředky FI.

i) *Elektrické odsávačky*
6 ks přístrojů dodala firma Mediprax CB, s.r.o. České Budějovice za 257 tis. Kč. Zdrojem financování byly vlastní prostředky FI.

j) *Osobní vozidla RLP pro setkávací systém I – 3 kusy*
3 ks osobních vozidel RLP pro setkávací systém dodala firma FOSAN, s.r.o. Ivančice za 8.566 tis. Kč. Zdrojem financování byl investiční příspěvek zřizovatele ve výši 6.900 tis. Kč a zbytek byl uhrazen z vlastních zdrojů FI.

k) Osobní vozidla RLP pro setkávací systém – 2 kusy
2 ks osobních vozidel RLP pro setkávací systém dodala firma FOSAN, s.r.o. Ivančice za 5.710 tis. Kč. Zdrojem financování byl investiční příspěvek zřizovatele ve výši 5.100 tis. Kč a zbytek byl uhrazen z vlastních zdrojů FI.

l) *Sanitní vozidlo RZP/RLP - 2025*
8 ks sanitních vozidel dodala firma FOSAN, s.r.o. Ivančice za 40.285 tis. Kč. Zdrojem financování byl investiční příspěvek zřizovatele ve výši 40.000 tis. Kč zbytek, 285 tis. Kč, byl uhrazen z vlastních prostředků FI.

m) Sanitní vozidlo RLP - 2025
Sanitní vozidlo dodala firma FOSAN, s.r.o. Ivančice za 5.036 tis. Kč. Zdrojem financování byla dotace od Statutárního města Brna ve výši 4.000 tis. Kč a investiční příspěvek zřizovatele ve výši 1.000 tis. Kč. Zbývající část ve výši 36 tis. Kč jsme profinancovali z vlastních zdrojů FI.

e) Transportní technika – elektrohydraulická nosítka
7 ks nosítek dodala firma Medirol, s.r.o. Praha za 3.272 tis. Kč. Zdrojem financování byly vlastní prostředky FI.

f) Vozidlové radiostanice
16 ks vozidlových radiostanic dodala firma Pramacom Prague, spol. s r.o. Praha za 1.148 tis. Kč. Nespotřebovaná část příspěvku ve výši 40 tis. Kč bude vrácena zřizovateli. Zdrojem financování byly vlastní prostředky FI.

n) Doplnění přístupového systému VZ Znojmo
Akci realizovala firma KELCOM International Třebíč, s.r.o. Třebíč za 1.006 tis. Kč. Zdrojem financování byl investiční příspěvek zřizovatele ve výši 1.350 tis. Kč a zbytek byl uhrazen z prostředků fondu investičního.

g) Technické zhodnocení software
Během roku 2025 byl technicky zhodnocen software za 521 tis. Kč, z toho sw S.O.S. za 236 tis. Kč, sw MZD/EKP za 127 tis. Kč a sw VEMA za 158 tis. Kč. Zdrojem financování byly vlastní zdroje FI.

h) Technické zhodnocení starších základen
Technické zhodnocení se týkalo VZ Brno-Bohunice, kde byly vynaloženy náklady ve výši 238 tis. Kč, VZ Ivančice 193 tis. Kč, VZ Znojmo 1.005 tis. Kč, celkem 1.436 tis. Kč.

i) Pořízení posilovacích strojů do posiloven
Z FKSP jsme pořídili do posiloven nově vybudovaných výjezdových základen posilovací stroje za 196 tis. Kč. Dodavatelem byla firma Sport-V.Laurýn, s.r.o. Mladá Boleslav.

j) Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku
V průběhu roku 2025 jsme provedli z vlastních zdrojů fondu investičního technické zhodnocení 1 serveru za 160 tis. Kč.

4 Autoprovoz

(viz tab. č. 10)

Ke konci roku 2025 zahrnoval vozový park celkem 213 vozidel vč. 8 přívěsných vozíků:

počet	*typ vozidla*	*využití*
129	Mercedes Benz Sprinter 319 ,419, Cdi	sanitní vozidla RLP, RZP (včetně záložních na VZ a výcvikových pro OKPV)
6	Mercedes Benz Sprinter 318,319 Cdi	zásobovací vozidla, vozidla technického zabezpečení, která jsou součástí IZS
4	Škoda Octavia 1.8	Záložní vozidlo RLP v setkávacím systému
17	Škoda Kodiaq 2.0	vozidlo (RV)RLP v setkávacím systému, IP
1	Škoda Superb	záložní vozidlo pro CKTCH
17	Škoda Octavia 1.6,1.8, 1.9, 2.0	referentská vozidla
1	Škoda Enyaq	referentské vozidlo
1	Škoda Octavia Scout	vozidlo OKP
1	Škoda Karoq	vozidlo OKP
7	Škoda Superb	referentské vozidlo
1	MB Atego	vozidlo speciálních činností OKP
1	MB Vito	vozidlo pro CKTCH
1	Land Rover Discovery	vozidlo pro setkávací systém, pro účely LZS
1	Toyota Hilux	vozidlo pro krizovou připravenost
1	Toyota Land Cruiser	vozidlo terénní OKP
6	Toyota ProAce City	technická servisní vozidla, je součástí IZS
1	Toyota ProAce City EL	technické servisní vozidlo, je součástí IZS
3	Ford Tourneo Custom	vozidlo vícemístné pro přepravu osob OKP
2	MB Sprinter 519 CDI	vozidlo pro biohazard tým
1	Iveco Daily	technické servisní vozidlo, je součástí IZS
1	Peugeot E-Rifter	servisní vozidlo IKO, je součásti IZS
1	Renault Kangoo	referentské vozidlo, záloha pro setkávací systém
1	VW Transporter	záloha vozidel RLP,RZP
8	Přívěs nákladní valníkový	pro mimořádné události

Tab. č. 12 Vozidla

Nově pořízená vozidla

Celkem jsme pořídili 14 ks nových vozidel a 1 ojeté vozidlo z toho:

- 9 vozidel MB Sprinter sanitní, vozidla zvláštního určení,
- 5 vozidel Škoda Kodiaq pro setkávací systém,
- 1 ojeté vozidlo Škoda Superb (bezúplatný převod vlastnictví k majetku České republiky od České republiky – Hasičského záchranného sboru Jihomoravského kraje)

Autoservis

Opravárenská činnost v roce 2025 byla prováděná převážně ve vlastním autoservisu ZZS JmK, v Brně-Černovicích. Zahrnovala více jak 80 % všech uskutečněných oprav, nutných k zajištění provozuschopnosti sanitních vozidel.

V roce 2025 jsme prováděli v autoservisu běžné až střední opravy sanitních vozidel včetně sanitních nástaveb. Jednalo se zejména o opravy v rozsahu: běžných oprav, olejových servisů, servisních prohlídek stanovených výrobci vozidel, diagnostiky vozidel, geometrií, předvedení vozidel na STK vč. emisí, opravy interiérů vozidel a opravy elektrických instalací, odstraňování následků menších dopravních nehod. Tato činnost přispěla k rychlejšímu vyřešení problémů a navrácení prvosledových

sanitních vozidel do provozu, což je zásadní přínos vlastního autoservisu při neustále se zvyšujícím počtu výjezdů a nájezdu kilometrů.

Rok 2025 se nesl v pokračující spolupráci s Mendelovou zemědělskou a lesnickou univerzitou v Brně, zaměřenou na výzkum a aplikaci pokročilých metod tribotechnické diagnostiky v prediktivní a proaktivní údržbě vozidel. Rovněž s Vysokým učením technickým v Brně, ústavem soudního inženýrství jsme zajišťovali technickou podporu, zaměřenou na analýzu dopravní nehodovosti.

Oddělení dopravy se v roce 2025 podílelo na spolupráci při výrobě a uvedení do provozu 14 ks nových vozidel a to: 9 vozidel Mercedes Benz Sprinter 419 CDI RLP/RZP, 5 osobních vozidel Škoda Kodiaq, určených pro setkávací systém RV.

Oddělení dopravy dále poskytovalo zajištění logistiky dodavatelských oprav vozidel, distribuci náhradních dílů, provozních náplní vč. skladové evidence v rámci celokrajské působnosti.

V roce 2025 bylo zaevidováno celkem 53 dopravních nehod, z toho 29 nehod nezaviněných našimi zaměstnanci, 24 zaviněných a 2 dopravní nehody zůstaly ke konci roku 2025 v šetření. Jako prevenci dopravních nehod jsme zajistili pro naše řidiče v pokračující spolupráci s Policií ČR zkušební (defenzivní) jízdy, které probíhaly v jarních a podzimních termínech na letištním polygonu ve Vyškově. Dále jsme zavedli podrobnou analýzu dopravních nehod a s výsledky seznamujeme zaměstnance.

5 Plnění úkolů v oblasti s nakládání s majetkem

5.1 Rozčlenění na jednotlivé kategorie majetku, stav k počátku a konci sledovaného období

(Viz tab. č. 11)

5.2 Zdůvodnění přírůstků a úbytků majetku

5.2.1 Přírůstky

V roce 2025 byl zařazen do užívání dlouhodobý majetek v celkové hodnotě 110.136 tis. Kč. Z toho: dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 0 tis. Kč, drobný dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 138 tis. Kč, dlouhodobý hmotný majetek ve výši 99.718 tis. Kč a drobný dlouhodobý hmotný majetek ve výši 7.335 tis. Kč. Dlouhodobý hmotný majetek byl technicky zhodnocen ve výši 2.424 tis. Kč, dlouhodobý nehmotný majetek byl technicky zhodnocen částkou 521 tis. Kč.

5.2.2 Úbytky

Ve sledovaném období byl vyřazen majetek v celkové hodnotě 14.307 tis. Kč. Z toho:

- zlikvidován byl majetek v celkové hodnotě 8.753 tis. Kč, který již neplnil své funkce a náklady na jeho obnovu by byly neefektivně vynaloženy. Byla to zdravotnická technika ve výši 3.068 tis. Kč, stroje a přístroje provozní za 444 tis. Kč, výpočetní technika ve výši 2.825 tis. Kč, inventář za 1.009 tis. Kč, telefony za výši 551 tis. Kč, radiostanice za 170 tis. Kč, software ve výši 686 tis. Kč.
- Bezúplatně byl převeden majetek v celkové výši 112 tis Kč:
    - Vysokozdvižný vozík s nabíječkou v hodnotě 72 tis. Kč byl předán Střední škole gastronomie Bzenec, p.o.
    - Vybavení – nábytek v hodnotě 40 tis. Kč byl předán Střední škole gastronomie Bzenec, p.o.
- Darován byl majetek v celkové hodnotě 5.218 tis. Kč:
    - auto sanitní, interní číslo 902 v hodnotě 2.609 tis. Kč bylo darováno Oblastnímu spolku ČČK Brno,
    - auto sanitní, interní číslo 903 v hodnotě 2.609 tis. Kč bylo darováno Vodní záchranné službě Brno-město.
- vyjmuty z hospodaření byly pozemky v k.ú. Veselí-Předměstí v celkové hodnotě 115 tis. Kč,
- ve škodní komisi byl projednán majetek za 32 tis. Kč,
- reklamován byl majetek ve výši 109 tis. Kč,
- na základě výsledků inventur byl vyřazen chybějící majetek ve výši 0 Kč.

5.3 Podrobný rozpis pořízeného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku

5.3.1 Nemovitý majetek

Do souboru nemovitého majetku nebyl zařazen žádný majetek.

Soubor nemovitého majetku byl technicky zhodnocen ve výši 2.263 tis. Kč a to:

nemovitost	*TZ*	*pořizovací cena v tis. Kč*
Budova Bohunice	Klimatizační jednotky	208
Budova Bohunice	Okenní sítě	4
Budova Bohunice	SDK příčka	26
Budova Autoservis	Projekt	99
Budova Autoservis	Stavební úpravy	728
Budova VZ Ivančice	Parkovací stání	126
Budova VZ Ivančice	Zásuvky pro nabíjení aut	22

Budova VZ Ivančice	Kuchyňská linka	45
Budova VZ Znojmo	Přístupový systém	1.005

Tab. č.13 Rozpis technického zhodnocení nemovitého majetku

5.3.2 Dlouhodobý nehmotný majetek

Do souboru dlouhodobého nehmotného majetku nebyl zařazen žádný nový majetek.

Dlouhodobý nehmotný majetek byl technicky zhodnocen o 521 tis. Kč, v tom:

název	*pořizovací cena v tis. Kč*
SW MZD	127
SW VEMA	158
SW SOS	236

Tab. č. 14 Rozpis technického zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku

5.3.3 Drobný dlouhodobý nehmotný majetek

V kategorii drobného dlouhodobého nehmotného majetku byl zařazen majetek v celkové hodnotě 138 tis. Kč:

název	*pořizovací cena v tis. Kč*
Náborové video Doktoři	56
4M CAD Standard CZ	13
SW BatchPatch ST	18
SW diagnostický ESI (tronic)	51

Tab. č.15 Rozpis pořízeného drobného dlouhodobého nehmotného majetku

5.3.4 Dlouhodobý hmotný majetek

Do užívání byl zařazen majetek v celkové hodnotě 82.976 tis. Kč, z toho:

druh DHM	*pořizovací cena v tis. Kč*
Auto Škoda Superb	888
Auto Škoda Kodiaq – 5x	14 276
Auto sanitní – 9x	45 321
Dezinfekční přístroj – 2x	167
Nosítka transportní hydraulická – 7x	3 272
Přístroj pro nepř. srdeční masáž - 2x	936
Ultrazvuk přenosný – 5x	989
Odsávačka transportní – 6x	257
Ventilátor plicní – 6x	1 899
Defibrilátor - 18x	13 627
Radiostanice vozidlová MATRA – 16x	1 148
Stroje posilovací - FKSP	196

Tab. č.16 Rozpis pořízeného dlouhodobého hmotného majetku

Během roku 2025 byl technicky zhodnocen server za 161 tis. Kč.

5.3.5 Drobný dlouhodobý hmotný majetek

V kategorii drobného dlouhodobého hmotného majetku byl v roce 2025 zařazen majetek v celkové hodnotě 7.335 tis. Kč, z toho zdravotnická technika za 2.857 tis. Kč (ambuvaky, analyzátory Xpress, videolaryngoskopy, injekční dávkovače, imobilizéry hlavy, vrtačky intraoseální, nožní odsávačky, oxymetry, vakuové dlahy, vakuové matrace, zdravotnické batohy, dětské zádržné systémy apod.); výpočetní a kancelářská technika za 1.314 tis. Kč (notebooky, tablety, tiskárny, síťové prvky, zdroje záložní UPS apod.); telefony stolní, telefony mobilní za 589 tis. Kč; provozní zařízení za 328 tis. Kč

(sady nářadí, brusky, nabíječky autobaterií atd.); nábytek a inventář ve výši 1.682 tis. Kč, radiostanice za 204 tis. Kč, Z prostředků FKSP bylo pořízeno zařízení posiloven v celkové hodnotě 361 tis. Kč

5.3.6 Komentář k zůstatku účtu 041 a 042 včetně předpokládaného roku zařazení do užívání

Ke konci roku 2025 byla na účtu 041 evidována studie proveditelnosti k projektu *Elektronizace zdravotnické a nezdravotnické dokumentace a zajištění interoperability ZZS JmK* za 303 tis. Kč.

Na účtu 042 byl zůstatek ve výši 4.286 tis. Kč. Podrobný rozpis je v tabulce.

popis	*tis. Kč*
přípravné práce na akci Technické zázemí VZ Brno-Bohunice	245
přípravné práce na stavbě nové VZ Břeclav	443
přípravné práce na stavbě nové VZ Pohořelice	237
přípravné práce na stavbě nové VZ Brno-Bystrc	409
přípravné práce na stavbě nové VZ Hodonín	19
přípravné práce na sjezdu pro vozidla na VZ Znojmo	38
Projektová dokumentace na rekonstrukci VZ Blansko	2.394
projektová dokumentace na zdroje tepla na VZ Brno-Ponava	76
projektová dokumentace na zdroje tepla na VZ Brno-Černovice	75
projektová dokumentace na interiér recepce na VZ Brno-Bohunice	133
přípravné práce na rekonstrukci VZ Tišnov	179
přípravné práce na umístění nádrží na PH	38

Tab.č.17 Podrobný rozpis na účtu 042

Náklady ke stavbám budou přiřazeny k příslušnému majetku v používání až s okamžikem ukončení staveb. U akcí, týkající se výstavby technického zázemí v Brně-Bohunicích, rekonstrukce Tišnov, stavby VZ Břeclav, Pohořelice, Brno-Bystrc a Hodonín není znám okamžik ukončení.

5.3.7 Škody na majetku

V roce 2025 došlo k 53 (v roce 2024 to bylo 62) dopravním nehodám. Náhrady škod řešil právník organizace ve spolupráci s pojišťovacím makléřem u pojišťoven. Spoluúčasti zaměstnanců při dopravních nehodách si zaměstnanci řešili přes své osobní pojištění nebo úhradou zaměstnavateli.

Dále došlo ke ztrátám OOPP nebo poškození zdravotnické techniky, výpočetní techniky, telefonů apod. a škoda ze zanedbání plnění pracovních povinností. Tyto případy byly řešeny ve škodní komisi a v případě zavinění zaměstnancem byla po něm škoda vymáhána.

5.3.8 Přehled veškerých platných nájemních smluv

- *ZZS JmK jako pronajímatel:*
  - AMBULANCE MEDITRANS s.r.o. – pronájem nebytových prostor a pozemku v Blansku,
  - ATMA Dent s.r.o. – pronájem nebytových prostor v Blansku,
  - ČR Krajské ředitelství Policie JmK – bezplatné užívání nebyt. prostor,
  - Inambula s.r.o. – pronájem nebytových prostor v Blansku,
  - Vlasta Janíčková – pronájem pozemku v Blansku,
  - Ing. Milan Klusák – pronájem pozemku v Blanku,
  - Nemocnice Blansko, p.o. – pronájem nebytových prostor v Blansku,
  - doc. MUDr. Němec Petr – pronájem nebytových prostor v Blansku,
  - Olman Service, spol. s.r.o. – pronájem nebytových prostor v Blansku,
  - MUDr. Romana Slámová – pronájem pozemku v Blansku,
  - Stomatolog Blansko s.r.o. – pronájem pozemku v Blansku,
  - MUDr. Šušol – urologie s.r.o. – pronájem nebytových prostor a pozemku v Blansku,
  - UROMAK s.r.o. – pronájem nebytových prostor v Blansku,

- MUDr. Vyskočilová Dana – pronájem pozemku v Blansku.

- *ZZS JmK jako nájemce:*
  - Brněnské vodárny a kanalizace, a.s. – pronájem části Věžového vodojemu Kohoutovice,
  - ČR HZS JmK – bezplatná výpůjčka prostor v Hodoníně,
  - Město Hrušovany nad Jevišovkou – pronájem nebytových prostor v Hrušovanech nad Jevišovkou,
  - Město Miroslav – pronájem prostor,
  - Město Pohořelice – pronájem nebytových prostor v Pohořelicích,
  - Nemocnice Břeclav, p. o. – bezplatná výpůjčka nebytových prostor v Břeclavi,
  - Nemocnice Hustopeče, p. o. – bezplatná výpůjčka prostor v Hustopečích,
  - Obec Hlína – pronájem horní části rozhledny,
  - Obec Velká nad Veličkou – pronájem nebytových prostor ve Velké nad Veličkou,
  - Město Velké Opatovice – bezplatná výpůjčka nebytových prostor ve Velkých Opatovicích,
  - SBD, spol. s. r. o. – nájem schodišťové věže Břeclav
  - Statutární město Brno – pronájem bytu v Brně.

6 Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů

(viz tab. č.12)

6.1 Fond investiční

Stav fondu k 1. 1. 2025 činil 16.812 tis. Kč.

Během roku do něj přibylo celkem 119.894 tis. Kč, a to odpisy dlouhodobého majetku ve výši 46.726 tis. Kč, investiční příspěvky zřizovatele ve výši 62.881 tis. Kč, dále prostředky z fondu zábrany škod ve výši 6.287 tis. Kč na pořízení zdravotnické a výpočetní techniky, od Statutárního města Brna jsme obdrželi dotaci na pořízení sanitního vozidla RLP ve výši 4.000 tis. Kč.

Během roku z něj ubylo celkem 127.514 tis. Kč. Z fondu byly odvedeny nevyčerpané prostředky z dotací a investičních příspěvků z předchozího roku ve výši 1.428 tis. Kč, profinancován dlouhodobý majetek v hodnotě 89.936 tis. Kč a proveden odvod z investičního fondu do rozpočtu zřizovatele ve výši 36.150 tis. Kč.

Ke konci sledovaného období tak činil zůstatek ve fondu 9.192 tis. Kč.

6.2 Fond rezervní

K 1. 1. 2024 bylo ve fondu 12.175 tis. Kč. Během roku jsme do fondu převedli zlepšený výsledek hospodaření za rok 2024 ve výši 6.790 tis. Kč a dary v hodnotě 150 tis. Kč. Z fondu jsme proúčtovali 150 tis. Kč za spotřebované dary ve výši 150 tis. Kč.

Ke konci roku 2025 byl stav fondu ve výši 18.965 tis. Kč.

6.3 Fond odměn

K 1. 1. 2024 bylo na fondu 1.089 tis. Kč. Do fondu jsme převedli 1.611 tis. Kč ze zlepšeného hospodářského výsledku roku 2024.

Zůstatek fondu ke konci roku byl ve výši 2.700 tis. Kč.

6.4 Fond kulturních a sociálních potřeb

K 1. 1. 2025 byl na FKSP zůstatek 2.885 tis. Kč. Příjmem fondu byl jednotný příděl v objemu 6.507 tis. Kč a dary ve výši 96 tis. Kč.
Prostředky fondu byly použity ve výši 9.056 tis. Kč na příspěvek na stravné, odměny při životních výročích, penzijní spoření a pojištění, sportovní a kulturní akce a dary.

Na fondu zůstalo ke konci roku 432 tis. Kč.

6.5 Finanční krytí fondů

Ke dni sestavení účetní závěrky jsou fondy finančně pokryty.

7 Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků

Ke konci každého kalendářního měsíce byly prováděny na jednotlivých výjezdových základnách inventury návykových látek. Ke dni 30. 9. 2025 byly provedeny inventury dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku v užívání, ke dni 31. 12. 2025 byly provedeny inventury skladovaných zásob včetně léků a zdravotnického materiálu, ochranných prostředků, pokladen, cenin, nedokončených investic, pohledávek a závazků a fondů.

Dále byl porovnán evidovaný stav nemovitého majetku se stavem v katastru nemovitostí a se zřizovací listinou. Byly zjištěny 2 rozdíly mezi katastrem nemovitostí a zřizovací listinou, a to u pozemků p.č. 2831/6 k k.ú. Černovice a p.č. 1092/17, k.ú. Hustopeče u Brna. Oslovili jsme zřizovatele pro zajištění opravy ve zřizovací listině.

Inventury pokladní hotovosti, cenin, zásob, návykových látek, hmotného a nehmotného majetku byly prováděny fyzickým porovnáním skutečného stavu se stavem evidovaným. Inventura pohledávek a závazků a částečně nemovitostí byla prováděna dokladově. K provádění fyzických inventur byly stanoveny zpravidla dvoučlenné komise, kde jedním ze členů byl hmotně odpovědný nebo pověřený inventární zaměstnanec. Všechny inventury byly řádně provedeny.

Při inventurách majetku nebyly zjištěny rozdíly. Byl identifikován nepotřebný majetek, který byl předán výlukové komisi k likvidaci, protože je značně opotřeben nebo není schopen dalšího používání.

8 Kontrolní činnost

8.1 Roční plán kontrolní činnosti

V roce 2025 postupovali vedoucí zaměstnanci při kontrolách dle ročního plánu kontrolní činnosti. Byly stanoveny tyto kontroly:

- Kontrola vyřizování likvidace a evidence dopravních nehod sanitních vozidel právním úsekem – dodržování termínů, komunikace s pojišťovnami a viníky DN.
- Kontrola využívání institutu 24hodinových směn (evidence lékařů v IS VEMA, celkový počet odpracovaných hodin v režimu 12+12 a čerpání přestávek v práci).
- Kontrola elektronické zdravotnické dokumentace posádek RLP a RZP, v souladu s platnou legislativou, vnitřními předpisy a doporučenými postupy, EKP - kontrola vypisování stavů se zvláštním zřetelem – AKS, CMP, trauma, porod, dítě, KPR. Zaměření rovněž na správnost diagnózy, NACA (u NACA VII nelze napsat ponechán na místě), směřování (KCC via UP), apod.
- Kontrola správnosti podání a vedení dokumentace při aplikaci omamných látek (u RZP konzultace omamné látky), zápis času podání a kým, červeně zdůraznit v tištěné kartě s podpisem.
- Kontrola neoprávněných vstupů do historie ukládání změn v EKP – KZOV formou namátkové kontroly výjezdů všech závažností. Zvýšený zřetel na výzvy Ia (mediálně významné události). Vstup vedení organizace, TM, dokumentaristů dané základny a vedoucích pracovníků je povolen, neakceptujeme vstup nezdravotníků a zdravotníků, kteří se výzvy neúčastnili.
- Kontrola kvality poskytované péče v terénu a předávání v ZZ posádkami ZZS JmK, popřípadě ve spolupráci s IP (společná služba ve voze IP po předchozí domluvě), kontrola radiokázně.
- Kontrola dodržování zásad BOZP a PO, používání OOPP, zejména pracovní obuvi, kontrola přítomnosti helem (individuální nastavení velikosti helmy), čelovek a pláštěnek na dané vozidlo.
- Kontrola zpožděných výjezdů a zdůvodnění prodlení, evidence četností u všech zaměstnanců, u vyšší frekvence u jednotlivce – projednání.
- Kontrola meziskladu léčiv a ZM, hospodaření se zásobami.
- Kontrola správnosti vyhodnocení tísňové výzvy a zadání výjezdu k realizaci.
- Kontrola četnosti fenoménu „není RZP“.
- Kontrola VMN, čerpání a vykazování řádné dovolené a přesčasové práce.
- Kontrola aktualizování směrnic oddělení krizové připravenosti – stěžejní aktuální kontakty v Traumatologickém plánu a strategické dokumenty.
- Kontrola dodržování ZP při činnosti zaměstnanců na DPČ v TSČ, povinná školení, čistota a připravenost vozidel.
- Kontrola evidence využití lektorů, evidence výpadků účasti na CKŠ, kontrola čistoty a funkčnosti pomůcek.
- Kontrola meziskladu léčiv a ZM, dodržování stanovených limitů skladového hospodaření.
- Kontrola veškerých poskytnutých zdravotních služeb. Od vyžádání pomoci na tísňové lince přes realizaci zásahu a předání do navazující akutní lůžkové péče.
- Kontrola absolvování celokrajského vzdělávání u zaměstnanců na všech úrovních.
- Kontrola splnění kontrolních činností vedoucích pracovníků na všech úrovních řízení, zaměření na dodržování ZP (ŘD, přesčasová práce, roční fond hodin), povinná školení a zpožděné výjezdy.
- Kontrola správnosti účtování na nákladové účty.
- Kontrola údajů na přijatých fakturách s uzavřenými smlouvami.
- Kontrola včasnosti opětovného vykázání vrácených dokladů zdravotním pojišťovnám.
- Kontrola DPH na vydaných fakturách.

- Kontrola správnosti zaúčtování přijatých faktur.
- Kontrola správnosti měsíčních zaúčtování okruhu FKSP.
- Kontrola dodaných dokladů a žádostí za účelem slevy na pojistném u starobních důchodců.
- Kontrola čerpání zdravotního volna u zaměstnanců v jednosměrném pracovním režimu.
- Kontrola dodržení max. limitu 416 odpracovaných přesčasových hodin.
- Kontrola záznamů jízd a jejich uzavírání v elektronické knize jízd.
- Kontrola seznámení zaměstnanců s pokyny k používání přileb.
- Kontrola evidence příjmu materiálu ve skladu léčiv a zdravotnického materiálu.
- Kontrola aktuálnosti verze aplikace MZD ve výjezdových tabletech.
- Kontrola provádění aktualizace formulářů v aplikaci SOS.
- Kontrola značení shromažďovacích prostředků pro odpad 18 01 03 a 18 01 03 01.
- Kontrola procesu provádění příjmů zboží (ND) na sklad 132 100.
- Kontrola uzavírání knihy jízd v systému FleetwareWEB2 Radium.
- Kontrola dodržování pravidel fyzické bezpečnosti objektu u vybraných výjezdových základen.
- Kontrola archivace protokolů z bezpečnostně-technických kontrol zdravotnických přístrojů na vybraných VZ (Slavkov, Znojmo, Bučovice).
- Kontrola systému zapůjčování výukových pomůcek.
- Následná prověrka dodržování zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole.

8.2 Vyhodnocení plánu interní kontrolní činnosti

Vedoucí zaměstnanci a interní kontrolor a auditor postupovali při svých kontrolách dle ročního plánu interní kontrolní činnosti. Dle výsledků kontrol za rok 2025 nebyla zjištěna závažná pochybení směrem k platné legislativě a větší pochybení vůči platným interním směrnicím. Drobné závady byly ihned odstraněny odpovědnými zaměstnanci nebo byla přijata nápravná opatření, která by měla zamezit opětovnému výskytu nedostatků. Opakovanými kontrolami bude ověřena účinnost přijatých nápravných opatření.

8.3 Nastavení vnitřního kontrolního systému a jeho účinnost

Vnitřní kontrolní systém vychází z legislativních norem o finanční kontrole ve veřejné správě. Prakticky je realizován na základě interního předpisu. V roce 2025 pokračovaly práce na zkvalitnění vnitřního kontrolního systému, zejména před vznikem závazku.

8.4 Nastavení kritérií pro hodnocení hledisek hospodárného, efektivního a účelného výkonu veřejné správy v oblastech, kde nejsou stanovena právními předpisy, technickými nebo jinými normami, systém vyhodnocování těchto kritérií

ZZS JmK vydává každoročně interní předpis o aktuálních rizicích, která ovlivňují činnost organizace a způsob jejich vyhodnocování. Každé riziko má svého správce, který riziko monitoruje, vyhodnocuje a stanovuje opatření k eliminaci nebo odstranění rizika. Každý rok jsou rizika aktualizována na základě vyhodnocení rizik za předchozí období. S identifikací a monitorováním rizik souvisí i hospodárné, efektivní a účelné vynakládání a využívání prostředků na činnost organizace.

8.5 Externí kontroly a jejich výsledky

V roce 2025 provedly externí subjekty tuto kontrolu:

a) Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR – kontrola plateb pojistného na veřejné zdravotní pojištění a dodržování ostatních povinností plátce pojistného za období 1.1.2019-31.8.2025 – byly zjištěny drobné nedostatky.

8.6 Přehled a rozbor stížností

V roce 2025 obdržela ZZS JmK 6 stížností dle ustanovení § 93 a násl. zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zákon o zdravotních službách). 2 stížnosti byly vyhodnoceny jako nedůvodné, 2 stížnosti byly vyhodnoceny jako částečně důvodné a 2 stížnosti byly vyhodnoceny jako důvodné. Způsob vyřízení stížností byl stěžovateli akceptován a žádný ze stěžovatelů se dle ustanovení § 93 odst. 2 zákona o zdravotních službách neobrátil se stížností na příslušný správní orgán (Krajský úřad Jm kraje).

druh stížnosti	*počet*
stížnost na chování posádky	2
stížnost na operátorku KZOS	3
Stížnost na posádku i operátora KZOS	1

Tab.č.18 Přehled stížností

Kromě stížností jsme obdrželi celkem 275 poděkování.

8.7 Informace o výsledku prověření přiměřenosti a účinnosti systému finanční kontroly

ZZS JmK má vydané interní pokyny a zajišťuje systém finanční kontroly v souladu se zákonnými normami. Interní kontrolor a auditor ve svých kontrolách ověřuje dopady fungování do činnosti organizace. Při zjištění nedostatků jsou přijímána nápravná opatření. Systém je neustále zdokonalován na základě získaných informací, ať již od zřizovatele, od organizací stejného typu nebo na základě absolvovaných školení o této problematice.

9 Doplňková činnost

(viz tab. č. 5-7)

V rámci doplňkové činnosti byla zajišťována zdravotnická záchranná služba v rámci zdravotnických asistencí při pořádání veřejných kulturních a sportovních akcí, mytí vozidel v mycím boxu pro automobily v Blansku a školení první pomoci podnikatelských subjektů. Náklady na doplňkové činnosti činily 2.227 tis. Kč a výnosy 2.505 tis. Kč. Z doplňkové činnosti vznikl zisk ve výši 278 tis. Kč. Celý zisk bude využit k financování hlavní činnosti.

Výsledky hospodaření dle jednotlivých činností:

a) *Zdravotnické asistence* – náklady 1.717 tis. Kč, výnosy 1.900 tis. Kč, zisk 183 tis. Kč.
V oblasti zdravotnických asistencí byly účtovány tyto ceny:

- činnost lékaře – 2.200 Kč za 1 hod.,
- činnost záchranáře – 1.100 Kč za 1 hod.,
- činnost řidiče – 900 Kč za 1 hod.,
- sazba za 1 kilometr jízdy sanitního vozidla – 80 Kč,
- sazba za 1 kilometr jízdy osobního vozidla – 45 Kč,

b) *Mytí vozidel v mycím boxu v Blansku* – náklady 1 tis. Kč, výnosy 2 tis. Kč, zisk 1 tis. Kč.
Za mytí vozidel v mycím boxu v Blansku jsme účtovali 90 Kč za 20 minut.

c) *Školení první pomoci pro podnikatelské subjekty* – náklady 509 tis. Kč, výnosy 603 tis. Kč, zisk 94 tis. Kč.
V oblasti školení první pomoci pro podnikatelské subjekty jsme účtovali tyto ceny za jednu hodinu:

- činnost školitele lékaře – 1.300 Kč,
- činnost školitele záchranáře – 850 Kč,
- dopravné školitele služebním vozidlem – 23 Kč za 1 km,
- zapůjčení výukových pomůcek – 600 Kč za den,
- zapůjčení sanitního vozu – 1.350 Kč za den,
- dopravné sanitního vozu – 80 Kč za 1 km.

V Brně dne 27. 2. 2026

Zpracovala: Ing. Naděžda Knězková, MBA

Podklady připravili:
MUDr. Hana Albrechtová
MUDr. Eva Jiráčková
Ing. Petr Hýbler
Mgr. Michaela Bothová
Bc. Pavel Oravec
Mgr. Markéta Machálková
Ing. Vojtěch Nečas
Bc. Hana Šperková
Hana Reinerová
Hana Grünwaldová
Radmila Sedláčková
JUDr. Petr Smejkal

10 Seznam zkratek

AED	automatický externí defibrilátor
AHDR	All Hazards Disaster Response
ALS	Advanced Life Support
ARO	anesteziologické oddělení
ASLS	Advanced Stroke Life Support
ATS	Automatic Transfer Switch
AZZS ČR	Asociace zdravotnických záchranných služeb ČR
BDUM	Brněnské dny urgentní medicíny
BHT	biohazard tým
BOZP	bezpečnost a ochrana zdraví při práci
BPSBE	Basic Principles of Simulation-based Education
CBO	Constrictive Bronchiolitis Obliterans
CBRN	Chemical, biological, radiological, nuclear
CKŠ	celokrajské školení
CKTCH	Centrum kardiovaskulární a transplantační chirurgie
CMP	cévní mozková příhoda
eCPR	Ecmo cardio pulmonary resuscitation
CT	počítačový tomograf
ČLS JEP	Česká lékařská společnost J.E.Purkyně
ČR	Česká republika
ČT	Česká televize
DDHM	drobný dlouhodobý hmotný majetek
DN	dopravní nehoda
DNS	dynamický nákupní systém
DPČ	dohoda o pracovní činnosti
DPH	daň z přidané hodnoty
DPP	dohoda o provedení práce
ECMO	Extrakorporální membránová oxygenace
ECPR	Extrakorporální resuscitace
EKG	elektrokardiograf
EKV	elektronická kontrola vstupu
EMA	Energy Monitoring Analysis
EMS	Emergency medical servis
EPALS	European Pediatric Advanced Life Support
EPILS	European pediatric intermediate lefe support
ERC	European resuscitation concil
EU	Evropská unie
EZS	elektronický zabezpečovací systém
FAST	základní neurologické vyšetření – Face, Arm, Speach, Time
FI	fond investiční
FKSP	fond kulturních a sociálních potřeb
FN Brno	Fakultní nemocnice Brno
FNUSA	Fakultní nemocnice U svaté Anny v Brně
FR	first responder

FVE	fotovoltaická elektrárna
GDPR	General Data Protection Regulation
GIC	Generic Instructor Course
HEMS	Health Emergency Medical Servis
HZS	Hasičský záchranný sbor ČR
IKO	informačně komunikační oddělení
IP	inspektor provozu
IS	informační systém
IT	informační technika
IZS	integrovaný záchranný systém
JEP	Jan Evangelista Purkyně
JIP	jednotka intenzívní péče
JmK	Jihomoravský kraj
JPO OOB	Předurčené jednotky SDH obci pro plnění úkolů na úseku ochrany obyvatelstva
KCC	komplexní cerebrovaskulární centrum
KHS	krajská hygienická stanice
KP	krizová připravenost
KPR	kardiopulmonální resuscitace
KZOS	krajské zdravotnické operační středisko
KrÚ	krajský úřad
LED	Light Emitting Diode
LF MU	Lékařská fakulta Masarykovy univerzity
LZS	letecká záchranná služba
MaR	měření a regulace
MB	Mercedes Benz
MEKA	medicína katastrof
MF	Ministerstvo financí
MŠ	mateřská škola
MTG	motorgenerátor
MU	mimořádná událost
MV	ministerstvo vnitra
MZ ČR	Ministerstvo zdravotnictví České republiky
MZD	mobilní zadávání dat
NA	nákladní auto
NAS	Network Attached Storage
NCO NZO	Národní centrum ošetřovatelství a nelékařských zdravotních oborů
ND	náhradní díl
NLS	Newborn Life Support
NLZP	nelékařský zdravotnický pracovník
NV	nařízení vlády
NVIS	Night Vision Imaging Systems
OA	osobní auto
OKP	oddělení krizové připravenosti
OON	ostatní osobní náklady
OOP	osobní ochranné prostředky

OOPP	osobní ochranné pracovní prostředky
OŘ	operační řízení
OV	oddělení vzdělávání
OZP	Oborová zdravotní pojišťovna bank a pojišťoven
PC	personal computer
PČR	Policie České republiky
PDU	Power Distribution Unit
PHM	pohonné hmoty
PhTLS	Pre-hospital Trauma Life Support
PN	pracovní neschopnost
PNO	pneumotorax
PNP	přednemocniční neodkladná péče
PO	požární ochrana
PP	první pomoc
PÚ	pracovní úraz
RBP	Revírní bratrská pokladna
RLP	rychlá lékařská pomoc
RZ	registrační značka
RZP	rychlá zdravotnická pomoc
r-v, RV	systém rendez-vous, setkávací systém
SDH	sbor dobrovolných hasičů
SMB	Statutární město Brno
SPIS	systém psychosociální intervenční služby
SR	státní rozpočet
STK	Státní technická kontrola
SW	software
TC	taktické cvičení
TCM	Technical Crew Member
TČ	tepelné čerpadlo
THP	technicko-hospodářský pracovník
TIK	třídící identifikační karta
TSČ	tým speciálních činností
TV	televize
TZ	technické zhodnocení
ÚO	územní oddělení
UPS	Uninterruptible Power Supply
ÚSC	územní samosprávný celek
ÚZIS	Ústav zdravotnických informací a statistiky
VFR	Visual Flight Rules
VNN	vysoce nebezpečná nákaza
VS	výjezdová skupina
VŠ	vysoká škola
VUT	Vysoké učení technické
VVS	vzdělávací a výcvikové středisko
VZ	výjezdová základna

VZP	Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR
VZS	vodní záchranná služba
VZT	vzduchotechnika
ZM	zdravotnický materiál
ZP	zdravotní pojišťovna
ZŠ	základní škola
ZZ	zdravotnické zařízení
ZZS	zdravotnická záchranná služba
ZZS JmK	Zdravotnická záchranná služba Jihomoravského kraje, p.o.